

International December 2004 / Shawal 1425

وروا الماران

بمناسبه الجدول الشتوى الجديد تعلن مصر للطيران عن رحلاتها الأتية

أولا: - في الخليج و الشرق الأوسط

الدمشق بيروت اعمان دیی

صنعاء

ابو ظبی يوميا ماعدا الثلاثاء الأثنين و الأربعاء و الجمعة البحرين

يومسسيا

يومـــيا

يومسيا

بو مـــــــا

الثلاثاء و الجمعة و الأحد

ئانيا: - في افريقيا

يومسيا

يومسيا ما عدا الجمعة الأربعاء و الأحد

ینی غازی الأربعاء/ الجمعة/ الك

الأثنين/ الثلاثاء / الأربعاء / الخميس

تات :- اور ویا

تونس

لاجوس

الترطوم

طرابلس

بار پس يوميا ماعدا الأربعاء المراجعات المرا

روما

يوميا ماعدا الأربعاء الم قرانكفورت اسطنبول

يوميا ماعدا الأربعاء و الجمعة

مصر للطيران EGYPTAIR

www.egyptair.com.eg





مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة Periodical international Economic Magazine

فقران للنشر ذات مسئولية محدوية Ghofran Publishing Limted Registration No. 04874985 Camden Road .Camden Town London NW1

> مستشار التصرير عاصم السيد أخهد

رئيسس التمسرير

إبرا فيدم محدوض مشدرف التحدريس عبد السالام السبع أحمد

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القهر = Tel. +2- 0122580457 اسكندرية Telefax.+2-03-427517 E-Mell: assem355@hotmall.com سى چول تليفن: 5745850

ويس

ربان/أهمد يسدوي * ربان/أهمد يسدوي محمول:0123184320 - (2+) * عبد للرحيم مصطفي محمول: 0124614924 - (2+)

> الإسماعيلية ه محمد حسين صالح

تليفون:(346081)-(2+)

E-mail: Fagr1@ hotmail. com.

 ربان ابراهیم سلیم دیر عطائی تلیفون وفاکس (711999) - (43) - (496+) السعودیة - جـــدة

تليفَرن: (6369985)-(2)-(4966) (4966)-(2)-(6369459) ناكس: (9369459)

ه شریف صلاح مختار تلیفون: 4167250912 -1+

توزع في جميع انساء العالم

امدارات بالسرار للا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وإلما تعبر عن آراء كتابها ويجوز إعلاة النشر مع الإشارة الى المصدر

مِن أَجِلَ الشركاتُ الراغبة في تَحقيقَ إنتشار أوسح

وزيادة مبيعاتها بادروا بالإتصال لحجز مساهة للإعلان



فترة رئاسة ثانية للرئيس بوش

إنتهي الصعراع على الرئاسة الأمريكية بين القبل ومن الهجمورية والتصار رمز الديمقر اطبين بعدما مشد كل طرف حاليه من قوة وصا يمتلكه من اسلحة مشروعة رفير مضروعة لخوض الإنتخابات التي يعتلكه عن المتحدة بل والعالم أيضاً ، وإنتهت بطوز الرئيسي وجردي بوض الإس للترة رتفويضاً من المتبار القالفون تقويضاً من

الشعب الأمريكي لمواصلة تنفيذ مبدأ الشرب الوقائية ويتناء الإمبراطورية الأمريكية ، والمضي في الشغال العروب بدلاً من سمب القوات الأمريكية من العراق. لقد حمل الديل بديلاً من ساء أثارياً 8 هم أيد تنافية في 27 لار الارتفاق 18 هم إين:

هى إشمال العروب بدلامن سعب الفوات الامريكية من العراق. لقد حصمال الرئيس برش على تأييد 4.5 مليون ناخب فى ٣٠ ولاية مقابل ٥٠,٩ مليون لمشاهسة كيرى فى ٢٠ ولاية بما فيها العاصبة واشتطن.

ربعتين هزر بوش إرتجازاً فاق كل التوقعات بأبل دار يحققه اي رئيس أمريكي منذ عام ۱۸۸۸ . وباشر غم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا وبالرغم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا وبالرغم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا يستطيعون تمور العربية التي يستطيعون تمور العربية التي المتناب عامل خلال المتناب المال على توجيد أمريكا التنتسخية، أكاد المتناب المنابي على توجيد أمريكا المتناب المتنابي المتنابية والمنابعة المتنابعة ال

س رفوج بينمات معلمات معلم المساهدي من المستخطر المتحصب دينيا إلى إحدى جماعات التدين وينتشى عزرج عربي بروش الإين الجمهوري النبيني من العجاد القديم (القريرة) والمعاد الجديد (الإنجيان). البرن المستخيص الأمريكي المحافظ بقيامة برش إلى البروتستانية التي يعقرض فيها أنها التيار المستخيص الذي قد ثروة القورن الوسطى في مراجهة الكنيسة الكاثوليكية المحافظة الدوية للإماطرة والملوك والإطاعيين وكبار الأهنيا.

رامًا كانت أوارة أاربيَّس برأى تمثّم على القوة والتنفق المباشر هي شفرن العالم من أجل إنجاز الأهداف وتطبيق السياسات الأمريكية، قمن المترقع أن يكون العالم كله العيدان الفي سيطيق فيه الرئيس بوش أشلوب إدارته القائمة، وقد صرح سكوت سالكيلان المتحدث بياسم البين الأبيض بأن الرئيس بوش يعترا العمل في الإحماد الأوروبي على اساس القيم والمصالح المشتركة من أنها دفع عجلة التضية والتقدم في القضاء ملى الإهليتين رشعيع الصرية

والديمقر أطية في العالم.

ولا كان لسالغ الرائ في العالم التراحات بعد فيز الرئيس بوش من اهمها، ه عردة الر لابات المتحدة للعمل تحت مطلة اللهيئات الدولية لنشر السلام والعدل و الإزدهار ، وتكون أمريكا أكثر تقهماً للشقافات الأشرى ، والمساهمة في نشر الوصى خصوصاً فيما يتعلق بالوقاية من الأمراض الشطيرة ويضاهمة مرض شقص المناعة المكتسبة (الإبتر) .

و النهرفي بالنظام الإجتماعي الأمريكي وعردة الولايات المتحدة لتصبيح جزءاً من العالم مرة أهري، بجانب التنسيق مع المنظمات الدولية لإبجاد سياسة عالمية موحدة تجاه القضايا الملحة ومثها الإرهاب والبنية والهجرة والقق

م تحسين الإنصالات بين الولايات المتحدة وأورويا والمسافدة في تطوير الإنصاد الأورويي وإتخاذه شريكاً قرياً من أجل القضاء ملى الفقو في العالم ، بجانب مكافحة الإرهاب رحل مشكلاتها لشرق الأوسط ، والأهد في العسيان وجهات النظر المختلفة، وأدوار الدول الأهرى

خصوصاً الحليقة، وإتخاذ الإجراءات يُحا تضرن أمريّا وسلامتها ، « الإلتزام بتقديد الدينقر الطبي و الحرية عالمياً من خلال خطط بعيدة المدى في السياسة الخارجية الامريكية لتقريرة المؤسسسات الديمقراطية ودم قيم الحرية ،

هِ خُفَضُ الْقُواتُ الْعَسَكُرِيةُ الْأَمْرِيكِيةَ الموهورةُ هَي كُورُوياً الْجِنُوبِيةُ تُدَرِيجِياً بِما لا يؤثر علي السلامِ والأمن على شبه الجزيرة الكررية، وإلتزام القيادة الأمريكية بحل القضية النووية

* التُّوقَيْع على مُعاهدة كيوتو بعدما أصبحت البيئة مهددة بإنبعاث الغازات الضارة الناتجة عن إستخدام البلدان المتقدمة للطلقة وعلى رأسها الولايات المتحدة.

إنهاء المرقف الدوراني تحو بقية العالم، ومع تدمير السلم العالمي بالقصف والقتل، وإنتارا المرقف العالمي بالقصف والقتل، وإنتارا المثلثة الانتخاري فيوبل العضارة بالإسامية كشفية مؤاز مع العشارة الأمريكية، وردل ويورد كبيرة رعايلة للقضاء على الفقر في كل مكان واستظام الدين عن الدول الفقيرة، قيام الإدارة الأمريكية المينية بعود الوسيط في عمليات السلام، وإيقات التحييز العالمية ويقال المتحيز العالمية ويقال المتحيزة العالمية عليمة الإحتيان الإمرائيلي للأراض الفلسطينية، وإقامة الدينة الفلسطينية المتحالة المتحيزة العالمية بمهنا المتحدودات بإعتباء على المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحدودات بإعتباء على المتحالة المتحدودات بإعتباء على المتحدد المتحددات المتحد

ا لسدارج. إن تيجهة التخذيات الامريكية لؤكم يمثيل الرئيس يوش زمينة لوبيا يلا مثانغ بالرغم من خلوك العسكرية وخطاعه الدول والشعوب بالتعييد والتخريف بها قد يمنته مزيد من الجراة والحديثة والعشى العالمي حربه مع الإصاب، ولنا لهن العربية لا امل من أن يعض الرئيس يوش ليميلة السلام فى الشرق الاراسط عضرى استر البيجيكة وتحريكما شهلالانسس والقواعد الشرعية الدولية.

عاصم السيد أحمد

HOLDING COMPANY FOR MARITIME & LAND TRANSPORT





According to our de ent plan, the following objectives have been carried out :-Completion of dreding works to receive vessels of 5 th generation.

-Achieving handling volume 569000 TEU.

-Handling rates 25 Box /Hour per crane

-Additional new yard area of 110000 m² to increase the total storage area to be 435.000 m².

- Adding the 7th gantry crane "Super Post Panamax" in September 2003

Facts at a glance:-

- Container yard - Terminal annual capacity
- LCL store
- Capable of stoing contents of
- Reefer Receptacles
- Maintenance shop - Rail Facility

435,000 m² 700,000 TEU 6000 m² 250 TEU

360 Unit 600 TEU/ Month 1 Terminal

INLAND TERMINAL:

-Was established in Nov. 14 Th 1996 on an area of 50000 m2 at 10 th of Ramadan, one of the biggest industrial cities in Egypt.

Using highly advanced equipment.

- Terminal capacity 600 TEU general cargo/ cars

- LCL store area 20(00 mm

COMPUTER SYSTEM:-

- Using most advanced techniques to receive & send ship's data under EDI system and exchanging Baplie, Movins, Codeco and Coarri filles.

- RDT (Radio Data Terminal) is being used to control terminal operation on-line.



CARGO HANDLING:

- Stroage capacity for Bulk storage capacity 55000 Tons .

- Handling rate 8000 Tons/day

- Two floating stevedoring units with discharging rate 260 T/H each .

- Developing the storage capacity to reach 80000 tons by adding a new seeds sile with capacity 30000 Ton

EOUIPMENT:-

Three 41 Tons ship to shore Gantry Cranes .

- Three 40 Tons Post Panamax Gantry Cranes, 44.5m out-reach length capable of handling 16 rows.

-One 60 Tons(Super Post-Panamax) Gantry Crane with 50m out-reach length capable of handling 18 rows.

- Two 80&100 Tons Mobile Harbor Cranes.

- Six Rubber Tyred Gantry Cranes (RTG)
 - Twenty-Seven Reach Stackers.
- Forty-Seyen Tractors & Semi-Trailers

SCOPE 2002 /2003 Six full reach stackers

- Eight pactors & semi-trailers two yard cranes transtaine (R.T.G)



eo sue: www.psocno.com E-mail: info@psocho.com

P.O.Box: 1239 PORT SAID, EGYPT

Fel: 002 066-237151 4062 066 23566 Fax: 002 066 339347 / 002 066 220419



شركة فينمار للملاحة دركة مسلامة معيدة

FINMAR SHIPPING CO.



YANG MING LINE 陽明掩逐段份有限公司 خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد ومواثي الشرق الإقصى وأوروبا وامريكا





یعملیانتظام بین الا سکندریة و موانی البونان واسبانیا وایطالیا وروسیا

لناقلات الحبوب من موانى أمريكا الشمالية وكندا وأستراليا إلى جمهورية مصر العربية



الفروع: القاهرة – السويس



LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS





- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution Removals
- Fairs & Exhibitions
- · Project Logistics
- Inland Transport
- * How did we arrive at Solution for this difficult equation?
- * How could we have the ability to break the routine?
- * How could the cost of time element becomes zero?
- · Insurance Door To Door Coverage

With us costs reduced . . with us quality is increased.

Electronic Procedures . . Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Calro Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt Tel.:+202-4149944-4184423-4184283--- Fax:+202-4184428-4148877 Alexandria Office:Bldg.#47 Street#10 Officers Buildings Mostafa Karnel- Aexandria, Egypt

Tel.:+203-5230450-5454904 -- Fax:+203-5230460 Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt Tel.:+2062-710080 -- Fax:+2062-710081 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Edvot Tel.:+2066-352940-352941 --- Fax:+2066-352943

أجندة إنترناشيونال

* تعقد الدورة العادية الشمانين لمجلس الوحدة الإقتصادية المربية على المسترى الوزاري أول شهر ديسمير الجارى برئاسة يوسف تكنة هيث سيقوم الدكتور احمد جويلي سعرض تقريرا مقصلأ غاص بمتابعة تقرير قرارات المجلس ولجائه ونشاطه

* تستضيف مالي بطولة كأس الأمم الأفريقية في الفترة 😩 من اإلى ١٢ ديسمبر الجاري وتشارك مصر في هذه البطولة بمنفتها حاملة لقب البطولة الملضية

« تشارك مؤسسة الأهرام الصحفية وشركة "إيه إم سي سرمسيون وشركة أرث لاين في تنظيم المعارض والمؤسّموات الدولية في إقامة معرض فورميلا الأهرام 🏺 الدولي غَلال الفترة من ٢ إلى ١٠ ديسمبر الجاري ويضم المغرض شركات قطع الغينار والصناعات المغذي ومعدات الورش

« تنظم جمعية سيدات الأعمال للتنمية بالتعارن مع الهيشة العامة للاستثمار المؤتمر والمعرض السنوى الثأنى لافاق التنمية ومستقبل الإستثمار العربي المشترك والتجارة البينية بمدينة شرم الشيخ خلال الفترة من ٢ إلى ٧ ديسمبر الماري وتحت رعاية السيدة سوزان مبارك

* ينظم المجلس القومي للمرأة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنساش والسمهد الدولي للديمقراطية و ودعم النظم الإنشغابية وصندوق الأمم المتحدة للمرأة بَالْقَاهُرة يَوْمُ ٥ و١ ديسُمبر الجَّارِي ندرة إقليمية واسعة ﴿ النَّدُوة رفَّيْعة المستوى وقود منْ ١٥ دولة عربيا وأفريقية

 عَمَّامُ بِالعاصمة الزامبية لوطاساً يوم ٨ ديسمبر الجارى الإحتفالات بالذكرى العاشرة لتأسيس مجمع الكوميسا. * تنظم إعدى المؤسسات الإيطالية المصرية المشتركة بالتعاون مع غرفتي دباغة وصناعة الجلود مؤشمر القاهرة الدولي للجلود في الفترة من ٩ إلى ١٢ ديسمبر الجارى

ه يعقد بالمغرب في ١١ ديسمين الجارى ما المستقبل على مستوى وزراه الشئون الخارجية والمالية ويعتبر هذا المنتدى أول لقاء ينظم في إطار المبادرة الأمريكية "الشرق الكبير" ويشترك فيه أكثر من ٢٠ يلداً في منطقة الشرق الأوسط وجامعة الدول العربية بجائب فرئسا وبريطانيا والمأنيا وإيطاليا والبيابان وكندا وروسيبا

* تستضيف صنعاء مؤتمر الحوار الأوروبي الخليجي حول حقوق المرأة الذي يعقد يتومى ٢٠ و٢١ ديسم الجارى ويهدف المؤتمر إلي الخروج برؤية مشتركة لدول المنطقة حول تنمية وتعزيز دور المرأة .

تم في نهاية شهر ديسمبر الجارى بالكويت عقد إجتماع السجلس الشنفيذي للإشحاد المربى لنفايات ألبشرول والكيماويات والشعدين وسيشم تنظيم ندوة عربية حول الينات السلامة والصحة المهنية وحماية و

يبان بعدد الحاويات المتداولة حارية مكافئة ٢٠ الدم

6 10 11	82.8	رازيست	2)1		يرسم البك			
أجمالي عام	11-	صادر	2/2	ille	die	2/6		
1.171	TET-	177A	FALL	48753	TITTI	rity.	الإنكانية والملية	
A-424	PATAT	TYTE.	LILLY	11675	3410	21.6	ورسعيد	
44747-	AVTa6	STTan.	251	15.51	· Acts .	rety	Jalua .	
TTA .	1.0			TTA	144	1771	السويس والأدبية	
PT027	TAAT	1.41	PASY	7-34V	ACTE	1885	20.0	
Tearch	MAR-A	AJAPA	A-035	1.7461	PYFEE	193.T	ایسالی عام	

وزارة النقل قطاع التقل البحري بنك معلومات انتقل البحرى المصرى ع شارع البطالسة - الأسكندرية D: 1017743- FTAPPAS DELL SYPSYAS



خلال شهر سبتمبر ۲۰۰٤ بيان الواردات pesi والأدسة PTA 3 بضاعة عابة بجائ 61A. 6 أترية وخامات ME.T ذات طسعة غاصة Y3 4 أسدة راملام مي نائا. TTL.Y الإجبالي الغام 1164 5

ST.Y

10Y . 4 1.17.3 رؤن الحاربة فارغا

رزن الحاوية فارخ ابرمم الثرائزيت)

حركة الموائى المصرية

الكمية بالألف طن

الإجمالي 24.11

TTOA.

1111.4

TAXY 5

BOY.V

405.Y

CY . . . A

L Mus co

44.0 11.6 46.Y Y.A.

1, TY2 T.T 6, .. TI * كميات البضائع تشمل البضائع المحواة والغبر محواة سيان الصادر ال * الكبيات لا تشتمل على وزن العاوية الفارغة

الخم								-	
السخنة	لوييع	سلاجا	السويس رالأدبية	دميساط	العريش	بورمعيد	الدخيلة	الإسكندرية	اليسان
YY, Y	16.3	1.4	Y L	YA, 0	345	44.	164.7	TTY,4	غامة عابة
24.5	A,3	*,*	14.	Y.Y	250	· . Y .	1800	14.1	حاصلات زراعية
		.,.		444		444	A.A		صب جاك
141.0	1,6	170.V	114.0	TY4,Y	1 - A . Y	0, 4	757	3.7A	أثرية وخامات
39.5	٠,٨	.,.	.,.	٧.٠	***	*11	2.0	110	ذات طبيعة خاصة
1,1	7.1	.,.	٧,:	2,74	14.4	17.7	60.5	10.5	اسدة راملاح
275	141			3.1	***	100	171.1	P.AAY	صب سائل
YES.Y	47.4	14V.4	TYP,4	LOY, Y	144.1	4.13	104.	T.YY	إجبالي
1,1		.,.	.,.	411.	17.5	1,177	10.4	T.A	توائزيت
4.724	44.4	344.4	197.4	YAA.Y	144.1	PST	197.4	181	الإجمالي العام
¥1.A		.,.	***	14,1	***	17,-		100	رزن الحارية فارغة (يرسم الوارد)
***	19.5	.,,,	44.	40,Y	eys.	9E,Y	-		رزن الحارية قارغ أبرسم الترانزيت)
	1,1	171	141	171		71,7			تموين سلمن
YY1	17.5	177.7	YYY, 1	417.6	177,7	1,773	17F.A	351.	الإجمال العام
	VV. V	######################################	VV.V Ac.5 A.A. VV.V Ac.5 A.A.	Section Sect	Specific Specific	Section Sect	March Park State March March	Section Proc. Section Sectio	Section Column Column

14.

* كميات البعثاثع تشمل البعثاثع المحواة والغير محواة عدد السعّن الواردة * الكبيات لا تشتيل على وزن الحاوية الغارغة

الإيدالي	البخدة	besi	LL.	السريس والأديرة	دمياط	المريش	بورسعيد	الدخيلة	أسكلنرية	البيسان
BEA .	Yo		1	Yo	170		MY	11	114	يضاعة عامة
11					13		1	**	Y	صوجاك
1-1	٧		1.	1A	44	74	L	13		أترية وخامات
14.				A	16				13	ذات طييعة خاصة
44				۲	11	٤	0		12	اسعدة وأملاح
6A			1	76	1			33	Y.	صب سائل
1.0					r				Y	مولاس
Abo	FY	418.6	14.	YA	YTT	rr	TEY	9.4	TTT	إجمالي
YIY		1.6	10	LV			TA.		т	رکاب
M.				12			69		14	43
1111	E.K.	1.1.6	eA-	145	YPT	× 77	TTE	44	TET	إجمالي عام

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) المترددة على المواني

	الإجنالي	شرم الشيخ	الفردقة	نوييج	سقاجا	السريس	بورسفيد	الإسكندرية والدخيلة	بان	الب
								41.4		27%
								1111		الركاب
-	POTICI	Y16.	4-AFY	AVYY.	ATTE	1-0144	rosss	2777	الإجمالي	

الألهن بميناء العين السخنة وقع اسامة الشريف رئيس شركة تنمية ميناء السخنة مع الدكتور جانمس جوى المستشار النجاري بالسفارة الأمريكية بالقاهرة إتغاقية تقدم بمرجبها مؤسسة ألتمأرة والتنمية الامريكية منحة للمساعدات التقنية قدرها ٨٢ ألف دولار ، وذلك للنهوش بمستويات الأمن بالميناء وتقوم المؤسسة الأمريكية بولاية فرچينيا بتوفير جميع المساعدات التقنية والمرارد اللَّازِمة، ويربط ميناً، العَيَّرُ السخنةِ - الذِي يعتبر منفذاً

تجارياً هاماً- ما بينَ مصر وأسيا وشرق أفريقيا. التعاون المصرى الآوروبي المشترك

صرح الدكتور عاطف همدى مدير البحوث بصعهد "فاري" للموارد المائية بأن السوق الأوروبية وافقت على مد المرحلة الأرلى من مراهل الشعاون المصري-الأوروبى المشترك لمدة خمس سنوأث كمرحلة لتطوير وتحسين جودة المنتج الزراعي السمسري طيقأ للمواصفات الأوروبيية ، وذلك تمهيداً لدخول ممس المنطقة الصرة العشتركة

مع أوروبا عام ٢٠١٠ . شبكة سكك حديد لدول الخليج

أكد الشدخ أجمد المبدالله المسياح وزيس المسوامسلات الكويتي على ضرورة ربط مجلس التعاون الخليجي بشبكة سكك هديدية لتعزيز النمو الإقتصادي بين دول المجلس والتواصل فيما بينها، وستقوم الكويت بتكليف إحدى بيوت الشبراء المتخصصة لإعداد دراسة الجدوى الإفتصادية

الأولية لهذا المشروع. مزرعة بحثية لخدمة المستثمرين

إتفقت مصرمع فرنساعا مشروع إقامة مزرعة بحثية بمدينة ابو سمبل لخدمة المستثمرين بمنطقة توشكي ويتضمن المشروع - التي تب ميزانيته ٨ ملايين جنب – إقامةً شبكة رى تعمل بالتكنولوجيا القرنسية المتقدسة ، وقد تم اعداد الموأضفات القنبة لهذه الشبكة التي سيتم طرحها على قائمة محدودة من الشركات الفرنسية المتضممة ، وقد صرح حسن بهنام مدير مكتب المعلومات التأبع للسفارة الفرنسية بأن الفثرة المقبلة ستشهد مزيدا من التعاون الاقتصادي والتجاري بين مصر

وقرنسا.

دكتور ربان/ (حمد حنفى الاستاذبالاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى ىجب علينا أن نبحث عن بدائل للقواعد الدولية لإدارة السلامة البحرية ISM CODE

هل ذهبنا أبعد مما يجب في تحديد مستويات التطقيم الأمني؟

إن النظم الوطنية والمنظمة البحرية الدولية

قد فرضوا أعباءً متزايدة على الأطقم التي قد تكون وصلت (و شارفت على الوصول إلى نقطة الإنفجار، هل وضعت البيروقراطية الكثير جداً من المتطلبات

والمطالب على الاطقم الذين في إستكمالهم للنماذج المطلوبة والإستجوابات حماية للسفن وسلامتها وللبيئة على وجه التحديد؟

> التكنولوجيا لم البشره معظم ممثويات هذا الموطنوع مخصصة لأحدث التطويرات في

مجال الإلكترونيات البصرية مثل المساعدات الملاحية ، والإتصالات والبوظائف المستعدة ، ومن البواهم جداً أن إمكانيات الأساليب الفنية (التكنولوجيا) الحديثة تتواجد دأئما وإلى مدى أبعد في عالم النقل البحري منذ بداياتها مثل شاشات العرض المسركبة على رأس الجهاز والمراقبة اللاسلكية عن بعد ولكن في أضيق نطاق.

ويجب الترجيب بالعديد من هذه الإنجاهات حيث أنها تساهم في تحسين أرجه السلامة وتقلل بعض أعباء العمل المفروضة على الأطقم وعلى أي حال يوجد أبضاً مبل للتظر إلى الكثير من التطويرات في مَجِأُلُ الإلكترونيات بإعتبارها وسيلة من وظائف النظم الالية على السفيشة ، ويمكن من خلال تلك الوسيلة تشفيض مستويات

التطقيم أكثر. يوجد شعور مشفامي من أنه من الممكن أن تكون عملية تخفيض الأطقم قد ذهبت بمعيداً ، وأن المستويات الصاليبة للحد الأبنى ني التطقيم يحثاج إلى الرفع.

الموضوع الذي له حق الأولوية هو وجوب النظر إلى التكنولوهيا ملي أنها وسيلة مساعدة للإنسان ر منها رسيلة لإستبداله (الإستغناء عبه) وفي العديد من الندوات الدراسية والمؤتمرات يذكد فيها إلى النداء الموجه إلى البحارة والذي يومني بعدم الغفلة عن " ملاحظة النظرة العاجلة" بما ينمنني : تنفضيال إستعمال الخصائص البشرية في تقييم الموقف عن مجرد الإعتماد على الإلكثرونيات ونظم الصواسب

في الواقع أنه في يعض الحالات "القصوى" أن الموقف الذي صورته الأجهزة الإلكترونية أوعى إلى المراقب بالتسليم به رغم تُعارضه مع الواقع المُركَى من غلال نافذة غرفة القيادة فالصورة التقديرية يجب أن تؤخذ من الحقيقة الواقعية ويبدو أن المل

الوهيد لهذه المشكلة هو الإلتزام بالتدريب الأكشر والأفض لتحقيق الموازنة الصحيحة ، ولمشكلة التطقيم رجه أغر - وهو الارهاق من الواضع التزايد مثلما ذكر أعلاه من مراجهة الطاقم بأعباء عمل متنامي في جميع الأوقات لاعتبارات الشمليمات والقوانسيس الجديدة والأكشر مسوية التى بدأ سريان مفعولها والسوقف يتوجه فقط نحو الأسوأ نظراً للتأثير الواقع من قبل القواعد الدولية لإدارة المسلامة البحريبة والشعور بمطالبه نا ضابط أمن السطينة °SSO وعموماً فيمايبدر أن هذه الوظيفة سوف تضأف كوظيفة تنفيذية دائمة أكثر من أن تتداول پواسطة فرد مخميص لها ، وعلي الجانب الآغر يوجد ماليا قصور هائلاً في تدريب الأطقم عول العالم ، وإذا كان موقف هابط أمن السفينة يبؤدي إلى تب مخصوصين موقوفين لهذا ألعمل فعندئذ معوف تذهب الأمور فقط تجاه ما هو أسواً ، وإذا رقعت مستويات التقييم فسوف تتقدم السناعة تجاه نقائص كبيرة في التطقيم وعن هذه النقطة سوف تنال النظم الإلكترونية عظها الخاص بها طالما أنها تتخذ لخدمة البصارة وليس لأى توجه

تكون القيمة الخاصة بتدريب البشر بقدر قرب المواقف من المياة ألواقعية بقدر ما امكر فهمه منذ أمد بعيد بواسطة أولئك الذين كانت لديهم الرغبة في التعصول على الأفضل من تدريباتهم ، الإستخدام الشائع المتزايد للمحاكيات حزل العالم والشمسن الهائل في هذه الأجهزة بلسان الواقعية والتنوع ، عزز بمسورة كبيرة الجودة التى يتلقاها البحارة في هذه الأيام، وعلى أي حال فلا زالت الحالة غالباً أن هذه الدورات تقام على أساس إستفدام المحاكي من أجلَّ جماعات متباينة من العاملين في البحر شرسل من قبل شركاتهم أكشر من مدراء

القريب الواقعى:

بذاتها ، لذلك فمن الأفضل أن ترى الله الأكثر من تجهيزاتها الأكثر من تجهيزاتها الذاتية على ظهر السفينة الإجراء سيناريو تدريبي على أسس دورية مع فرق مدراء السفن الفعليين وقيى هذه الحالة يكون في الإسعاف الأولى ، وهذا الشهر سيمقميص عمود الربان بالتوصية لصالحك ، وهي تصور هذه الحالة من السفن التي تقوم برجلات في وقت قصير بدورات كاملة سريعة أو بمكن تنفيذ التدريب الجدير بالإهتمام وهي تشدد العزم على تقسير مثل هذا التعاون الجيد بين الشركة

الجزءالثامن

والكلية البحرية. قيمة المال: يرجد طبعاً العديد من التماذج ألضامية بالتدريب والتعليم المتطور أوالمراد هو هدف المعهد الإرتقاء ولتطوير كل شئ لمنالح المهنة والصناعة التي نعمل فيها

ومجلة سى ويبيز 'SEA WAYS' نفسها تشكل جزءاً خرورياً فى هذه العملية كقناة مفتوحة بصفة مستمرة للإتمسالات من وإلى وبين الاعضاء ، توصل الضبرة والأفكار البجديدة والتح والتطويرات في المهالات العديدة والمتبأينة فيما يهم العاملين في

التُقارير الحالية نجد مثالاً أساسياً للدروس الواجب الإستفادة منها عن سوء حظ الأخرين بالإضافة إلى معلومات موجزة عن ألإجراءات الصميحة وبالمثل حول مناولة السفينة في الأجواء السيئة ولقد كانت نصيحة قيمة. الاسولق آخذة في الصعود

الملاقة بيسن سنوق النباولون وعمليات الإنفاق على مقتضيات السلامة والتدريب كتب عنها غالب على مدئ سنوات طويلة ، وعادةً فيعا يختص بصوهوع الضعوط المثواصلة على مشل هذه الميزانيات في أسواق النقل

البحرى الغير مجرّية الشهورة. هل من العقالاة الأمل في ذلك ، خصوصا في هذه الفثرة الشي تتحسن فيها الأسواق بشكل ملحوظ وفي تباين كبير من أنواع السفن حيث سوف تقل الأيام الصعبة الّتي يتعانيها مدراء السلامة والتدريب في عملية المنزانية؟

إنها بعد كل ذلك لعباسة إستثبار متبدرة لحباسة أسول رأس المال الكبيرة مع تخفيض المطالبات والإحتفاظ بالمحترفين من دوى القيمة العالية قي مِتن الاسطول ،

-mail:ahmed hanafi@hotmail.com السفينة الفعليين من شركة



مستقيل العربي ٠٠ والتحارة الالكترون

مما لا شك فيه أن الإقتصاديات العربية تواجه تحديات جديدة تفرضها عليها المتغيرات المختلفة والتي تعبر عنها مفاهيم العولمة وحرية التجارة والتميز التنافسي واخيرا التطبيقات الإلكترونية الحديثة التي غزت مجالات النقر والتجارة الدولية وفي مقدمتها نظامي التبادل الإلكتروني للبيانات والتجارة الإلكترونية ، فهل تتصدى الإقتصاديات

العربية وتتجاوب مع هذه المفاهيم وتصمد للتحدى المستقبلي؟

بقلم الدكتور أبمن الثحراوي

التجارة الإلكترونية طع المفاهيم الناشئة عن ظاهرة العولمة وما تولد عنها من أن بكون العالم بمشابة قربة الكثرونية صغيرة بمشاهيم المسافة والزمن

دور الحكومات العربية في تا'سيس نظم التجارة الإلكترونية

ات مسنُ السفسروري عسل الإقتصاديات العربية ممثلة في حكوماتها في الإستفادة من تجربة المؤسسات المكومية وغير الحكومية الدولية في إسجناد النظروف المحملي ألملائمة لتطوير غدمات تتسم بالكفاءة في مجالي النقل ألمت عدد البوسائيط واللوجيستيات وذلك من غلال نقل المعرفة الغنية والمسامدة التقنية ، والعمل على مشاركة المنظمات واللجان الإقليمية الهادفة إلى تشجيم الأنشطة الإدارية والفنية في عمليات التجارة والنقل الدولي المشعدد الوسائط بهدف تسهيل وتيسير حركة الشجارة الدولية منها والبها

والبيأنات عن كلا الشركة المنتجة والمنتج والبدائل المختلفة أو العُديد من الشركات والمنشأت في مجال أو مستاعة أو قطاع معين، وكذلبك إمكانية السحث الإلكترونى في سرعة ودقة وكفاءة عالية تتيح توفير المعلومات عن مختلف الأطراف أو العمليات أو المنتجات وبمجرد إشخاذ القرار بإختيار بديل معين من البدائل المشامة والإشفاق عملس شروط عقد المنفقة والتي تئم من خلال مراسلات البريد الإلكتروني بثم ثبيارل التميم والرسوم والأوراق والعقود أو صورها عبر الشبكة الدولية للمعلومات وإبرام الإتفاق النهاشي ، وهكذا يتم عقد المنفقة بكفاءة تحقق وقورات فنبة وإقتصادية في الرقب والتكلفة فضلاعن السربة والصوشوقية ، وأثناء ذلك يتم الإشفاق على أسلوب الدَّفعُ بواسطة أسلوب واليات اصطلح ملى تصميتها النقود الإلكترونية وألتى يقصد بها الممدنسوعات الشي تنتم وضاء لمنفقة أو تعامل تجاري أو مال معين بواسطة قنوات الإتصال الالكتروني روهكذا تتواكب

الشبكة الدولية للمعلومات

إمكأنية عرض المعلومات

الإلكترونية الدولية ، ويضاف إلى ما سبق ما تحقق من دقة تناهية غير مسبوقة في التعامل التجاري وتوفير العديد من الإجراءات الإدارية والتنفيذية والتقليدية والمستندات البورقية وما تستلزمه من وقت وجهود بحيث بتحول الإقتصاد الدولي في ظل التجارة الإلكتروني إلى إقتصاد إلكتروني معلوماتي تتحقق فيه قيمة مضافة ووفورات فسنية وإقتصادية للعملية التجارية من غلال التجارة الإلكترونية و ألياتها الفعالة.

عملية التجارة الالكترونية عبر التاريخ كان التجار العرب

بجوبون البحار والمحيطات إلى الشرق الأقصى والحمين والهند والملايو وساهل المليار سعيأ وراء الشجارة الشرقية متمثلة في منتجات هذه البلاد من المرير والعطور والتوابل والمشغولات النسيجية والمعدنية والغشبية عيث بذهب التاجر أو وكبله بنفسه عُلَى مِتِنَ السَّفِينَةِ أَو ظَهِر القافلة عاملاً معه رأس ماله أو قيمة الصفقة المزمم القيام بها مغرضا نفسه وأمواله ويضائعه لمخاطر هائلة في رُحلتي الذهاب والإياب، الآن تتيع التجارة الإلكترونية من غلال

تمثل التمارة الالكترونسة عملية إستغدام وتوقليف تسهيلات الشبكة ألالكترونية الدولية في القيام بالأنشطة والعمليات التجارية وأهم مجالاتها أنشطة الإستيراد والتحديس والخدمات صرفية وأسواق الأوراق المالية وغدمات المعلومات ، وبدأ ألأمر على نطاق واس مين أتاحت الشبكة الالكترونية الدولية الإمكانية للعديد من المؤسسات والمنظمات والسنيشات في مختلف المجالات عمل صفحات تعريفية بماهيتها وأنشطتها ومنتجاتها السلعية والخدمية ، وبحيث يتم دراسة خصائص ومواصفات المنتج وإستيفحامها ثميتم إجراء أأسسفقة بيين البيائع والمشتري وأطراف العملية من شاحنين وناقلين ومتعهدي النشقل الدولي والمؤسسات المالية والمصرفية ذات العلاقة.

الإقتصاد الإلكتروني المعلوماتي وهكذا فمسن ضلال جه الكمبيرتر تتمقق كلا المنفعتين الزمنية والمكانية واختميار الوقت والمسافة والوصول إلى مختلف المواقع فى كىل زمان ومكان عالى تستنزي العالم طالما كان الطرف الأغر مرتبطأ بالشبكة

drayman100 @ vahoo



We offer weekly consolidation services from Egypt to 300 destinations world-wide with receiving stations at Cairo & Alexandria. Your small shipments are our business.

VESSEL	VOYAGE NO.	ETS ALEXANDRIA
CHARLOTTE BORCHARD	220	11Ma 27/2004
JUDITH BORCHARD	652	18/12/2004
MARIAM BORCHARD	260	453 25004

FOR INFORMATION AND BOOKING:

11 Dr.Kamel Morsy St., El shatby, Alexandria Tel: (03)5914696 Fax: (03) 5900193 Persons to contact: Mohamed Gabril 010/5076444

رئس مصلحة الجمارك المصربة ل



* قانون الجمآرك الجديد في الطريق

ضرورة ربط المستودعات الخارجية بالجمارك

تعلَّىمُاتُ فورية باعتبار الحاوية طُرد * مِشَارِكَة حَمَاعِيةً لِمِنَافُسِة الْقَضَايا الحَمِرِكِية

* قطار التطوير يمر على جميع المواني قريباً



تمر مصر بمرحلة دقيقة على كافة المستويات السياسية والإقتصادية والإجتماعية حيث يموج العالم بسلسلة متلاحقة ومتتابعة من التغيرات الحادة فحلفاء الامس صاروا أعداء اليوم والمرابطون على خطوط الحياد صاروا اليوم في قلب الاحداث وتحولت الحروب من ساحات القتال والسلاح والجنود إلى ساحات الاسواق حيث الحروب التجارية اشد ضراوة وفتكاً لذلك ولكل ماسبق كان لزاماً على مصر خوص العديد من المعارك الإصلاحية والتصحيحية من خلال تفعيل العديد من الآليات الإقتصادية ومع الحكومة الإلكترونية الجديدة كانت هناك أفكار جديدة ورؤى جديدة ومغايرة فالدماء الجديدة الشابة صناعتها وحرفتها التغيير وتاتى الجمارك كالحد أهم محددات الطلب على الإستثمار كما أن الإدارة الجمركية تمثل حجر الزاوية في أي عملية تطوير وتحديث ..فالتعريفة الجمركية والقانون الجمركي أحد أهم الأدوات المالية في الإقتصاد الحديث ونحن الآن في خُصْم المعركة الإصلاحية الجمركية، تلكُ المعركةُ التي تولد عنها سلسلة من التدابير والإصلاحات جعلت الرأى العام يؤمن باأن هناك إصلاحات آتية ومع تشغيل الموانى الحديثة في العين السخنة ودمياط وكذلك المركز النموذجي الموجود بات الجميع على قناعة باأن المستقبل يحمل الكثير من المفاجات وجاء إختيار جلال أبو الفتوح ليحمل حقيبة الجمارك المصرية تلك الحقيبة المكدسة بالعديد من الملفات الساخنة والباردة على حد سواء ولاته صاحب خبرة جمركية عريقة فإن هناك تفاؤلا لكنه تفاؤل حذر حيث أنه من المعتاد أن الكرسى له من البريق الذي يغير طبائع الاشخاص وهناك دهاليز عديدة يحاول البعض تضييع الوقت فيها وقت المسئول أي مسئول وعل كل فلن نسبق الاتحداث.

سالنا رئيس المصلحة عن المحاور الأساسية التي سيتحرك من خلالها خلال الفترة القادمة والتي تمثل جدول أولويات العمل الجمركي أجاب سيحادث أن هنداك مصاور أشادشة

ستعمل من غلالها في قلل منظومة عمل متكاملة ومنتاسقة وسفططة.

المحور الأول هو العنصر البشرى وهو بعثاج إلى منظومة عمل متكاملة فتنمية العنصر البشري من حيث الثدريب والتثقيف والعمل وفق البات الكترونية عديثة تعتاج إلى خطط متكاملة. المحور الثاني هو تكنولوجيا المعلومات

رهى تحتاج إلى إمكانيات هائلة وسيادة الوزير مدرح بترأفر جميع العناصر التى تؤدى في النهاية إلى التطبيق السليم لتكثولوجيا المعلومات في العمل

المصور الثالث هو عملية التيسيرات والشعديلات والقوانين والتفويضات إننا يجب أن نقوض المديرين بالمواقع التنطيذية حتى لا يضيع الوقت في الشردد على مكاتب المستولين خارج المواقع التنفيذية حيث صاحب الشأن أو مندوبة وحيث توجد البضاعة وقي ذلك

مددوية ومنات موجد البحستة وهي الملت سرمة إنخلا المراد وسرعة إنجاز المعلى . المتم سيادتكم (للك يصدد عمل الفويضات كليرة للتك لفائه المراكزية في إنكاء والله القرار بعضي هذا . يُؤكم لقطرون في بناء والشكيل صف ثاقي حيث . يقال أن الجمارك ليس بها صف ثاني أ مبة للمنف الثَّاني أنا على تناعة بأن

لمدير الناجع هو الذي يقوم ببناء صف ثانى هيث يتم تدريبه وتثقيفه وتفويضه وإشراكه في العمل وإشراكه في حل المشاكل ,هذا هو العدير ..أما العدير الذي لا يوجد لديه صف ثاني فهو مدير فالشل وغير نناجح تصامأ

وأننا أثناء إدارتي للعمل الجمركي كنت أجلس في الصباح وأجتمع مع المرزسين حيث ندرس ما حدث بنالأمس وندرس المشكلات والقرارات الخاصة بمل تلك المشكلات ونشيم طرق النحل والبات وأعتبر هذا نوعاً من التدريب العملي ونقل الخبرة خاصة أن الممارك خبرة متراكمة فالا يمكن أن نأتى بأسناذ جامعة ونطالبه بالعمل الجمركي الميداني البهمارك مستودع غبرات منها الإقتصادية والقانونية والإجتماعية فرجل الجمارك يتعامل مع المستورد والمصدر والمستثمر والصائع والتاجر ورجال المسمة ورجال الشمويين ورجال الأمن ررجال الفن ..رجل الجمارك موسوعة شاملة من الخبرات .. بورنا تنظي وتنسيق وتفعيل تلك الخبرات لخدمة

رسسيدي وصمين منه المصورات لندامة العمل الجمركي صورماً. إي أن الخطر الفقة في حديث سيادتك هو إهتمامك يتنمية العنصر البشري. هذا هر أساس عصلنا فكما اللت رجل الجمارك يتعامل مع كلفة الجهات ومصر كدولة جانبة للإستثمار تحتاج إلى رجلٌ جمارك بعكس فكر وإستراتيجية الدولة ويستطيع التعامل مع المتغيرات الحادثة على الساحة. على الساحة.

بالنسبة لعوضوع الموارد البشرية وبشرا من الصراحة والموضوعية أحق لدينا وزير يبلغ من العمر ٣٨ سنة وفي نفس الوقت لا يوجد مدير جمارك تحت الاربعين متى نرى ما تحلم به

أنآكثت درجة ثانية ومدير جمرك وكنت أقود زملاء على الدرجة الأولى فالعبرة بالكفاءة والخبرة وثلبية إحتياجات التصوقيع القيبادي وانينس ببالدرجيات

الوظيفية أولي وثانية ونمن نسير في طريق الإصلاح الشامل. ولذا عن القانون المجمركي الجديد ودليل الإجراءات الموجد الذي طال إنتظاره لتحديث النبية الاساسية للإصلاح الجمركي هُذَّاك لَجِنةٌ مشكلةٌ لدراسة القانون

ومناقشته مع مجتمع الأعمال من المتعاملين مع المصلحة ولأن القوانين التي ستعرض على البرلمان هذه الدورة كثيرة فأعتقد أن قانون الجمارك قد لا يعرض هذه الدورة لذلك ستركز على أهم ١٠ مواد في البقائون لمرضها على البرلمان لعناقشتها وإعتمادها وذلك لحين تعديل القانون برمته العام القادم المستودعات والإيداعات العامة والخاصا

نلقت ُلتخفيف الضَّغط على الموانى البحرية بها تتمول إلى ثفرة للتعريب الم ثل تلك المستودعات جزراً مُنعزلةً عنّ بقية الجمارك في تطبيق القانون وتفسيراته وكذلك الاسعار التي تمثل (هم نصر فى تلك المشكلة نما هي رؤية رئيس الجمارك الجديد في هذا الصدد؟ العفترض أنه عند العواضة على أية

مستودعات عامة أو خاصة أن يكون هناك حزمة من الضوابط وكما أسلفت فهناك الربط الإلكتروني في ظل منظومة تكنولوجيا المعلومات وقواعد البيانات سيتم ريط ثلك المستودعات والإبداعات مع بقية الموانى والإرادات الجمركية حثى لأيكون الثمن موجود في مكان منعزل ويستطيع الدخول على قاعدة بياضات الجمارك والإطلاع على الأسعار والبذود الجمركية.

مثل أنتهى فيلم تحسين الأسعار بعد تطبيق بنود إنفاقية الجات فعلاً لا يوجد

سين أسعار حيث يتم تطبيق بضمون المادة السابقة من إتفاقية الجات حيث الطرق المتعددة فالأولى هي سعر الصفقة وإذًا ثم رفض الغاتورة من مق صاحب الشأن أن يطلب من الجمارك أسباب الرهض كتَّابة ثم يتم الإنتقال إلى الطريقة الثانية والثَّالثة

الخُلاصة أننا أمضاء في منظمات دولية مثل منظمة الجمارك العالمية والتجارة العالمية ... إلخ وعضويتنا نفرض ملينا إلتزامات ووأجبات وكذلك مقوق وإستنسازات ونسمس نندرب الموظفيين في الجمارك سواء في الداغل أو الغارج ليستطيع الموظف

إجادة الشمامل مع ثلك الإنفاقيات. وإشفاقية الجات فرهنت نصولها لَلْتَعَامُلُ مِعَ الأسعارُ ونَحَنَ تَقَوَّمُ يتطبيقِ ذلك يكفاءة كاملة.

كيف تُتَغَنّب على عكول الإجراءات فى الموالى المصرية ومتى نرى منشوراً يطرح من مكتب رئيس المصلحة بإعتبار الحاوية طره؟

إعتبار الحارية من نوع واحد فلا مانع من الكشف على هاوية واحدة وسوف تصدر بها تعليمات فورية بإذن الله لتعميم هذا الموضوع طمئ الأن تطبق نظم الإدارة بالمقاطر حيث الشط الأممر والأغضر حيث يمكن الإفرام عن الماريات كلها بدرن فتح وكنت أطبق هذا الكلام بدون منشور أو تعليمات فالإدارة الواعية الواشقة تستطيع ألعمل دون غوف أو رهبة طالما كأن هناك تبريرات مقبولة لأن القرار يصب في

سيريرات محبوب دن الحرار يسمب من التهاية في المسالح العام .. مشكل التوكيرات العلاجية مع الجمارك لا تنتمي حيث الغموض وكثرة التفسيرات والتأويلات لمواد الطالون 118-117-118 اَلَحْ هُلَّ مِن دليلُ موحد مُيْسر موضح لعلاقة الجمارك بالتوكيلات الملاحية

في أول أجشماع ثم مع رؤساء الإدارات المركزية بالقاهرة والإسكندرية كانت المطالبة لهم بان يتم تجميع و تحديد المشاكل التي يعاني منها سواء مشاكل قاندونية أو خلافات في الرأي والتفسيرات بيئ إدارة وأضري أو مجموعة وأخرى حيث نهدف إلى خلق ألية فعالة للعمل الموعد في جميع الصوائي وتحن تأمل أن نجمع هذه المشاكل خلال أيام ليصدر تعميم على جميع الجمارك بالملول المقترعة والساحة مفتوحة للجميع لإبداء الرأى

واقتراح الملول. من الممكن بذلك أن تشرك المتعاملين معك في دراسة المشاكل ؟ بألتأكيد المتعاملين والتوكيلات الملاحية وشركات الشحن والتخليص فالجميع شركاه في هذا الموضوع.



الشركة القابضة للنقل البحري والبري





الرائدة في مجال تداول الحاويات في جمهورية مصر العربية والحائزة على شهادة نظام الجودة M.S -2000 Q M.S

1 4	/ ٢/٢١	الهسان			Y C/ . Y/Y1	1 17/-17/11	ليـــان	16/-4/41
	124756			إيراءات الشاط	13356		الاسول فادرات لادو	
	((2139)			يخصرا بكلفه إيرادات	(0-077)	PARAT	الأصول الشابشة	YACYV
	1-83-1		gull.lime		111555	fra #441	عظفيني مجمع الإخلاق	1781774
				بطالد إلى و		4.6	مشررعات لعب الشعيد	174YA
				ليراوات لستسارات حال			استندار اسطولة الاجان	
	- 1		ن منها	مخصصات أتتغى الغره	· 1	31716	استثمارات في أسهم شركات أحرى	19774
	1710			إبرادات أغرى	1531	11-17	Calledy Business (See	TALES.
				مخصم وندن		1940.0	مهموع الاسول بفويط الاجول	TIAYI
	(54)	1,60	حنبرر الفضاء متهلس ألإ	رزائب ملطرعه ربدلات	1803		March March St.	
	(4177)			مصروقات إدارية أعرى	(A F - E)	19133	السخرين	1848
	(5957)		93	مخصصات يخلاف الأد		. 1775	غبلاء ليعد مصم البحيدية	trtr
	(117,			أعياء وخباتر متنوعة	(AC)	1-1114	مسايات مدينة مططلة	YT LTT
	417AY	فوائد البائلة	شاط قیل پ اقدمهل وال	صائي أرياح الا	Aa s A	AYAT3	عديد بالسواد والصيفرى	44.65
	(1715)			المعرزقات البريلية	,87491			
	6198			قوائد دائة	eevv	17774.	كوموط الاهوال 'Bara'i	71 710
	AFFFE		صافي أرباح النشاط		ATTA-/		print region	
			1	وطبائد الما الطعم مته		17-71	Chadali	FFSTV
	197407			أرياح قروق عبلل	1770		فروض قصيرة الأجل	
	1177			إيرادات سوات سايقة	TAAB	TTS	Market Ma	4.4
	(4373)			مصروفات سنرات سايقا	(5117)	313A-4	مسايات دائنة مخطفة	1 9149
					1	A-272*	مهوع البرايب المكاولة	141ALT
	3 T&4	J	البح اللحالية	Aur	1 8174	15115	واس البلل المابق	ANTWA
	YATES		وسية المجد		7 464 7	1414/14	: (همالي الاستماع الدينية بعوالله:	14411
	Ytal	Jee	ليوعد صاب ضاء	صافية	PALSY		علين المتكية	
9.5	بالالخاح	T-4/T/F)	ة المالية المنتهنة في	مونّ الملكسة عن الفتر	أ قائمة النعم في ت	377	رأس المال المفاورج	117
	رسید آم	سلمن	الريادة	رصيد أول لمدد	سان	PARAL	لاحباطبات	# T\T
******	-		110,7			¥104.	منائى الريع	76144
	141	-	-	177	رأس البال النصدر	TPSEPS	مجوي جنوي اسك.	FEV1 1
					الشاط مريطب سادد		Ja 70 South Paul 2001	
	-				ألساط معأشرة	TTYAT	الروض من البلوله	F 34F
	HTT .	-		117	رأس الباق البدقوع	711-0	احسابات دائنة أطرى طويلة الأجل	193,66
					الاحتياطيات	947949	يماني أدوق الاستثمار	TAVEL
	LTATA	-		71717	احتياض فالرس		100 Late Late 1940 - Lake	-mar Lac
	30637			16617	المنافقات أدور	TT/-T/T1	البيان	TE/ T/T)
	101.17	-	-	195.17	اختیافیات امری	2071.514	صاقى التدفقات التقدية من النشاط الجاري	YFA11
	47	-		47	اجهائل رأجالي	[76-50]	ماني الديقات الثانية من الشاط الاستثماري ماني الديقات الثانية من الشاط الاستثماري	-33.43
	9 717			0.777	0 - 30 4	(365.1)	منافي منعمات النقدية من النشاط السريالي منافي منعمات النقدية من النشاط السريالي	(APTYA
						(335561	ماق خطاب التديان التعديد التاريخ ماق الدلقات التقديد طال العام	(19919)
	Y6145		76345		صافي ريم الند			
			10.00		(أسهم خريته)	77 ATE	رصيم التقدية لي بسنة العلم	Marav
						AFAFA	رسيد البلقية في بودية الولو	SAFF

بدد عن الشركة شاط الشركة

شركة نايم مساهم مصررة خاصة لأحكام قدون شركات قطاع الأصدال العرب في ٣ السنة ١٩٠١ دراصته التنبيبية. الأرادة في تناول العاربات بعياس الإسكندية والدقيقة بأنواعها المنطقة ديلها ألى اللحاق المخصمة والنظر من رأي السيناء فيذه العربية لوادارة وتشميل المنطقات متعدة الأطراع بالعراق المنطقة مواجها وأعمال الوكانة العربية والتخليص ومصلك الشركة على فيفاد تقام العردة 2000 180 Q.M.S. كما يتم الإعداد للحصول على شهادة السلامة والصحة المهيبة 18001 Q.M.S

دع رأس المال المصرح به والمرحص ١٣٣ مليون جنيه مورعة على ٢٤٠٦ مليون سهم القيمة الإسعية للسهم ٥ جنيه رأس المال هيكل رأس المال تركة النقل البحري ٧٧. ٥٥/ القطاع الخاص ٧٩. ٤٪ الهبئة العامة لميناء الإسكندرية ٤٠. يلفُّت حقوق المساهبين ١٠٤/٤٠٣ مَليون جنيه كما بلغَّت حصة المساهمين في التوزيع طبقاً لمساهمتهم في رأس مال الغركة ميلغ ٩٠.٨ ه مليون جنيه بواقم حقرق لساهمين

٢٠٠٤/٣/٣١ جيه للسهم طبقاً لقائمة الترزيعات ٢٠٠٤/٣/٣١ يتم إعداد القرائم المانية والحسابات التحليليه طبقاً لأحكام النظام المحاسبي الموحد وطبقاً لقرار رئيس الجهار المركزي للمحاسبات رقم ٢٠٤ لسنة ٢٠٠١ البيباسات المحاسبة

ووفقاً للمادئ المعاسبة المتعارف عليها ومعايير المحاسة المصرية.

: يتم تقييم المخزون السلمى على أساس متوسط السعر المتحرك. . تم إهلاك الأصول الثابتة طبقاً لأحكام النظام المحاسبي الموحد. الأصول الثابتة : تساهم الشركة بإستثمارات مائية في شركات التوكيلات الملاحبة (أبر سعبل وطيبة، أمور، معفيس) للنقل البحري لم تدرج لحين إعتماد ميزانيتها من الجمعية الاستثمارات

المعروبة بالإضافة إلى استغمارات مالية في شركة استخدية الأضاق والخدمات البحرية. إشات المعاملات والأرضدة : تثبت الشركة معاملاتها بالرحية المصرى على أساس أسعار الصواف المعاقبة السوق الصرفية الحرة وتم إعادة تغيير وصيد العملات في ٢٠٠٤/٢٣١ - ٣٠ بالعملات الأجنب

رئيس قطاع الشئون المالية مجاسيا صياح عبد التناع مجاهد

رئيس قطاعات الشئون المالية والتجارية محاسمها / عزيرة حسن شريف

رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب مهندس/ فتحي أحمد حسر سرور



شركة جلف بدر

الوكيل للخطوط الملاحية



EVERGREEN



ULLOYD TRIESTING



HATSU MARINE LIMITED



احمد حلمــی بـدر بهاء حلمي دكتور محمد بمآء وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى

الفريق أحمد على فاضل رثيس هيئة قناة السويس

ورحال المبئة الأنطال

الثين رفعوا إسم مصر عاليآ بمجموداتهم الجبارة التي يذلت في تعويم الناقلة وإستئناف الملاحة بقناة السويس وعبور 125 سفينة من الإتجاهين في يوم واحد

بلغت حمولتها نحو 4 مليون طن،

ويتمئون لسبادته دوام النجاح والتوفيق

في ظل القيادة الرشيدة لفخامة الرئيس

رئيس جممورية مصر العربية





الدرية ومصلة طي شهادة اللاد ٢٠٠٠/١٠٠١



شركة المستودعات المعرية العامة التريكة العالمية العالم الكرة ماليرة



لقير الشركة ميناء جافا بالنويارية (٢٠١) ميناه الاسكندرية - ميناء الدخيلة - ميناء دمياط - ميناء السويس - مرسى نوايع الشركة الرائدة في مجال التفزين الجورشي منذ اكثر من فوسون عاما



حراوي الكياو ٧٧

وسلدات مكتوفة تتغزين الحاويات والسيارات والبضائع ويقع الميناه غرب نيلغ مساحة الديناء الجاف ٨٥ قدان مقسمة إلى مخارى مظلقة لتخزين البضائع

ينة الإستقارية طلبي الطسريق المم

والذي يتدمن لكير مواتئ الجمهورية

٣٥ كم من ميذاء فلخيلة } ، يبتاز بوقوعه وسط شبكة هواسات متعدة ﴿ مطال برج العرب ، منيئة العامرية ، خط سكك هنيد ، ترجة النوبارية ،

وكذلك تخزين السيوفت ، وتقيم خدمات التحقق والفرز والوزن .



نطي جميع فرجاء الدينة، بعصدر تباعلي المياه من ترجه الفويترية ، تقله صليك التخزين ، الموقع مومن تأمينا كاملا وذلك بوجود : شبكة بطفاء أليه ويمثل الميثاء بالأتي : لجنة جمركية متكفلة ، ينقتية تجزية في سالة لاهل من مرة ، موازين يسكول لرضي جمولة ٨٠ طن ، اطلم فيه مدرية على كلفة كالخدمات التكاملية للحاويات والبضائع الواردة والعسافرة واللزائزيت ، لعدينة الصناعية بيرع العرب) ، يقم الميناء الجاف جميع الكدمات التغزيلية إيدة ٤ كم عن الطريق المسحراوي ٢٠ كم من ترعة النوبارية ،

درطة مستكلة ووجده إسعاف ، تفطى الإضاءة هميع الجاء الميناء الجاف الجاف

:





كلوم الشركة يكترين السويت المبلوة بالسندك للمهورة أن تغريق فاشمول بالمخازن مع إصادة فقول في فون تتكزين بلسمار لا تنافي عنا تقوم بلكزين المؤينات للقرمة واحكتها في اللها . يتشرق شروكة المستودهات المصرية الشامة أن تقام خاصاتها المنتوا النموزة والتي تتوجها إمكانيكها الفريدة من حيث المسلمة التلازانية المهم رة لإستقوار على أدار والمستودة المسلمية والمربية في هذا المجان والمسلمات الثانياة حيث تقاره القريمة لهو لارها المقصمية والمتربية في هذا المجان

تمنته فضرية أسفرني نقل وأوثيش رفهة وشوكة للتصيل والتحقق ولقل البطاقع من موقعها إلى الموقسي الدخستانة والعكسن المطلسم الحسام الجمهوريسة والاسركة طلسي امستعاد استعاد الكلمة من الياب إلى الياب كطائب العميل .

تلدو الشركة خدماتها في مجال التخليص الجدرتي . لدى الشركة جهاز تتخليص الجدركي يتعزز بالنقة و السرحة في الاداء وبالل تخلفة . -: (Editor)

تقوم الشركة ياحسال التبريد والتوسيد الرسائل التي تطلب نكك بميناء ممياط باستخدام الإساليب الطعية الحديثة ونكك بلاجهة موجرة حلى أطى مستوى . -: 40,00

المُسنَّ والتَفْرِيخُ :-تَلْقِيمُ بِكَافَةً أَحَمَالُ المُسَنِّ والتَفْرِيخُ لِلْبِصْلُعِ الصَّفَرةُ والواردةُ .

برحب بالسيادة العملاء لريارة المبياء الجاف بالبويارية ك ٢٧ طريق الإسكندرية / الفاهرة الصحراوي





ينة الإنجازي: "Web site : "What is a read of the state of the site of the sit الإنسال بالشركة : دلقل باب ١٤ جمرك الإسكندرية، برقوا : جنهوس / إسكندرية

اللواء شيرين حسن ٥٠ بعد 100 يوم



ولبكث أميام النصب والمحررين وجدنا الياب مقتوحا يضاً ولكن كان اللقاء (غير قابل للَّنْشَرُ إِلَّا يِعْدِ مَرُورِ 100 ُيُومٌ). وَإِنْشَظُونَا إِلَى أَنْ مَضْسَتَ الْمَائِنَةُ

يوم وكأن موعدنا مع رجل يأمل ويأمل السوق الملاحي بأسره أن بكون ملى بده الشفاء من بعض الوعكات الشي مريها القطاع على مدار فشرات طويلة.

التقينا باللوآء شيرين عسن رثيس قطاع النقل البحري ولكن كان اللقاء هذه المرة شعت عنوان (قابل للنشر)

ر وقد إستهل اللواء شيرين هسر مديثه معنا مؤكداً أن هناك أهداف عبامة للوزارة جباري العمل ملى تنفيذها بقطاع النقل البحرى من خلال إستراتيهية عميل سام تنشمل (السلامة --السيادة - الشماون - البيئة -الشفاهية) - من أجل تعقيق المعسلمة العاسة – مشيراً إلى ضرورة الشركييز على النقل البحرى بكافة قطاعاته والنظر إليه بشظرة شاملة فبى إطبار عناصر المنظومة وإطأر ما بعدث مولنا، قالنقل البعرى لم يقتصر على الصواني (رغم أهميشها) وإنما هضاك عدة اهسیدهای رید.... قطامات آشری لاید من الاهتمام قطامات آشری لاید من الاهتمام

الشمن والتفريغ - الأسطول). وعن الأسطول السمسري اكد سيادته أنه ليس من المهم أن تملك الدولة أسطولاً ضخما أو عدداً كبيراً من السفن حيث أن القياس ليس بالكم وإنسا لأبدأن يراعي القياس الدقة والشمولية والموضوعية فلانتظر إلى عدد

يها فهشاك (الموانى المتخصص

- النجارة الخارجية - التركيلات

الملامية – الممالة البصرية –

السفن وإنما إلى الحمولة الكلية وكم طَنَّا بِنُقَلُّ الأسطول من تجارة مصر الإستراتيمية مؤكداً أن مصر لديها أسطول

فلدمسات عبلسي أعلى مبستوي رضم قبلة مبد سقن الأسطول المصري. وقال أنه مسن المؤكد أن أغلب شروة مصبر من غاز وبترول

أجرت الحوار

ياسمين عبد المجىد

الموجودة أيضه غير أن التجارة الطارجية تعتمد إعتمادأ كبيرأ

مصوحصودة فسمي البحر علماً بأن

قناة السويس تعد من أهم

المحشسروات

من هذا فأدبد من الإهتمام بكافة قطامات الثقل البصري فألا تهتم بقطاع وشهمل الأخرء وأشاف أتنأ كمصريين لابد أن نتعامل مع مصر يكل معانى هذه الكلمة وألآ تبتمامل معها باعتبارنا سكان

فأذبد أن يعلم جميع العاملين بقطاع النقل البصري إذا حسلوا على كال ما تعذوه فلن تتحقق المعيلحة العامة بال فإن هذا أيضاً ليس من مصلحتهم الشخصية مشيراً إلى أن ذلك يتطلب إلى بعض التضحيات لتمانيق المصلحة العامة، وأشار إلس أن الأسواق الأفسريقية متعطشة للشجارة المصرية وذلك يستدعى ضرورة النظر إلى هذه الأسواق والإنجاه اليها في الوقت الذي أوشكت فيه الأسواق

وأضاف سيبادته أنه مبازال هناك مسلحة معقيرة من الوقت أمام مصدر لغزو السوق الأفريقي وإن لم تنتهز هذه الفرمية فسوف يسبقنا غيرنا إليها. وصرح سيادته أنه في إجتماعات

المصدرين من كافة الدول

العمل الرسمية.

دول الكوميسا الأخيرة تام السيد الدكتور/ عصام شرق وزير النقل بمنح بعض الدول المشاركة ١٦ منحة مجانية في مصاولة لربطهم بمستامة ألشقل البحرى في معبر.

الأوروبسية غلق أبوابها أمام

وقند هنمنس لنه أعند منتسدو بسير شبير كسابت المعلومات السويدية والشاشم بعممل بنية معلوماتية للنقل البحري في دول الكوميسا على هآمش الإمتعامات أنّ ممس مخطئة لعدم البدء فى غَرْو السوق الأفريقي فنظراً لأهمية مصر كان

لابد أن تسكسون هسي المصدر الأول لأىمنتج افريشي رأن تستفيد أفريقيا من المنتجات وأكد اللواء شيرين حسن أنه في

هذا المضمار سوف يقوم قطاع النقل البصرى بإعداد العؤتمر الأقريقي الرابع في القترة من (١٣ - ١٥ ديسمبر المالي) وسوف يسمضره شاكث وزراء أنارقة والعديد الدكتور عصبام شرف وزير النقل ومشدوسو ٥٥ بولة أفريقية ومندوبو خطوط ملاهية وشركأت إستثمار وبنوك ورجال أعمال ويتبقى أن يتحمس رجال الأعمال لهذه القكرة (غزو السوق الأفريقية ليبدأ عقد الصفقات وفتح مجال عمل جديد لعديد من

أيناء هذا الوطن. وطلبنا من سيادته أن يشرح للقارئ الهدف الإستراتيجي العام بقطاع النقل السمرى فقال

الهنث الإستراتيجى العام لقطاع *النقل البحري* المساهمة الفعالية في نصو

الاقتصاد القومى بتغميل تجارة

البحرى المصرى ولا يخفى على أحد أن باب هذا الرجل مفتوح داثما على مصراعيه لكل من يطرقه طالباً سائلاً مستقسر1حتى بعد مواعيد مصر الخارجية وغلق موارد وقرص عمل جديدة، بشفعيل الكبانات القائمة وتحسين أداء

من الدراسة في حوار لمجلة انترناشيونال منذ فترة طويلة حاولنا الإتصال باللواء شيرين حسن رئيس قطاع النقل

كل مكونات منظومة النقل البحرى لشمسيح قادرة على المنافسة العالمية

ويستنتج منه الهدفين الأتيين:

الهدف الإستزاتيجى للمواثى أن تكون المواتى قاطرة تنمية للمدينة المصافقة المجاورة، وأن تكون سوائس مصورية

لوجيستية من الجيل الخامس قادرة على المنافسة العالمية جالبة للاستثمارات بنياءا مل مسؤشسرات الأباء الصالحيي مستخدمة الإدارة الإلكشروشية كاول قطاع في مصر يطبق

التجارة الإلكترونية. مع الشركييز على تجارة الترانزيت لاستغلال موقع مصر وإنتقال الموانئ إلى الجيل الخامس لتكون مراكز لوجستية وحلقة من حلقات النقل متعدد الوسائط قبادرة على المشافسة العالمية الشرسة.

الهدف الإستزاتيجى للنقل البحرى * نقل ١٠/ على الأقل من تُجارة

مصر الخارجية على الأسطول المصري. « تشبهيع قطاع الخدمات

« تطوير مشاعة بشاء السفن وسفن الصيد واليخرت * تشجيع القطاع الضاص في أنشطة النقل البحرى وفع معدلات الأداء في المواني للمستوى العالمي.

في شوء السياسة التالية:

« التسويق المضارجي (خارج مصدر وليس داخلها مع التركير على أوروما والشرق الأقصى ثم

* التركير على الفرد وإطلاق قدرات العمدريين الضلاقة لتفعيل نتائج ماتم بنائه وإنفاقه.

« إستخدام مسؤشسرات الأداء العالمية والعلمية (PPI) كعلامات فارقة للقياس (Benchmark).

 النسو فيق بين التبطويس والتشريح (بحيث پساپس التشريع إجراءات التطوير ويعدلها لتعمل في إطاره)

* تطبيق أسلوب مألك الأرض فسي إدارة السمسوانسي(Land Lord) الرئيسية وهذا آلذي أقره محلس افوزر و بإعتباره الأسلوب الأكثر شيوعاً في العالم وليس تحويل هبشات الموانى إلى شركات عاصة أو شركة قانضة

» الإشتمام بشقديم الحدمة للمواطن والوطن (تحسين الخدمة وإرضاه العميل كوسيلة أسسية للربحية وليس الربحية على حساب الخدمة وهي سمة صناعة العقل عالمياً)

 النمو السريع (السمك الأسرع بأكل السمك الأبطأ وليس السمك الأكبر يأكل السمك الأصغر).

في ضوء السياسة التالية: وأمسأهمة آلقطاع الشاص وعدم تدخل الدولة في تسعير الخدمات

داغل القطاع الغاس الشفافية والتنسيق والششاور
 مع كل أطراف منشاعة النقل

ودقية البيباتيات والصعلوميات كنساس للشمليل والتذمليط والدراسة و تعميم تبادل الرسائل إلكترومياً

(EDI) في كل المواني قبول المخاطرة المحسوبة في المشروعات الكديبرة ومراعاة مساسية خطوط المألاحة العالمية الشديدة

ه إستقرار السياسة والرسوم والتعريفات ه التخطيط المركرى والتنفيذ اللامركزى التخطيط طويل الأجل ٣٠ سنة والمرحلي كل ٥ سنوات مم مرونة التنفيذ وفقأ لنطورات

> مع إعتبار المحددات الآتية: ه السيادة ء البيشة

السوق العالمي.

ه السلامة ه الإلتزام بالأو لويات ومقارنة كل مشروع بالمسارات الأربعة لمؤشرات الأداء

ه تقلبل القروض «الشعاور والترسيق داخلياً وخار هياً مع كل مكونات السسطومة والبورارات

والمحافظات ألتركيز على اللوجستيات وصيامات القيمة المضاقه (Value Added) ه مراعاة الإعلام والإعداد المسبق

لكل تشريع ه الإلترام بقرارات وضوانين المجتمع الدولى البحري وكل مأ

وقعت عليه مصر من إنفاقيات وقرارات. ه الميناء معبر وليس مخزن وهو حلقة النبقل المتعدد الوسباشط ومرتبط بشدة بوسائل النقل

الأحرى مع التغلب على العوائق الآنية:

مالية: وأجود سياسة مالية تشجع القطاع الجامن على تحلك الصفن « ضرأتُب على المبيعات تقال من إقبال القطاع الخاص على تملك

تمر المراسئ ورسميتها ه وجود تشريعات قديمة للغاية

وقلة عدد المشرعين العلمين

تشر بعبة:

وإزدهاره

بالقوائين البحرية العالمية وقرارات LMÖ الواج إعشياره عمد إمعدار التشريعات البحرية التأثر الشديد بالعالم الخارجي

مادية: ء أعماق بجرار أرصفة قديمة ء كثافة عمالة في الشركات البحرية بالشركة القابضة أستقل الينمرى والسرى ه عدم وجود ظهير في سورستعيد،

الإسكندرية، السويس، الفردقة، و تُقْرِق مكونات منطومة الشقل البمرى على الوزارات للمختلفة مما يعوق أي تخطيط طويل الأجل

وأى سعى للتطوير المقيقي وإلى هنا تقدمنا بالشكر الجزيل للسيد رثيس القطاع على سعة صدره وتمثيت لسيادته كل نجاح وتونيق وللنقل البحري كل تطور

* * *

جمعية عمومية لإنتخابات الإتحاد الإقليمي للجمعيات الا'هلية بالإسكندرية

تنفيذاً لأحكام المادة / ٤٠ من قاسون الجمعيات والمؤسسات الأهلبية رقم ٨٤ لسنة ٢٠٠٢ والمسواد من ۸۷ حشی ۹۰ من اللائحة التنفيذية للقانون وبناء على قرار السيد اللواء / معافظ الإسكندرية رقم ٤٩٢ لسنبة ٢٠٠٤ منرح السيد اللواء/ عصام رشدي المقوش ألعام للإشحاد الإقليمر للجمعينات والمؤسسات الأهلية بأن الجمعية العمومية العادية لْلاِتْحَادُ سِتَعَقَدَ فِي ٱلثَّالِثَةَ عَمَّر الجمعة ٢٠٠٤/١٢/٢٤ بحضور الأغلبية المطلقة من المعوضين عن جمعياتهم فانوبا شريطة تسليم التفويضات بمقر الإشعاد , موعد غايته الثانية عصر يوم الأربعاء ١٥/ ١٢/ ٤٠٠٢ وبالطبع أن يكون الإشتراك السنوي عنَّ عام ۲۰،۳ مسيداً في موعد غايشه الأربعاء ٨/ ١٢/ ٤٠٠٢ بسقر الإشماد الإقليمي للجمعيات وألمؤسسات الأهآلية والإجتماع سيعقد بمشيشة ألله ببالقاعة ال تبيينة للمجلس الشعيبي

صفية زغلول (محطة مصر) وذلك للنظر في جدول الأعمال التّألى: ه إعتمال الميزانية والحس الخشامي عن الأعوام ٢٠٠١/ ٢٠٠٢ وتقرير مراقب العسابات ه عرض تقرير المقوش وتعيين مراقب المسابات

وتحديد أتعامه » بنتُخاب أعضاء مجلس إبارة الاتحاد

هذا وقد ثم ترشيح السيد اللواء أ ح/ معمد الديب رئيس مجلس اع/ معمد سيب . إدارة جمعية تنمية المجتمع لضباط القوات المسلم بمصطفى كامل عضوأ في مجلس إدارة الإتحاد الإقليمي للجمعيات ألأهلية بالإسكندرية وحيث أن تنشأطنه الإجتسماعيي منورث وصعروف لدى معظم الجمعينات فضبلأ عن مؤهلاته النعلمية وخبرت العملية نزكيه ونتمنى له التوفيق في إنتخابات مجلس إدارة الإتصاد الإقليمي للجمعيات والمكرسيسيات الاهطيا

بالإسكندر بة

نفق تحت البحر المتوسط بين أسبانيا والمغرب

المبتنب ورارة الأشفال الأسيانية، أنَّه ثم الْإِنْفَاقُ مِع الْمُعَرَّبُ لِأَفَاقِهِ ﴿ تققين لعبور القطارات عبر مضيق جبل طارق، على البصر الأبيض المتوسط، وذلك على غرار النفق الذي يبريط فرنسا بالمملكة المشعدة، تعت بعر المانش

وسيبلع طول المفق ٢٨,٧ كيلو مشر، منها ٢٧ كيبو مشر شعت سطح البحر، كما ستبلغ تكلفته ٢٧ مليون يوزي، وذلك حسنيهما تقلته منصيلة المبلة اللذينية في عددها المبادر الإثنين ويمر النفق في المنطقة الأقل عمقاً، والتي تسمى منطقة دعثية المضيق »، عيث سيمر القطار، تحت قعر البعر أبعمق يقارب آوا

ويعدهذا النفق الأهم على مستوى الربط القاري بين أوروبها وأفريقينا، هيث يعتمد البدء في المشروع على إنهاء الدراسات الهِبُولُوهِيةَ والتقنية ، والتي تتطلب عمليات حقر في غاية

وقد أَشِيدِه العمل لشركتين كوميتَّينَ ، "سَيْسِابِسا" في أِسَيْنِائيا " و"سنيد" في المقرب ، واللتان ستيدءان يخطة العمل عام ، ٢٠٠٤-رُّ تَسَنَّبُ الدِّرِ اسْأَتُ فَيْ شَأَنَّ بِنَاءُ هَذَيِّنَ النَّفَقَيِنَ عَلَى لِإِتَّفِاقِينَ ثنائيين توصلت إليهما إسبانينا والمغرب عامي 1949 , 194. قصيص ذات العلاقة ه تأجيل إنفائية النجارة

> التصرة بيين التمغرب * الشرطنة الأوروبية تخلق ها سطيعة لتزوير النورو

نشاط مكثف لراحة الحجاج

بقلم / عبد السلام السبد أحمد

يهتم خادم الحرمين الملك فهد بن عبد العزيز إهتماما بالغا بالنسبة لتطوير المدينتين المقدستين والمشاعر المقدسة، وتواصل السلطات السعودية جمودها المكثفة إستعداداً لموسم الحج الذي من المتوقع أن تجتمع فيه أكثر من مليوني حاج لتا دية المشاعر المقدسة وما يتبع ذلك من توفير متطلباتهم التي تنحصر في توفير وسائل المواصلات والإتصالات بجانب الرعاية الصحية والاغذية والمياه،



الموزراء وزيس المدفساخ والطبيران والمفتش النعام إشبارة الهدء في تشقيلا مبصروعات الشطوير الكبيري بمكة المكرمة والش تصل تكالْبِنَّقِياً إلى حوالي ٢٥ صلياً، ويال وتتحصر المشاريع الغمرانية القمضمة في جيل الكعبة وجيل فندقة وجبل عسر ومنطقة الشامية، ملاوة على تطوير مستشفى أهياد وبشروع الطريق الموازى.

بَشْرُوعٌ غَادِم الْعَرِفِينَ كان من أو لوبات إنجازات المملكة

الشاهبة ينقدمة ضيبرف الرحمن بشروع غادم الصرمين الشريفين الخاص بتوسعة بيت آلله المرام في مكة المكرمة، وتوسعة المسجد لتبوى الشريسة في المدينة المنأورة بتكلفة تتعدى ٧٠ مليار ريال سعولى، وذلك لمواكبة التقدم العلمي الكبير الذي يسود العالم المعامر، وخَاصِة في مَجَالِ النقلُ والإشصالات، ولتمكين الحجيج من لَّه، والمناسك بسهولُة ويسر، وتُبيغ المساعة الإجمالية اشرسعة بيت الله المرام ٧٦ ألف مثر مريع، وتشمل ١٨ مُدَخُلاً عادياً بالإطافة إلى البوابة الرشيسية الثى أطلق عليها بوابة الملك فهد، وتبرتقع المسامة الإجمالية للحرم المكي الشريف من ١٥٠ الف مشر مربع وتستوعب

صوالي . ٣٤ الله مُصلِّي إلي .٣٥

رقد تم بعسطقة كدى أقسامية مسحبطية مركزية لتكبيف الصرح ونقل المساه المبردة فيهاعبر أنابيب ممتدة داخل النفق الممتد من النصرم إلى مواقع المحطة، هذا بجأنب توفير مياه رمزم المبردة من ضلال المديد من



حافظات المياه السوزعة في جميم ارجاء النصرم، والتيسيس دغول المصلين إلى الحرم الشريف رخروجهم شم إنشاء نفق السوق الصنير الدي يمتد من ميدان الشبيكة إلى أنفاق أجباد السنة وتفصل المشآة من حركة الصيارات لى المنطقة الواقعة أمام بوابة الملك قهد وبوابة الملك عبد

العزيز، وتكلف هذأ المشروع أكثر من ۲۵٬ مليون ريال. المسجد النيوي الشريف

بدأ العمل في تنفيذ مشروع توسعة وعمارة المسجد التبوى الشريف لَى محرم عام أ ١٤٠ هُجُرية هيث تم إضافة مبنى جديد بجانب المسجد القائم تبلغ مساعته ٨٢ ألف مثر مريح ويسترعب ١٥٠ ألف مصلى، وبذأ تصبح المساعة الإجمالية المعدة للمسلاة هوالس ١٦٥ ألث و. . ٥ متر مربع، هذا عَلاوة على المساحات الثى تحيط بالمسجد وثبلغ مساهتها حوالي ١٠ ألف متر مريع وتسترعب ٤٢٠ الف مصلى، رِدُّدُ خُصَّص لُلسَياراتِ مواقف في طابقين تحت الأرض بعسامة ٢٩٠ ألفُ مُثر مربع وتستوعب أكثر من ... ؛ سيارة، وتنصل مناطق الخدمات العامة بمداخل ومخارج شجشوى على ١١٦ معلماً كَهْرِياشِياً عادوة على ٥٨ سلماً عادياً لشامين المركة السهلة للمشاة، وأقيمت ١٢



مطلة هيخمة تظلل كل منها مسادة ٢.٦ أمتار مربعة، ويتم فتحها وغلقها أتوماتيكياً. مُجِمعُ عَلَيْاً عَدُّ المُصحَفُ الشَّرِيفُ انشأت المحلكة مجمع الحلك فهد

سلطان بن عبد الحزيز

لطباعة المصحف الشريف الذي بعتبر هدية غادم الصرمين للمجاج والمعتمرين عند مغادرتهم الأراضي المقدسة وقدقام المجمع بتوزيع أكثر من ١٨٠ مليون تسخة من مصاعف وترجمات معانى القرأن الكريم إلى مغتلف اللفأت التى تصلُّ إِلَٰىٰ ٤٤ لِغَةُ مَصَتَلَقَةٌ مِنْ بِينِهَا ٢٢ لَعَهُ أُسْيِونِهُ و ١٠ لَفَاتَ أُورُوبِيَّهُ و\\ لبقية أفتريقينة، وقند تتوجّبي المجمع الدقة في طباعتها من خلال الأسائدة والعلماء المسلمين من سقشابق الهيشات والنمس اكز

بركز للعواز الوطئى

أمدر الملك فهدين عبد العزيز أوامره لإسشاء سركز الملك فسهد للحوار البوطني وتينادل وجهات التظرء وتحصين الوطن هيد الإرهاب، والتعقاظ عالى تمسك المملكة بمقيدتها الإسلامية، وإبجاد المشاخ للمسعى وسد الشفرات أماه سن يريدون هدم الوعدة الوطني والعقيدة الإسلامية بجانب المفاظ على النهج المتزن الذي تمتاز به المملكة وألذى أكسبها ثقة وإحترام الدول الأغرى، وتمتعها بالمركز المتميز في المميط الدولي وعضيو عامل شي

مجلس أعلى للإقتصاد تم إمدار تشكيل مجلس أعلي للإقتصاد برئاسة ولى العهد الأمير همد الله ين ميد المزيز مهدف وصح الإقتاميات السحودي في دائرة الإهتمام العالمية ويبالتبالس الدغول في مضوية منظمة التجارة

البريطّاني فقد وقع عبد العزيز ال مسعود مساهدة داريس عدام ١٣٢٤ هجرية. وإعشرفت السلطات البريطانية بدفوره وحكمه في شبه الجزيرة العربية، ونتيجة لثاييد الشعب للملك والوقوف خلفه وشعبت قيادته ببهانب الإعتراف الدولي بِتَلَكَ الدولَةَ فَقَدَ أَمِندِ المرسومِ العلكي رقم ٢٧١٦ لسفة ٢٥١١ هـ الضاص بقيام المملكة العربية السمودية وإمتبار يوم ٢٣ سبتمبر اليوم الوطنى للمملكة، وأدس الملك عبد العزيز قواعد النهضة المديثة في داخلٌ الدولة السعودية وقواعد علاقات المملكة بالشعوب والدول الأغرى، وكان يسعى للتوحد مع البلاد المربية عن طريق مقد التعديد من الإشقاقات مع مصسر والأردن والسمراق، كسا أنته وقسف بجانب أندونيسيا والشلبين وكشميره وإهتم بالقضابا العربية في سورياً ولينان، وفي مصارلة لإيتجاد كيان للدول الإسلامية شم إنتضاء سنظمه لهذه الدول وكان مُستَّرِهُا الداشم في جدة بسفرض الإهتمام بقضايا الدول والشعوب كلمة القيرة ال المملكة ّ آلعربية السعودية لا تقطعي عل

بتنفيذ غطد التنمية في

يعتبر السعوديون يوم ٢٣ سبتمب

من كلّ عام اليوم الوطنى للمملكة. ويرجع تاريخ هذه التسمية للملك

عيد العزيز أل سعود عام ١٩٣٧ يعد

إعلانه توهيد الأراهس وإطلاق اسم السملكة العربية السعودية شقد

إستطاع عبد البعزين ال سعود أن

الرياض ليؤسس الممنكة في الوقت

الذي كبائت فيبه شبه الجزيرة

العربية تعانى من إنقسام وتقرقة

بجأنب التدغل والإعتلال الأجنبي

ونفوذ الدولة العشمانية التى كانت

تميش اغر أيامها وبريطنها التي

كانت تريد السيطرة ملى اكبر قدر من الأراهس المربية، وكانت

البداية بإقليم نجد والقصيم ثم

قَلْبِيمُ الْأَحْسِنَاءُ، وَلَحَنا كَانَ سِنَاهِلُ

ألخليع العربي وقتثذ تحت النفوذ

بتجمع قوي شعبة وينهض من

كافة المجالات.

مُوالقَمُا الوَعَشِيدُ وَالتَوْمِيدُ، ولا تَتُواثَى عَنِ مسائدتها غير المحدودة لكن العرب والد في مهنتهم، ودعم الدول والشعوب، وتقديم ما لنيها من إمكانات لطدمة الإسلام والمستمين بجانب رعايتها للبيت العرام وتقايم كال الخدمات للشجاج وإعتيار هذه الخدمة غرث العم الله يه على المعلكة ،

دراسة الجدوى (١)

المرحلة الثالثة

الدراسة آلفنية والهندسية

كذلك تصميم الميناني اللازمة وكذلك

التنظيم الداخلي للمشروع. وهبما

فإن طبيعة هذه الدراسة تنفثلف مز

مشروع لآخر فمثالاً في حالة إنشاء

فندق يقطلب معرهة مجموعة بيانات

تَخَتَّلُفُ عَنَّ ثَلَكُ الْمَظُّلُوبَةَ إِذا كُان

كان المطلوب إنشاءه ، فندق أرسمة

شعوم من القُذُدي الخمسة تَجُوم

كذلك قبان الأمر يختلف إذا المطار

مطار داخلي أو ميناه جوي . من حيث

المرحلة الرابعة

الدراصات التجارية والمالية

وتشمل هذه المرحلة تقدير التكاليف

المختلفة المطلوبة لإنشاه وتأسيس

وتشغيل المشروع ، كذلك تقبير

الإبرايات المتوقعة من المشروع

ركذلك تقدير عائد الإستشمار وكذلك

النراسة الإجتماعية

وهذه المرجلة تهتم بالتركيز على أثر

أسشاء المشروع على الإقتصاد القومى ، همثلاً يتم حساب أثر المشروع على

معدلات البطالة أو العمالة . وكذلك

ملى مصيلة الدولة من العملات

الصحبة ، وكذلك على مدى تأثر البيئة من المشروع (مثلاً هل هناك عوادم

تنفسر بسعمية الإنبسان أو النزروع ..

الموقع وتوعية الراكب ... وهكذا.

بقلم محاسب سعيد رجب شرث

أصبح اليوم الإقدام على مشروع جديد يتطلب دراسته دراسة التصادية واجتماعية ومالية شاملة (وهي ما تسمى بدراسات الجدوى الإقتصادية) لمعرفة مدى نجاح المشروع من عدمه ، ومدى تكلفته ومدة إسترداد راس المال المستخدم في المشروع،

> ولشلقى تنفرة عثى موضوح براسات الجدوى - فإنه لابد لب أن معرف كلمة مشروع - وكلسة مشروع معتاها خطة أو فكرة أو مفهوم أخر شي على الورق فقط لذلك فإن أي مشروع في حالة إقراره يتطلب أن يخصص له مجموعة بْنُ الْمِوَارِدِ سُواءً كَانْتِ هَذِهِ الْمُوارِدِ بشرية أو مادية.

> وردا كان المشروع ستساهم فيه الدولة قبإن الأمر يستلزم معرفة ما إذا كان النشروع يستحق أن يخصص له موارد أو لا - ويستلزم الاسر أيضا معرفة مركز هذا المشروع بالمقارنة بالمشرومات الأغرى المعروطنة أسام الدولة - بمعنى أن هناك أولويات أمام الدولة للمشروعات المختلفة. لذلك تظهر هنا أهمية دراصة البهدوي للمشروع هشي تقرر الدوانة بناء على هذه الدراسات أولوية المشروع من سث التنفيد

أما إذا كان المشروع خاص بقرد أو بيشركة تضامن أو مساهمة فإن الفرد أو لشركة ترغب في التاكد من أن المشروع مموف يسعقق للشركة أو القرد متمدوعة الأهداف الشامية به ومن هذه الأهداف عائد الإستثمار مثلأ . وكذلك فشرة إسترداد رأس السال والأهم المصافطة على رأس المثال

المدقوع. كم أن الإنشاء مشروع جديد لقرد أو لشركة - فإن هذا المشروع يتطلب المصول على ترخيص كأص من الدولية "لذلك فيإنّ الدولَّة شعلًى أنّ تصدر ترغيصها بالمشروع فإنها تمتاج إلى دراسة جدري للمشروع قبل إصدار الترخيص . كما أنّ المشُّروع قد يحتَّاجُ إلى قرض (أوَّ تسويل) من أهد البشوك لذلك شأن البتك المعول يطلب دراسة الجدوي للمشروع همن طلبات أغرى منها الضمأنيات الميسية أو المادية البل

الموافقة على الإقراش أو لتمويل ولما كانت دراسات الشمياديات المشروع الجديد شهدف في النهاية إلى تقرير جدوي المشروع من عدمه -فإن هذه الدراسة تمتاع إلى ١ - غبرات في التسويل. وذلك لإعداد

دراسة الجدوي التسويقية للمشروع ٧- غيرات في ميدان الإنشاء : ميث تحتاج }لى هُبِرات في الهندسة

الإسشائية والهندسة المعمارية وأليندسة المبكابيكية والهندسة انكيماوية وذلك لإعداد دراسة الجدوى الهندسية والفنية لنمشروع، ٣- غېرات قبي مېدان آليتمويل

ميث ثحثاج الدراسة نغيراء في التمويل والإستثمار. ٤- خبرات في ميدان الأفراد:

ميث تحتاج حبراء في شئون الأفراد لمعرشة بوعينات وسؤهلات وخدرات الأنبراد الذي سيقوم المشروع على

وبحوث العمليات : وَهَٰذِهُ المُبِراتُ هِي التِي سَدِّرُود فَرِيقَ الدراسة ببالأدوات والومسائل البتي

تساعدهم في القيبام بدر استهم

المشروخ: قإذا كأن المشروع إنشاه مطار قإن الأمر يتطلب وجرد متخصصين أمي إنشاء المطارات إذا كان المشروع مستشفى مإن الامر يستلزم الإستعانة باطيباء متخصصين في إدارة

تتعملة .. وهذه الدراسة المبدئية يمكن أن تقرر مدى نجاح المشروع

شَإِنْ أَفْلَهُ رِبُّ هُذَهِ الدراسـة نسجـاح المشروع فإنه يمكن إعداد دراسة الجدري . أما إذا أشبتت عدم تجاح المشروع فإنه يمكن مبرف النظر عن

المشروع وعلى أية حال فإننا سنوهز فيما يلي

دراسة العلاقة بين المُشرّوع والبيئة وفي هذه المرحلة تتم دراسة الملاقة بين المشروع والبيثة التى سوف بنشأ فيها كمآ تتضمن هذه الدراسة تحريم مدي تمشي المشروع مح اللوائم والقوانيين المنظمة للأممال في البدولية أو في البدول البنس سيتعامل معها هذا المشروع - كذلك مدي تسشى المشروع مع القيم والمادات والتشاليد السائدة في العجتمع ، كذلك در أسة إستطلامية للسوق ودراسية البسوق البميال والإستشمار ودراسة إستطلامية والإستشمار ومرسم للنواهي الفنية في البيئة التي المناها الفنية في البيئة التي ترتبية بالمشروع ، وكذلك دراس استطلامية لمراكز السحوث

> المرجلة الثاقية دراسة الطلب

المتوقع على غدمات أو منتجات هذا المشروع ويتم ذلك بعد تحديد من هو المستهلك السرتقب وتحديد سعر البيع للخدمة أو المنتج وبالطبع فإن الأسأليب والوسائل تختلف لتحديد

 ٥- شبرات في مبيدان الإصمياء الخدمة المتوقع تقديمها للسوق وتشمل هذه المرحلة تحديد أدواع المعدات الأدوات والآلات المطلوبة

٦- غبرات في ميدان التخميص في

المشروع إنشاء مستشفى أو مطار ركدلك فإن العيامات سوف تختلف إذا

المستشفيات ويعاون فريق المعث ولما كانت الدراسة الإقتصادية تكلف كشيراً إذا تم أعدادها بشكل مملى منطم وبالشألى فإنه توفيرا للوقت والعال والجهد فإنه يغضل أن تتم اسة مهدشية أن تمهيدية -PRE مما إذا كان الأمر يستحق فعلاً إعداد دراسة جدرى بشكل تقصيلي أم لا رَهُذِهِ الدِّرَاسَةُ المَبِدِثِيةَ عَبَارَةً عَنْ وراسة اقتصابية ولكنيا ليست

تُقدير فيترة إستبرياد رأس الصال ، رفيس لالله من المقاييس المالية ويضاء على هذه الصراحل الأربعة يتم أولاً : ريحية المشروع ثانياً : شترة إسترداد رأس المال **المرح***نة الخ***امسة**

> مراحل الدراسية الإقتصادية لأي المزخلة الأولى

والتطوير التي تهتم بهذا الدوع من

المشروعات.

وتشمل هذه العرجلة تقدير الطلب ذلك بإختلاف طبيعة ونوع السلعة أو

ء هکدا ا وبالاصق محا سبيق أن سراكل دراسة

الجدرى المشتلفة مرتبطة بعضها ففى نهاية كل مرحلة يتم إتخاذ قرار

» عدم الإستمرار في دراسة الجدوي؟ أو الإستمرار والإستقال للبدء في المرحلة التابية أهمثلاً إذا كانت نتاشع الدراسة التسويقية متائع سلبية فإنه س الواجب عدم الإشتقال للعرجلة التالية لدراسة الجدري . وهكذ، و متابع كل مرحلة عبارة من مدخلات للمراحل التالية لدراسة الجدرى.

لا يستطيم المهندس البدء في الدر سنة الفنية للمشروع إلا إذا حميل على نتاشع الدراسة التسويقية . هيث أن حجم المصنع أو المطار .. إلخ بعتمد على رقم الأعصال التقديدي الني يشم الممدول عليه من الدراسة استسريقية ، كذلك لا يستطيع المصاسب البدء في الدراسة الشجارية قبل أن يعصل على أرقام الإيرادات المتوقعة من الدراسة التسويقية وأرقام الشكاليف من الدراسة الفتية . أيضاً يحتج للمهندس إلى نتائج الدراسة البينية آكى يمسم ألمشروع ويتمدد العمالة المطلوبة ووسائل النقل المطلوبة وهكذا.

في المراحل الشالية فمثلاً إذا تم تقدير رقم المبيمات بشكل سفالي قيبه فإن ذلك سوف يؤثر على مجم المشروع وبالتالي مس تكاليف التشنيل ثم على إقتصاديات المشروع وبعد فمذه مقدمة لدراسة الجدوى - حاولت قدر المستطاع أن (الربما للأذهان آملاً إذا كان نى العمر بقية أن أواصل خلقات دراسات الهدوى الإقتصادية ليستفيد بها الجمع فى مجتمع الطيران ألمدثى الذي أنتمى إلية مثلا نصف قرن.

ه أي شطأ في أي مرحلة يزدي إلى خطأ

الاسعر : ببعدرجب على شرق الما ملات النواسة :

بكالوربوس المعهد العالى للعلوم المالية والشهارية سبئة ١٩٥٧ الذي أصبع كلية الشجارة عين شمس سفة ١٩٥٤ - شهادة تخصص في العلاقات العلمة من الجمعية المصرية للعلاقات العامة سنة ١٩٦١ .

- شيادة تطميمن في العلاقات العامة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة سفة ١٩٦٧ . -شهادة تحصص في الإدارة العامة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة سنة ١٩٦٢ - شهادة تنفعيس في الجدوى الإلتصافية سنة ١٩٨٧ من الجهاز المركزي للتبطيم والإدارة بالقاهرة.

الوظائف التي شغلها: معاسب بهيئة الطيران المدنى بالقاهرة سنة ١٩٥٢ . - مدير مكتب رئيس مجلس إدارة مصلحة الطيران المدبي بالقاهرة حتى سنة ١٩٩٧ .

٣- المدير المألي لمصلحة الطُيران المدني الليبية من ١٩٧٠ - ١٩٧٠ ، - المدير السالي والإداري لمجلس الطبران المدنى للدول العربية التابعة لجاسعة الدول المربية سنة ١٩٨٠

مدير عام الشئون العالية بهيئة الطيران المدنى بالقاهرة سنة ١٩٨١ . - وكيل ثم وكيل أول وزارة الطيران المدنى بالقلفرة حتى عام ١٩٩٠ . المستشار المالي والإقتصادي لرئيس هيئة الطيران العدني بالقاهرة من عام ١٩٩٠ إلى عام ٢٠٠١ - وهو الذي وهم تقام الBOT بالنسبة لمطار مرسى علم

قشار إداري للسيد الربان رثيش مجنس إدارة الشركة الدولية للمحمة والشمن حتى الأن،

الجريمة في النقل البحري



سفلاف الأميناف الثلاثة السابقة.

بقلم/ عبد العزيز أبو قنديل

الحزع الخامس جرائم تغيير وجمة السفينة

تعرضنا في العدد السابق لجرائم الحاويات وتتعرف في هذا العدد على جرائم تغيير وجهة السفينة.

في أغسطس سنة ١٩٧٩ قامت سفينة قبرصية إسمها Betty بشحن ٣٥٠٠ طن حديد تسليح و ٥٠٠٠ متر خشب في ميناء Rijeka للتوجه بها إلى ميناء ،جدة،- وبدلاً من الإتجاه إلى بورسعيد لعبور قناة السويس، غيرت السفينة مسارها إلى مبناء رحونيه، في لبنان حيث الارغث حمولتها بصفة غير قانونية. أشتط غضب المستورد السعودى من هذا العمل وانتهى الا^بمر إلى أن فرضت السلطات السعودية حطر1 فورياً على السفن التي تزورالمواني اللبنانية. جنه وجنود أسيساب شارجية عنن

سيطرة مالك السفونة.

مئذ ألبداية.

د- نيبة مالك السفينة في القش

أ- الزغبة في إفشال عقد المشارعة:

نى بداية السبعينيات زانت

أسعار البترول أربعة مرات.

وكنانيت الشقيبجية ظبهور الدول

الغنية في الشرق الأرسط وغرب

أفبريسقيا. ويدأت هنده الدول

استيراد كميات هاشلة من مواد

البيشاء مبثيل الأستمشت وحديند

التُسليس في هذه المرحلة ألم

يُدرك أحد أن المواني المتوفرة

وقتها لم تستطع إستيعاب تداول

البضائم المترايدة. ونتيجة

للألك هدنك الشكدس التماه في

الموانى ووصل إنتظار السفن

إلى ٢ أشهر في ميناء مثل

الجوس في نيچيريا. وكانت هذه

السفن تستأهر بواسطة أناس

مطاطرين لم يكن لديهم القدرة

كثيراً من هؤلاء المستأمرين لم

يستطيعوا دفع الغرامات أو

كسب الوقت المفروش. وبالتالي

كان ملاك الشقين في موشف

صعب، فسيفتهم كانت مملوءة

بالبغمائع وكأنوا - في معظم

الأحيان - ملتزمين بتسليم

البخنائع إلى أصبحابها مسد

عقود المشارطة، سواء حصلوا

على أجور الشحن أو لم يحصلوا

عليها. فقام بعض الملاك بتفريخ

همولاتهم وتخزينها في مواني

أخرى مع الصهن عليها وفأء

لاستحقأقاتهم من أجور الشمن

وغرامات التأخير .. أما الملاك

الأقبل أمانة فقد رأوا أنبه بدلاً من

تَخْزُينَ البضائع المحمولة. فإنهم قد يحققوا أرباحاً بمجرد بيعها.

وقد ساعد الإختلال السياسي في

لُبِنَانَ فِي ذَلُكَ الوقت على تُسَهِيلُ

دخول المنقن إلى بعض موانيها

الصغيرة وبيع بضاعتها فيها.

لى الرؤية المستقبلية لهذه التأخيرات الطويلة. وحدث أن كان للمجرمين المستولين عن مادث الباشرة Betty دور فعال في إظهار مشكلة الجريمة البحرية على المستوى العالمي، فقد جاءت أغبارها في عنارين المسعف والأنسيساء غسى السعسائسم. وخسى ٢٩ أكتوب سنة ١٩٧٩ طلب المكومة اللبذائية من المنظمة البحرية الدرلية OMI دراسة هذا الخطّاة والحظر المفروش على سقتها في الموائي السعودية. وكان ذلك من العوامل التي ساعدت على تشكيل المكتب البحرى المالمي IMB عام

ماهو تغيير وجمة السنينة؟

في ظل عقد نقل بضائع البصر وبسبب التأمين البصرى، فإن تغيير وجهة السفينة يعنى المُروع مَنُ الطريق المحدد في العقد أو الطريق المعتاد. وقد تكون الأسياب المقبولة لتغي السمستار هي لإشقيلاً الأرواح أو المتساعدة سقيشة في شطر أو للحصيول على مساعدة طبية. وعلى السفينة معاودة مسارها العادى بعد زوال السيب الذي من أجله غيرت مسارها.

لكن مند مناقشة الجراث البصرية فإن معنى تغيير وجهة السفينة مآدة بشمل السرقة والإستيلاء على البضائع. فيدلأ من التوجه إلى الجهة المقصودة والمثفق عليها. تغير السقبنة مسارهاً وهي في الطّريق إلى جهة أخرى حيث تباع البضائع بمعورة غير قانونية. وبعد ذلك ثغرق السفينة عمدأ ويبلغ أمها غرقت. أو تختفي السفينة وتفير شخصيتها وتظهر مرة أخرى بإسم أخر

وهنالله عدة أسباب لتغيير وجهلت السفن يمكن تصليفها كالآتىء أَ - الْسِرِهُ عِنْ الْمُسْسِالُ عِنْقَد

المشارطة. ب- أن يكون حالك السفينة في ضائقة مالية.

ەكوناكرى، قى غىنيا بىسار. ب- أن يكون مالك السفينة في ضافقة مالية: هٰذه الصَّالات تَنشَمِلُ عَادة مَالُكُ السقن الأمشاء والذيبن يبعملون في مدود مياز انيات متواطعة. والأمر لا بحثاج إلا مشكفة صفيرة مثل تأغير الرحلة لتعدث مشكلة عجز هي السيولة النقدية لدى الملاك. فبإذا كنان المصالبات لنينس لنجينه إحتياطي نقدى كافي فإنه يلجأ إلى إرتكاب جريسة تغيير وجهة السفينة وبيع شحنثها مضطر

هِ~ وجود اسباب خارجة عن سيطرة مالك

يُقالُ وأن الأشباء الفريبة تحدث نى البحر، فأعياناً يجد ملاك السفن السُدج أنفسهم في مواقف غير متوقعة بأن تفشل الرحلة وتنتهى إلى نشاط غير قانونى ومشال ملي ذلك الرحلة النهائية المشئومة للسقينة Caspar الثى شعنت بضائع عامة من «بومباي» إلى دهدة ه. لم يحدث شيء خلال الرحلة، ولكن عندما وصلت إلى مينناه وجدة ورفضت المطات السعودية دخولها الميثاء، والسبب الذي أملنته السلطبات هو أن السَّفَينة سبق أن زارتٍ موانى في سراشيبل، ومن شم وكمنعت في القائمة السوياء بواسطة المقاطعة المربية. وجد مالك السقينة نقسه قىي مىرقىق ھىلىب، ھىلمىيىج أن السفينة كانت ترتاد الموآني الإمسرائيلية ولكن كان ذلك أيام السالك السابق للسقينة. إلا أنْ المقاطعة العربية في دمشق رفضت هذا التعليل. بدأ بترولَ السقينة وتمويناتها تنقذ وأرهق البحارة. وبعد أن طرق مالك السفينة جميع القنوات القانونية دون جدوى أمر مالك سقينته بالشوجه إلى دجيبوشىء كأنت السقيشة قد مَمْسَ عليها شهرين مشد بشولها البحر الأعمر، بدأ مالك السفينة يفقد الأموال وفكر في الإحتمالات والصلول المشتلفة بحا فيها إغراق السفينة وأخيرأ وبعد مرور سنة كاملة توجهت السفينة إلى مصرحيث نقلت الشمنة إلى سفينة أخرى وبيعت السفينةُ نقسها كفردة بميلغ ٢٠

ألف جنيه مصرى. د- نية مالك السفيئة في الغش منذ البداية:

كما كانت هناك موانى أخرى تقبل فإن تغيير وجهة السقيشة في هذه بنضائع التمسيروقية منثلل الصالة يكون عمدأ ومدبرأ ويجب أن يسمى «تغيير غير قاتونى لرجهة السفينة» ففى هذه الحالة تغير السفينة مسارها وتغير إسمها وتفرغ حمولتها بصقة غير قِانونية. وقى معظم الحالات لا تُغرق السفينة ولكنها شظهر مرة أغرى بشخصية مختلفة. وهذا الشوع من الصالات منتشر في الأماكن التي تكون فيها المواني ليست تحت السيطرة والإشراف الشام بسبب الصروب الاضلية والإهشطرأبات السياسية المحلية. أو في يعض حالات هرض العصبار التجاري عليها وإهدى الدول التي كانت ملها لَهُذَهِ الْجِرائم هي لَبَنَانَ فَقَدَ حَقَقَ تغبير وجهات السفن غير الشَّأَنُونَى شهرة حقيقية بالإستفادة من مشاكل لبنأن. ميث كان القانون والشظام متعدمين فيهافى أراضر التمسين فيتنسيات إلى أوائلًا التسعينيات، فالسوق الجاثع كان مستعداً لإستيماب أي بضائع مس أي نسوح وكسان مسسر حسا للجريمة البحرية، وظلت الجريمة تحدث في لبنان حتى جاءت التغييرات في البنية القيادية فأي البالاد وبدأت البعريبية تناقل، إلا أن الدرس المستفاد هو أن الجريمة يمكن أن تسعدت في أي منطقة أو بلد أخر يقابل تقلبات سياسية أو حرب أهلية.

المشكلة اللبنانية،

يتسم شرق البحر المتوسط بأته منطقة مشاكل لصناعة النقل البحرى، حتى أن ملاك السفن في بعض الاحوال كانوا يشمتعون بدفع أقساط تأمينية أقل على سقتهم التي لا تجمر في شرق البنصر الأبيش المشوسط فبنعد سشلث ويسرمبوناء ووالتمشلث التفسيس والتوسيا الآن ميثلث والمشرق الأوسط ويسشميل المنطقة بين أليونان وبورسعيد وطرابلس اللبنانية فغي دول شرق البحر الأبيض

المتوسط يوجد الكثير من ملاك السفن الذين يتضافسون بشدة بينهم وأرباعهم هامشية ضئيلة. لَذَا كَأَنْ إِغْرَاقَ السَّفِي وَإِخْتَطَافِهِا في المنطقة شائعاً ومنتشراً

وفى تهاية الشمانينيات زادت حوادث ضياع الشمسات لأن السفن كانت شلجا إلى لبنان وتفرغ شمناتها فيها لتباع إلى العصابات الإجرامية المنتشرة

فى نوفمبر سنة .١٩٩ شجنت الصفينة ٤٠٠. Chariot 1 طن سبائك ألمونيوم قيمتها ٨ ملايين دولار من رومانيا لنقلها إلى وتريستاء في إيطاليا وفي ملريق ر علتها غيرت إسمها إلى Ra Ra وَإِنْجِهِتِ إِلَى مَيْنَاءَ وَرَأْسُ صَلاَتَةً » شَى لَبِنَانُ لَنَفُرِيخَ شَمَنَتُهَا وبتوهمول المعلومات أن هنتك سغينة تفرغ شحنة من سبائك الألمونيوم في «رأس صلائة». إنصل المكتب البحري العالمي

IMB بمكتب رئيس وزراء لبنان

وكان وقتها ألدكتور سليم العص الذي أمر البوليس بالقبض على السفينة وعندما هضر ألبوليس إلى السفينة كانت معظم الشمنة قد أهرغت يواسطة المهرمين ولم يتبقى على السفينة إلا ٢٠٠٠ من فَقَمَا، وَهُو ٱلبريانُ وَأَشَرُادِ الطَاقَمَ بعد شفريب أداة تسييرها وتم سعد السلينة إلى ميناء «طبر ايساس» المنجباور . تنوجنه المصقفون من المكتب البحرى الدولي إس ميناه طرابلس وبدءوا مع البوليس اللبضائي في البحث عنَّ الشَّمَنَّةَ وتم إستَعادةٌ موالي ، ، ، ٢ طن منها كأنت مخبأة في مخابئ سرية في مناطق مختلفة في شمال لبنان وبعض الشحنة كأنت في حداثق بعض العنازل مغطاة بتماش وتم إعادة البضاعة المستعادة إلى أصحابها في فيراير سنة ١٩٩١.

عندما سعد المحققون إلى السفينة "Ra Ra" تم إكتشاف المقيقة فقدإشترى السفينة بعض الممرمين سنة ١٩٨٨ وكان إستمنها Santa Maria ريندات قسى تُسْاطُها الإجرامي، وعلى مدى عامين تغير إسمها إلى Senator شم لى Sea wind شم إلى Phoenix شم لى 1 Nasoa شم إلى 1 Aeco شم إلى Peggy أثم إلى Peggy Ra إلى Charlot

اً ثُمُ أَخْيِراً إِلَى Re Re وَخُلَالَ العامين استنفدمت السفينة لتفيير رجهاتها وسرقة شحنأتها من حدثيد رPVC وألومنيوم وغيرها وبلغت فيمة المسروقات ١٤,٨ مليون دولار زادت مطالبات التعوييض من شركات التأمين وأصبح لزاماً إنضاد الضطوات العملية بدلاً من الكلمات وتكون فريق تحقيق خاص بامنظمة الذي وجد الأتسى

أ- أن ميناء «بيروت» وأحواصها النغمسة كانت أكبر ملاذ للسقن الثي تغير وجهاتها وتليها ميشاه و صلاتة ي

ب- البحرة الذين إشتركوا في هذه العمليات ٢٥/ من ليشان، ١٢٪ من غائبا، ١٠٪ من اليونان و٦٪ من

ج- أكثر الأعلام المستخدمة في السقن في هذه العمليات ٢٩,٤/ العلم اللّبناني، ٥, ٢٣/ العلم القبرمني ١٤,٧/ علم بنما

د- أحجام السفن المستخدمة في هذه العمليات ٥٢,٩ من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠١ طن و ٢٦٦٤/ من ٢٠٠١ إلى ٥٠٠٠ طبن و٧٤/ أكثر من ٠٠٠٠ طن و٨٥٥/ شعت ١٠٠٠٠ طن. وأصغر سغينة كانت Smeen حمولة 144 طن.

ه- أعمار السفن كانت معظمها فوق ٢٠ سنة. رأقلها كانت أقل من ۲۰ سنة. وثلاث سفن أكبر من ۳۰

و- لم يتوصل فريق التحقيق إلى زعيم واحد لهذه العصابات إلا أنه تم همسر الكثير من أسماء ملاك

السفن والتجار المشتبه فيهم وبنشر تقرير ضريق النمقيق وضحت أينفاد المشكلة وأعنيح المديد من أصماب الشمشات رشركات التأمين يحذرون. وقلت مسلينات لبجوء السنفن إلى لبخان وكان لنجاح عملية إعادة شحنة السفيشة Charlot I إلى أمسمايها أثر بالغ في توجيه رسالة واشمة إلى المجرمين بأن صناعة النقل ألبحري والسلطات اللبنانية لن يسمعوا لهم بالإستمرار في البسرقة. وبالإحداقة كان لعودة الإنزان السياسي في لبنان أثر في وهنع هد لهذه العبرقات وتم حلُّ مشكَّلة لبنان.

أتواع أخرى لجريمة تغيير وجعات السفهد

لثمرت جريمة تغيير وجهاك السفن في مناطق أغري من العالم بأشكال وأنواع مختلفة، وتعتبر ألمارثة ألاتية مثالأ لهذه الجريمة في شكل الرعم بالإنقاذ وإعالان المرارية المامة General Average. في ٢ سيتمير سنة ١٩٩٤ غادرت التسقينية والنقتع ومينياء وباراناهواء شي البرازيل إلم دمدر اسء في الهند وعليها شحنا من ١٤٠٠٠ طن سكر معماً. وبدلاً من السير حول جنوب أفريقيا. إغتار ربناها الطريق الأطول عن طريق البحر الأبيش المتوسط بزيادة ٢١،٠ ميل أي بزيادة سير لمدة حوالي ٩ أيام بالإطماقة إلى مصاريف عبور أشأة السويس إلى البسر الأهمر. وفي يوم ٥ أكثربر سينية ١٩٩٤ أملنت السفينية أنها توقفت في شرق البحر الأبيض المتوسط لعطل في ماكيناتها ونقص في زيت الديزل وأبلفت بذلك هيئة التصنيف واللويدز و وهبت سفيعة أخرى لإنقادها وعرف فيحا بعدان السفينة المنقدة إسمها «إبراهيم» هي شقيقة والفتحء وتمتلكهما شركة «الفتع للتجارة الدولية ش.م.م». إنتهت عملية الإنقاذ بأن قأمت «إبراهيم» بقطر «القتح» إلى ميناء الإسكندرية وأعلن ألمألاك

أن ربابضة السفينتين قد وأفقا

على إتفاقية خاصة للإنقاذ كما أعلنوا عن عوارية عامة ويعوجبها طالبوا أصحاب الشحثة بدفع ميلغ ۲٫۸ مليون دولار وهو حبّ أصحاب الشحية في تكاليف العوارية العامة، وفي ١٨ أكتوبر سنة ١٩٩٤ غيرت السفينة « المُثَحّ » إسمها إلى Cape Vincent تمت تُسْمِيلُ مُؤلِّت من مالطا لمدة ١ شهور ، وظلت السفينة في

ميناء الإسكندرية ٥ أشهر وظل الملاك بطالبون أصحاب الشعشة ودارت السمشاوهسات وأدت إلبي مسوية شجارية ببين ملاك شركة القتح وأمساب الشحشة الذين باعوآ شحنتهم إلى طرف ثالث بنطسارة ١,٥ مليون بولار. هذا ردلت الشمريات الشي قام بها المكتب البصرى الدولي MB أنه لم پوجد سبب همكن تبريره لتغيير مسار السفيشة وأن عملية الإنقاد كانت عبارة عن عملية قطر فبقط وأزردت النشركية مبدة تفسيرات لتعيير مسار السفينة ولم يكن أي منها معقولاً. وظهر أن السقيمة ليس لديها تأمين عم البدن Hull Insurance وأن الصماسة

التى كانت تغطيها من أحد نوادى الحماية والتعريض P+1 Club قد ألفيت ببعد سفر البسفيشة مز البرازيل مباشرة ثم أن إتفاقية الإنقاذ ببين ربابنة السفينتين رشم إمدادها بعد مملينة ٱلإنقاد المرعومة كانت نموذها قانونيا دقيقاً وكان مستميلاً إقتناع القاشي المصلي بيطلان مذه ألإتفاقية تجت القاسرن المصيري لسنة ١٩٩٠ بشان مكافئت ألإثبقاذ لأثبه حبسب القاشون تعتبر الاتفاقية الخاصة صحيحة ورغم أن هذا القانون وضع لحماية البرى إلا أن هده الصادئية ببيدت طريقة إستخدام هذا القأنون لعطالبة أمصاب الشمئة البُرآء

بهذه العطالب الجائرة الأعانية سبل منع السفى من تغيير وجهاتما:

في معظم المرائم هناك نزاع منذ البداية بين المجرم والضعية . فالمجرم يحاول العمل هد إرادة الضمية . وفي جرائم الإعتبال تختلف الأشيآء فالمجرم يحاول من قصد إدكال الطمأنينة والسرور على الضحية ، فهو يعرص على الضمية بضائع أو خدمات بأسعار لأتستطيم الضعية رفضها وكذلك الوضع في جريمة تفيير وجهات السفن. فالمالك مستعد لعرض وقبول استمار نقال تنجذب أمنصاب الشحنات أو مستأجري السفينة وهو ينقمل ذلك لأنبه ليبس لندينه النية لتوجيه سفيئته إلى الوجهة القائونية المطلوبة. وفي معظم الحالات تسير السفينة في رحلة

أقمس بكثير إلى ميناء يناسب

إذتطاف الشحنة. أما المالك فسيكون قد تسلم أجرة الشحن الشي تنقطى مصارينف البرملية القصيرة . وبعد بدع الشهنة يكون قد عفق رباها وفيراً حتى ولو قبل سعراً للشَّمنة أقل من قيمتها في

السوق. من السهل إنتقال السفن حول المالم وزيبارة المعوائس بدون رضابة أو مقبات. وكتب كثيرون عن « الأعلام المسريسصة وسمهواسة إجبراءات التسجيل في تلك الدول. لذا قبان السغن الشي تنصمل أملام الدول المريحة تقدم شرصا ممتازة لمجرعي تغيير وجهات السفن. فعند بكول أي سفينة إلى العيناء ، تقوم السلطات بطلب تقديم شهادات تسجيل السفينة وشهادات هيثة التصنيف . وعند الإطلام على هذه المستندات بلامظ أنها ليست موثقة من السلطات الماتحة لها. ومادام الربان يستطيع تقديم مجمرعة معقرلة من المستندات حستسي ولسو كسأنست مسزورة ، فسإن السفينة ستمنح تسهيلات إستخدام الميناء بدون مشقة. أما إذا أريد مواجَّهَة العُشَّ، فيجِب على سلطات الميشاء والوكلاء ألملاحيين ببذل جهد أكبر في البحث عن السفن والملاك الذين يمثلونهم.

ومواجهة منع السقن من تغيير رَجِهَاتُهَا تَبِدأ مِن العِشْتِرِي، فَشَرَاءً البشائع بنظام O+F أي السمور وأجرة النفال أو بنظام .C.I.F. أي السعر والتأمين وأجرة الذقل يضع المشتري في موقع المستولية عن مخاطر الرطلة البنصرية مع أنبه يوكل المستولية عن النقل البحرى إلى البيناشع، ومنا لم تنصدد ينشود رشروط النقل البخرى بواسطة المشترى. فإن البائع سيبعث من أرخص السفن للقيام بالمهمة. فبإذا أريد منع جرائم تغيير وجهات السفن فإن على المشتري أن يكون له دور نشيط في ترتيبات النقال البحرى ، فهو سوف يكون في مركل أحسن لتقييم المخاطر وسيتصرف طبقاً لها.

وعلى المشترى أن يفكر ويتدبر في النقاط القالية ر

أ- قبل يتعامل مع شاحن أو مورد نو سمعة طبية؟ ب- هل پستخدم سمسار شاهیر سفن وغطوط ملامية جيدة

الأساس ؟ هـ-- النصدّر من عروض الأسعار

ألمنخفضة بشكل ملموظ سواء للبضاعة أو النقل البمري. د- الاستماد عن الشركات التي لديها سفينة واحدة والتي ليس لديها أي ممتلكات أغري. هـ – إستعلم جيداً من عمر وحالة السغينة التى ستنقل الشجئة

و-دلت الخبرة على أن السفن التي تعمل في جرائم تغيير وجهات السفن تكون في أواخر أيام حياتها العملية . turn forms the basis for a description of the curvature of the earth. & a vertical one describe elevafinns

Previously when making maps. the ellipsoid was used as a model of the earth. Therefore, in different parts of the world different ellipsoids were used. Hence, positions that refer to one datum will not be adequate where other datum have been used. However this error can be handled by indicating on charts how satellite positions can be corrected (Satellite derived po-

sitions). Berking (2003) explained that a new system named WGS 84, is ideal for avoiding such error. Charts projected under this system are clear from having this error. Nevertheless, unfortunately not all charts are yet under this avetem.

5-Multi Path Error:

According to Fleming (97). Berking (2003), Multipath refers to signats from GPS satellites, which are reflected from objects, e.g., large vessels in the vicinity or ship structural elements, before reaching the GPS antenna. Multipath signals add (algebraically) to the desired line-of-sight signal and thereby decrease the accuracy of measurements made with the lat-

Intentional Disruptions

It was recognized by the US milltary that the GPS satellites themselves could be subject of a direct attack. Jamm no is the intentional RFI with the purpose of prevent-Ing receivers in the target area from acquiring or tracking GPS signals

Airborne, low power (1 Watt) jammers will cause receivers within a range of 10 km to lose tock on the satelite signals and deny acquisition to the GPS signals For receivers within a range of 85 km

More sophisticated jammers, which deploy GPS-like signals prevent acquisition for distances up to 1000 km Such jammers are serious threats to GPS users. They are relatively easy to construct, inexpensive and can already be obtained from the Internat. However, The biggest limitation is power - large batteries are required to have jammers running for a long time.

In this technique, a GPS receiver lock on legitimate-appearing false signals. This threat was the rea-

Spnofing:

son that the US military switched on Anti-Spoofing of the GPS signals in 1994, which consists of an encryption of the GPS P-code into the secret Yoode.

Meaconing:

Goes one step further, that it receives, delays and rebroadcasts radio navigation signals to confuse GPS users. No spoofing devices are currently known to exist.

Selective availability:

Each satellite transmits over three frequencies, one being assigned to civilian use Under Selective Availability, an Intentional error is Introduced to the civillan signal, creating positional variation of from 0 to 300 feet.

DGPS:

The DGPS is more accurate than the GPS. However, all the unintentional errors, which are englied to GPS, also affect the DGPS, in addition to the added cost of the equipment and the limited coverage area.

For most DGPS systems, According to Flemming (1997), the most important error sources are, in de-

creasing order of importance: Multipath, correction latency, and tropospheric delay. When these error sources are properly controlled, DGPS systems can provide accuracies between a few inches and approximately 15 feet. Increases in DGPS position errors also occur when the ground station and ship do not have the same manufacturer and model GPS receiver, or when the ground station and ship receivers use different satellite ephemeris/clock data (specifying the satellite orbitel narameters)

Correction Latency

Flemming (1997) noted that Correction latency, also called stateness, refers to the delay between the time of validity of a differential correction at the ground station and the time that the correction is applied in the ship. Delays in processing at both ends of the ground-to ship data link, comhined with the effect of Selective Availability (which causes GPS errors to change at a much more rapid rate than they would as a resuit of natural effects such as ionosphere or tropospheric delays) can cause stale corrections to introduce unacceptably large er mre

Conclusions GPS is subject to a number of vul-

nerabilities that can compose safety and operational threat to its users. The safety impacts apply mainly to aviation and, to a lesser extent, maritime users. To the surveying and mapping community GPS outages mainly have an operational impact

Mitigation strategies however are useful and required But it will not make GPS and its users completely immune against the threats of intentional and unintentional disruptions

References:

Beacon Company of Egypt (2000). Fount Marine DGPS, Retrieved from the world wide web on 17/3/ 2003 from:

http://www.beacon-egypt.com/ dgps.htm

Berking B. (2003), GPS system. Unpublished lecture notes handouts & slides World Maritime University, Malmo, Sweden. Fleming G. G (1997). DGPS Requirements. Retrieved from the World Wide Web on 19/3/2003 from:

http://www.volpe.dot.gov/ acoustics/docs/dopsregs.pdf Geo Informatics (2002): GPS Limitations & vulnerabilities. Retrieved from the World Wide Web on 18/3/ 2003 from: http://www.geoinformatics.com/

issueonline/issues/2002/ april 2002/pdf april/ 22 23 article pdf

Geo Informatics (2002): Navigation in Europe Quo Vadia? Retrieved from the World Wide Web on 18/3/2003 from

http://www.geoinformatics.com/ issueonline/issues/2002/

december 2002/pdf/ 12_15_gnas.pdf Navigate (2002). Electronic Aids to Navigation, Global Positioning

System Retrieved from the World Wide Web on 19/3/2003 from: http://home.att.net/~agligani/ navigation/GPS.htm

SWEDISH RADIO NAVIGATION PLAN SUMMARY (2002) Retrieved from the World Wide Web on 19/3/2003 from:

http://www.siofartsverket.se/tablea/odf/a175_8.pdf

Taha M. Y. Abdel Hafez M. & Ashor M (1999), Vessel Traffic Management System (VTMS) in the Gulf of Suez and entrance to the Gulf of Agaba. "Evolution to Coincide with the 21st Century" 4th Marines Convention, June 1999. Calro Egypt.

United States Coast GUARD (1999), Limitations Of DGPS Retrieved from the World Wide Web on 20/3/2003 from.

http://pasadena.wr.usge.gov/ office/hudnut/NPS_talk/ skid008 htm

Volpe J. A. (2001), Vulnerability Assessment of The Transportation Infrastructure, Relaying on Global Positioning System Retrieved fro the world wide web on 17/3/2003 from:

http://www.navcen.usog.gov/ archive/2001/Oct/Final Reportv4.6 ndf



البقاء لله

اللواء/ عاصم السيد أحمد اللواء/ إبراهيم عوض المحاسب/ رجب حسن رجب واسرة تحرير مجلة إنترناشيونال وجميح العاملين بها ينعون بمزيد الحزن والالسى

على عوض حسن الزميل العزيز والالخ الفاضل تغمد الغقيد الكزيم يواسع رحمته واسكنه فسيح جناته والهمتا وآله الصبر والسلوان

Limitations and Vulnerabilities of the GPS System

Introduction

For conturies navigators and explorers have navigated by fixed stars. Nowever, gradually ships increased in size a tachnology, Consequently, the demand for accurate and precise navigation evolved.

Satellites enable flexible communication and precise navigation that were unimaginable 20 years ago. Nevertheless, as most of manmade devices, navigating with satellites has its own limitations a vulnerabilities.

Limitations & vulnerabilities of GPS:

The Glote Positioning System (GPS) has come into widespread use by both the military and the civil community. However, There is a growing awareness of the limitations and vulnerabilities of the GPS system. These i mitations not only affect the accuracy of the system, but also its reliability integrity and availability.

The primary signal characteristic that makes the GPS vulnerable is the low power of its signal (10716 watt) A receiver can lose lock on a satel to due to an Interfering signal that has a value little higher than the min mum received GPS signal. A number of ground- and spacebased augmentation systems have been Implemented to overcome or reduce these Imitations. The sugmentation systems provide differential corrections to improve positioning accuracy and integrity messages to inform a user whether or not it is safe to use GPS for positioning and timing Nevertheless. GPS remains vulnerable to a numper of intentional and unintentional

Unintentional Disruptions: Unintentional disruptions have a number of different origins.

1-lonosphere:

The ionosphere can be described as a spherical shell around the Earth, extending towards a height of about 1000 km, with free electrons moving in it. The number of electrons depends on the solar activity (Solar Fiares).

The highest concentration of electrons can be found in a layer at an altitude of approximately 350 km (F layer). Fluctuations of electrons can diffract the GPS signal into a pattern of amplitude and phase

variations that moves across the surface of the earth. That process is called scintillation, causing some receivers to lose lock.

2-Radio Frequency Interference

The USA Department of Transport (DOT), expressed its deep concerns in its published report, that the GPS eignale can be also interlered Radio Frequency Interlerence which can be generated from VHF, Radar, GSM mobile sets & television broadcast to some extent.

2-1 VHF Interference

Fixed or even mobile VHF Transmitters might interfere with GPS signal up to 5 miles, however this can be managed during GPS Instillations through the use of Inline filter at the transceiver antenna connector as explained by Berking (2003)

2-2 Ultra Wideband Radar

A research done by Volpe (2001) showed that, radar sets used by amports using (S) band do not have any interference with GPS Nevertheless, ultra wideband radars generate short pulses that

produce low power signal with a siting

very wide bandwridth (0-3 GHZ). If the pulse transmit times are not randomized, there may be also spikes in its output. However, the amount of power in narrowband is nearly negligible. But because GPS signal is so low, a receiver can lose lock if there is interference from (UWB) radar's.

2-3 Mobile Satellite Com-

GSM mobile telephones that use the frequency (Intel-1880 MHZ) can produce wideband power resurg the noise sevel. A receiver will not be much effected, but if multiple devices are used at the same time in Implic affect can be used to the same time in Implic affect receivers in the vidnity. Fighther more as described by the (DCT), harmonic emissions from goestationery satisfies that transmitters using frequency (1525-1559 MHZ) can introduce interference to the (GFS).

3-Receivers accuracy A GPS receiver can malfunction

for many reasons. As illustrated by Berking (2003), A receiver of low quality will be effected by 1. Masking and reflection. This can happen white a vessel is tran-

 Masking and reflection. This can happen while a vessel is transiting under a bridge.
 Low quality receivers.

2. Low quality receivers might loose track of ships position white performing certain maneuvers such as the turning circle, or heavy yawing by the ship. Accordingly, the motion of GPS antenna might also affect low receivers capability to continuous locking.
3. GPS receiver like any other alectronic division.

is subject to complete or partial failure. 4. GPS entenna cable



might part for a reason or another. Although not very common but as illustrated by Berking (2003), it caused the crules ship "Roye majestics for an aground, hence having salvive only for position acquiring. S. In large ships there is a significant change in draft in-between (loaded / Ballast) condition. Therefore, the hight of antenna should be corrected as per the ship condition.

5. Occasionally, it happens that wrong data is uploaded to the wrong data is uploaded to the wrong data is uploaded to the elities by the control segment, although the rarely happens, one such a wrong upload, which was corrected airsedy after six seconds, resulted in cell phone networks in the USA that were downor for hours up to several days (GPS in not only used for positioning, but also for timing applications, such as the eventronization of tel-

ecom and financial networks).

7. Low quality receivers will provide 100 meters accuracy, which is not acceptable in approaching bathor.

 The whole system belongs to USA military Hence It is liable to complete shutdown.

4- Geodetic Datum:

Possidon co. (1999) describes the geodetic datum that it is a reference to a description of the earth. Where a horizontal geodetic da-

معطات واخبار

لاي يعياد التي السخة
لاي يعياد التي السخة
لاي يحيد عبد أله السخة للمؤلفة لم الدكتور
يحيد من موري أله بالتلفي والمثال
لا يحيد من المراحة المؤلفة لمن المؤلفة لمن المؤلفة لمن المؤلفة لمن المناطقة لمن المؤلفة لمن المؤلفة

التقاول المعتول الأوروس المقتولة سرح الدكتور مطالحة محدون مدير البيدورة بدهجيد أشاري، المعراز در البيدورة بدهجيد أشاري، المعراز در مها منا المعراز در وجهة والفت ما منا منا المسلمة الأوروبي من مراهل المسلمة إن المستعربية الاردوبي المسلمة المسلمة المسلمة المسلمين مجاولة المسلمة المنا المسلمة المسلمين مجاولة المسلمة المزار المن المسمورة عليا المسلمة المسلمين الميادة المسلمة الاردوبية، وقالة تصويدا للمسلمة المسلمة المسلمين المسلمة الم

القواعد العلمية:

بين مصر واسيا وشرق أفريقيا.

المشتركة مع أوروبا عام ٢٠١٠ . شبكة سكك حديد لدول الخليج

لكد الطبيغ أحمد القدد ألف الطبيع أحمد الدين الطبيع المسلمات الكويشية مسلمة حسون وريس المسلمات الكويشية مسلمة المسلمية من المسلمية من المسلمية مسلمية مسلمية مسلمية المسلمية المسلمية الكويشية المسلمية ا

مركة عربية مشتركة شركة عربية مشتركة طالب الدكتور أحمد جويلي الأمين العام لمجلس الرحدة الإلتحمالية

المعربية المحشركة المحشركة المحشركة المحشركة المحشركة مربية المحشركة مربية المششرية والمششرية والمششرية والمششرية والمشاركة المحشرة المشاركة المشاطرة والمشاطرة والمشاطرة والمشاطرة والمشاطرة وولم

أسرعية التن تهدم بالإفراق فيهذا المدنية وتضعية العوارد ليشورية وأكد جويلي على أن إقامة خطفا التجورة العرة العربية معتمر لبنية جديد على طروبية إعداد السوق العربية المصرفة يجها عام مما يؤدي إلى: المصرفية بجها عام مما يؤدي إلى: تحقيق تبليل للسلع والمنتجات

> العربية التنافس لتقديم سلعة أفضل. الإهتمام بالأداء العام الوظيفي.

شركات الشحده والتفريغ (الجنرء الخامس)

قياس معدلات الشحن والتغريغ الصحيحة!

يقلم: عبد الحميد مرسى عشر مصام بالنقض والدستورية العليا بلحث وإستشارى النقل البحرى والجوى



يجب أن لا نتختم ثيما يروجه البعض يارتفاع معدلات الشحن والتغريغ لشركة ما عن المعدلات العالمية فالنسويق لا يجب أن يشهاوز الحدود العلمية لعلم الإنتصاء البحري والموائي، والذي أرسى مفا ميم محددة النياس طاقة الميناء وكيفية إحساب طاقة الارصيف والتقريق - إلى أقر الهوضوعات التي تتعلور بتعلور النقل البحري، و إذا أذكن التساموق علم طاقة لا يجب لهى يمارسه أن يدلي للمساولين بصورة مقارلة بين الاداء الداخلي والاداء العالمي الا إذا الم يعاليه القياس العالمي للموائئ حتى نظرع بحقيقة إن الاداء المحلى قد تجاوزة على أن تحية واخفق حين هبط هذا

الآداءً، ومن ناحية لخرى حتى لا يعتقد غير المنطقص أن هذا العمل قد حت بالفعل. وبالرغم من ذلك لا نقال من حجم العمل والآداء الذي يتم على ارض الواقع ونتطلع إلى المزيد ولكن من خلال ضوابط محددة لا يكون مثالة خلصة للاوراق ولكن ما هي الحكاية ؟

> مزاولة هذا النشاط في موانئ البحر الأحمر رغم موافقة لجنة

الشراغيص لأن الأمر يتعلق

سبق أن تتأولنا - في المقال ودمياط والأدبية لنقول أنها السايسق – طباقية الصيناء عققت المالمية وتجاوزته الإستيعابية ببين من غلالها بنسبة ٣٠٪ لأن ذلك غير دقيق طاقة كل رصيف حيث تعتمد ملميناً لأن تحقيق أعلى معدلات تلك الدراسات على معلومات الشمن والتفريغ في المالم ليس عن حمولة السفن بألطن وزمن مجموع ثلاث موانى عالمية لأنه المساعدة ومعامل تجهيز إذا قبيلٌ أن أعلى متعدل ١٦ - ٢٠ السفينة وإجمالي إنتاجية ألف طن في اليوم لسفن المسب أوناش السفينة معامل الدورة فإن هذا الصعدل يضمن ميشاء (التوردية) ، متعاميل راحية ألرمنيف تلك البيانات توهبع واحد وليس عدة موانئ عالمية وبالتالي فإن مجموع شحن طاقة الرصيف ومن ثم معدلات وتغريغ ثالاثة موانئ مصرية لا أداء كل رصيف وما تحتاجه يعتبر أعلى معدل عالمي. شركة سيسكو تراش: من معدات لسرعة الدورة مع دراسية طباقية ومسائيل الشقيل بالرغم من أنها ليست من المتاحة والطاقة التخزينية الشركات التي ورد إسمها في المسموح يها الأمر الذى يوضح طاقة الميناء الإستيعابية دليل الشركات الصادر من بنك المعلومات بوزارة النبقل وقدرتها على تصقيق معدلات البيميري (إصدار مبارس ٢٠٠٤) الشعن والثفريغ والتغزين، ولكل ميشاء من العوائي للشركات التي تعمل في مبناء الإسكندرية فإن الترغيص محدداته وقدرته التى تختلف المسادر لها ترخيص حديث وهذا سن حيث الطباقية والتوعيية، يعنى أن وزارة النقل مازالت وعما إذا كان مبناء متخصص أو ميناء عام وبالتالي فإن تصدر تراغيص لمن يتقدم دون قيام شركة ما بتمقيق تلك النظر لحجم العمل والطاقة الإستيعابية للميئاء مما أوجد المعدلات تكون قد أوفعت الكثير سن المشاكل وسوف بشروط الترخيص الممنوح لها وأنها على قدر من النشاط ولم تكن الشركة في حاجة إلى والأداء الإقتصادى الرشيد القول بأنها تحقق أعلى معدلات يمكنها العمل ومنح المزيد من عالمية ، ذلك لأنَّ المطَّلوب هو المرونة لزيادة تشاطها وعدم الأداء الجيد في زمن قياسي مع وهدم المعوقتات أمنامها ولنهأ تقديم خدمات بأسمار تساوى الحقّ في التقدم مثل أي شبركة التقدَّمة التي تقدمها، بِل هِي في للعمل داخل الموانئ الأخرى حاجة إلى تقهم الوضع وأسباب بشروطها وإذا المتتوافر لها عدم الحمول على ترخيص تلك الشروط فعدم منحها

الترخيص لا ينعتبر

بيروقراطية ، ولا يمكن أن

نجمع من باب الدعاية لها

بتضيماننات التصميول عبلنى جموع معدلات الشحان معدات للعمل داغل الميشاء والتقريخ في موانئ الإسكندرية وأن وجود معدات داخل موانع أخرى لا يضمن الوفاء في حالة الإخفاق في ميناء أخر، فلاب أن نترك لهيئة الميناء فسحة من البوقيت ليدر أمية تبلك المعوقنات ونعطى القدوة نسى عدم البتدغيل إلا قبى الأحوال التي تضبر بالصنالح النعام، ولايمكن تصور الوضع قد وصل إلى هذا الحد لأن كفاءة الشركة نتيجة تلك الإمكانات يمكن وطنبع حبلول لباسميمسول عبلني ترخيص مؤقت لحين إسنبغاء باقى الشروط

يعي ما كان الأدر فإنه يجب عدد التجاء أكان الأدر فإنه يجب عدد التخديد أن التخديد أله المحيدة التجاء إلى المحيدة التجاء المحيدة المحيدة المحيدة المحيدة التجاء المحيدة التجاء المحيدة التجاء المحيدة التجاء المحيدة الم

وسُوف تتفاول شركات الشحدن والقريخ التي تعمل في الموانئ المختلة . نرجج (رسيال السيرة الذاتية للشركة ومستنات توضح حجم المسل المسلمة الملائلة والمسائل المختلفة مع التصريح بالتشر على العنوان التان:

۲۰ شارع صلاح سالم - إلدور الرابع ۱۰۵۲۲۷۳۸۲

إنترناهــــيونال (ديسمبر ٢٠٠٤)

والرة النقل

قطاع النقل البجري





يعلن قطاع النقسل البحري المصيري عن مسابقة لاختمار أفضيها موقع على شبكة الإنترنت متخصص في مجال النقل البحري المصري. وذلك لجميع المقتمين بنشساط النقل البحسري المسسري رحكومسة هینسات قطاع خاص شرکات آفراد

وسيتم اختيار افضــل موقع من خلال لجنــة تعييم متحصصـــة تمست إشراف فطاع النقل البحري المصري

> and realist beam ros ir to galgalala ومثله بنة به معالى شع كه الاد عبوا معه

قطاع المقل البهري تنك معلومات النقل البحري المصري ء شارع البطالسة-الاسكندرية 21015



ولبمريد س الاستسارات يرهى الاتصال بفسم هدية العملاء ENT-PART / EAT-9501 : فاكس: ٤٧٧٤-٧٨٤ (٧٠)

تقديم / إيمان العرجاوي

كانت أكثر الكلمات التي قرأتها متسمة بالحكمة والفن والطرافة ولاتزال هي التي قراتها في هذا الكتاب " النجاح والسعادة بين الحظ والَّذكاء " أو "حياتك من الفشل إلى النَّجاح " وهو من تااليَّف الاستاذ سيد صديق عبد المتاحّ الصحفى ورسام الكاريكاتير المعروف وهو بهذا الكتاب يقدم للقارئ مجموعة من النصائح والمواعظ في شكل مكثفة ومتنوع ومعنون أي أن كل مجموعة حكم تختص بموضوع جمعماً في جزء خاص بما وهي ممزوجة بالمثلة حية

وواقعيَّة من تأريخ العظماء وكانه يحاول أن يقول لقارته أن المسالة أبسط مما تتخيل أو أنَّ هذا الطريق يرادي إلى هذا العدف وأن إتباع هذه النصائح والالخذ بها يؤدي إلى النجاح والشهرة والمجد . . على حد قوله .

> والكشاب يبعرش موهنوهات إجتماعية وصفات إنسانية شلمس المحانب الإنساني والحياة اليومية تقريباً في كلُّ مجالاتها وقد جاءت موضوعات الكتاب تحت عناوين كثيرة

لا يأس مع الحياة ، الإبتسامة ، البشاشة ، شمعة المباة ، نقطة التصول في حياة الإنبسان، العيل والصيول ، المشورة والمشاورة ، التفاؤل والتشاؤم ، سبعة أسباب إلى العجد.

رلن أمليل عليك عزيزي القارئ وس رهين مين كثيراً قبل أن نتعرف معا ملي نملاج لهذه الكلمات الرقيقة البسيطة الواعظة والجميلة في ننفس الوقت ، وسأبدأ بموضوع جميل جداً كثيراً ما لفت نظرى فر, كل من أتحدث إليه أو أراه

وجهاً لوجه أو فى التليفزيون أوقي الصحق التشاشة

وقد قال رسول ألله صلى الله مليه وسلم أكلها تسعوه الناس بأموالكم ولك ليصعم مثكم يسط الوجه

وحمد الخلق والمعشى أنتى لا يمكن مهما بلغ مالى من زيادة ووفرة أن يتسم

لكل من أقابلة أو أعرفه ولكن يمكن أن تتسع إبتسامتي وبشاشة وجهي لُتكفي كِلْ هَوْلاء إذا كَانْتَ مصمونة بحسن الخاق



تعلومليه إدالقيته pigers lot, llacker وتعوويا حيا العدماء إليه . مىدق رسىول

ويقول حكيم: البشاشية مصيدة القلوب. وهناك حكمة هنذبة تقول

وقال أيساً:

صلى الله عليه

الان بمعنى الله ود اختاف :

يندر أن يوجد فى العالم رجل يظهر السكينة والرزانة في الرخاء والبشاشة نَّى ٱلشدة والثَّبات في جهاد الحياة وإذا وجد هذا الإنسان

فوجوده سعادة للإنسان. وثقول الأستاذة نادية حسن: لا تعود نفسك العزن والكابة ، فإن ما تعجز عن تمقيقه بالبسمة لا يمكن أن تصققه بالمبوس والتجهم.

ويقول الأستاذ أحمد أمين ليس المبتسمون للمياة أسعد حالاً لأنفسهم فقط .. بيل هم كذلك أقدر على العمل وأكثر احتمالا للمستولية وأصلح لمواجهة الشدائد ومعالجة الصعاب والأتيان بعظائم الأصور التي تنفعهم وتنفع الناس

وكما تعودنا عزيزى القارئ فإن صقحة واهدة لا تكفى ولكنها مشمات كثيرة وُموضُوعات (كثر سا قدمها إن شاء الله في أعداد قادمة من كتاب " طريقك من الفشل إلى النجاح".



International Multimodal Transport (RAFIMAR) S.A.E. النقل الدولي المتعدد الوسائط رافيمار) ش.م.م.

UASC

Sailing Schedule December 2004

Dekheila Port

Service Provided

West Mediterranean, North Furope, USA, North Africa, Far Fast, Indian Subcontinent, Arabian Gulf, Red Sea, Scandinavian Ports.



Alexandria; 9 Orath Square, 1th floor, 34-bridg Riffig, 34 Manshin, Alexandria, Pet (2-03) 4840216 Fax (2-03) 4840218 Frankli (affance) affanaceour Web Stees www.raffanaceour

M/V VOY ETA ETD 01/12/04 ANTULIA TO X329W 30/11/04 X330W 07/12/04 08/12/04 KLA, WALLED To be No a nated X331W 14/12/04 15/12/04 22/12/04 X332W 21/12/04 29/12/04 X333W 28/12/04 A: NATISA X334W 04/01/05 12/01/05 X335W

* This schedule is subject to change due to weather conditions or other unforeseen causes.

3 Yangsel Adal St. Ch. XIV Anga St.) Let Bone - Al Ruon Shetton Absymhelia, Cg. pl. Let (2.03) (Rioshin - Jenskos / 4868/a6 kw. (2.04) 486/080?

Cairo:

18 F1-Ohour Building 3rd floor, Salah Salem Road, Catro, Let: (202) 4033292/3/4 Fax: (202) 4040203

Port Said:

68 Suffu Zaghioul at, Enjoule Four, 3rd floor Port said Tel: (2 (to) 3338354

Fext (2 066) 3329054

Suez:

8 El-Safa st, 2nd floor, Port Tawfik, Suoz Tul: (2 062) 3335995 Fax: (2 062) 3227814













الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية ش.م.م



that of good which had the give











أردت المصول على أعلى مستوى من الخدمات . أردت الحصول على احتباجاتك من الأصناف ذات الجودة العالية . أردت الحصول على أسعار متميزة . فأفضل أن تتجه إلى (كولساب) رمز الثقة في التعامل .

تشاط الشركة

تقوم الشركة بتوريد كافة التموينات اللازمة للسفن من مأكولات طازجة و جافة و مشروبات وكذلك كافة احتياجات السَفَن من أدوات السطح و الماكينة و الأجهزة البحرية و قطع الغيار و الفازات الصناعية و مهمات اللحام و تقديم كنفة الخدمات و استيراد كافة ما يازم من تموين السفن برسم التراتزيت و المفاطق الحرة

تضاط الأشغال

تقوم الشركة بكافة أعمال المراشمة الينوية و الميكانيكية و الدهان و المعالجة الكيماوية بأحدث الأجهزة لجميع أنواع الهياكل المعانية والصهاريج سواء للسفن أو للمصانع وشركات البترول وشبكات المهاه في جميع موشى الجمهورية وداخل البائد .

- أعمال المقاولات العامة والصيانة و الدهانات للمباني والإنشاءات حيث أن الشركة عضو بالاتحاد

المصرى لمقاولي التثبيد و البناء . - جميع عمليات التبخير و التطهير و مقاومة المشرات للسأن و داخل الشون و المقلان .

- تقوم بكافة أعمال الخدمات البحرية من حراسة وغسيل و كي و نظافة و نقل مخلفات السفن خارج المواتي .

لشاط توريد المياه الط تمتلك الشركة أسطول القلات مياه مجهز لتوريد ونقل المياه العذبة تجميع المدفن بمواني السويس و البحر الأحمر ومينائي بورسعد وبمياط وكذلك للمناطق النائية .



توریدات و تموین سفن



طاوين الشركة

المركز الرنيسي: ٢طريق الحرية - الإسكتبرية ت: ١٨٧٨٢٧، ٢٨٧٨٤١ ألكس: ٢٨٧٨٢٧٠ رقم بریدی: ۲۰۱۷/ص ب - ۲۰۲۰ الاسکتنریة أوع الإسكندرية والدخيلة : (باب ٢٧) جمرك الإسكندرية EALOTTE -EALTHOU -EALITIS - W أكس: ١٠٤ - ١٨٠ ماري با: ١٣٣





اعمال توريد المياة العذبة للسفن و المؤسسات بالمناطق النابية



أرع المويس والبحر الأصر وعمارة مصطفى حزين بور توفيق - المويس ت: ۲۲۰۱۲۲ ، ۲۲۰۸۸ (۰۱۲) فکس : ۲۲۲۲۸ / ۲۲۰۱۵ بن ۲۲ السویس

> أرع بورسعد: أن الجنورية والجرائي D: VEFORE TYENTE TENTE FEEL

أنكس: ٢٢٠٦٢/ ٢٢٠١١مي ب: ١٢٥ بررسعيد أرعساطيت بـ ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٧٠غاس : ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٧٠

> يراقياً :. كولساب على جميع مواتى الجمهورية قبريد الأكثروني :- CONSUP2@HOT MAIL_COM





العين السخنة عودة الحلم !!

أسامة الشريف يكشف إستراتيچية الشركة خلال العشرين عاماً المقبلة

حدد الربان أسامة الشريف. رئيس شركة تنمية ميناء العين السخنة سيناريـوهين خلال العشرين عاماً المقبلة لإستراتيجية إدارة وتشغيل ميناء العين السخنة الواقعة شمال غرب خليج السويس.

التكميته «المدراتيجية» إدارة واستنتين مهداء العين (است. بحمل السياديو، الأول رؤية مثلاثات وريتمسن تمسن الاوساع الإقتصادية في ممن رئيفة مدنل نحو الناتج المعلى الإجمالي، إرتفاع مركا الشهارة الدوليات من رأيم ممن والقيام الشرق الأوسطة تحول مصدر إلى مركز لردوجيستي عاضي من خلال إستقلال موقعة القويد العالميا يتقيي مذا

أسيناريو بالوصرل إلى سمة 100 مليون من بضائع منفراته في الميناء." ويحمل السيفاريو الثاني روبة غير نقاؤلية الإقتصاد المصريء المهما معدل نصو معيفي المنفقان هم والمنفقان معار المنافقة المنافرية إلى محرب ينظيه بالارمول إلى سمة للبضامة المنازلة في المويناء إلى 35 مليون طرب منوا ويوكا الشريفان السيفاريو الأول مع الاقوب إلى التنفيذ فالأو سرفة نجعلها – ميناء المهن السخنة عالم معارد إرتكان التجارة العالمية في

منطقة الشرق الأرسط خلال العشوين ماماً المغينة. بإمتيارها تقع علي مغلوط التجارة العالمية والمعامة خلوط الورياء أسيماً، الريطياء أمريكا، أمريكا اللانتينية أسيا عبر أوروبا، مثيراً إلى أن شركة تعنية السختة متقدم الفضال الشمعات إلى الشركات العالمية والتجارة الدولية بالفضل تكنولهويات العسر.

ريكفك أرئيس تتمية المنطقة ال إنجالي الإستقدارات التتوقع منها من الشركة في البنية التحديث للميناء لن يقل عن 1.7 مليان دولار على مان المغردين عاماً العقباء، وسيتم خضياء معالة مباشرة في الميناء تصل إلى 25 الت عامل، وعمالة غير مياشرة قد تصل 8 انهناك هذا الرقم علماً أن عدد العاملين الان العينة العاماً عامل،



القدرة الإستيمايية للميناء إلى مباولة نحو 100 مليون طن سنوياً - تتم حالياً دراسة تطوير التفطيط الأصلى للميساء ليستوعب أكبر حجم من الصادرات والواردات المصرية حتى عام 2002 وليواكب التطورات العالمية من موانئ ما

يعرف بالجيل الرابع. ويتَّضَمْن أَلْمَشَروّع أُربع محطات بحرية، تشتمل محطة للعاويات على رصيف بطول 500 متر، تصل طاقتها الإستيعابية إلى نصو 350 ألف حاوية متكافئة سنوياً ستزيد إلى 500 ألف عاوية متكافئة مصطّة البشّبائع المبب المقامّة على رصيف بطول 400 متر، تتناول تفريغ الواح الحديد، ويستهدف كلال السنوات الخمس الأولى تداول 4 ملايين هن

ستَزيُّد في المرحَّلة الثَّانية إلى 7 ملايين طن. معطَّة البِّهُ الغامة. ومُخْصَمَ لَهَا رَصَيْف بِطُولَ 350 مِتَراً تَكَفَّى لرَصُو سفينتين في أن واعد، وطاقتها السنوية نُحو مُليون طن، والمحطة مزودة بعثان للبصائع الجافة وثلاجة للمواد الغذائية. المحطة الرابعة فهي مخصصة لتصدير الأسمدة، وخصص لها رصيف بخول

300 متر على ألجائب للفريي للموش، وتصل طاقتها الشفزينية إلى تُحو 40 ألف طِنْ، رهي مزودة بسيور لشعن الأسعدة على السفينة بطأقة 8 الافطن

ميناء العين السخنة بمتلك مزايا أفضل من دبى لوقوعه على خطوط التجازة العالمية

ويوهم أثه لا يوجد أى تعارض بين ميناء السخنة وميناء شرق بورسعيد المحوري. هم سيعملون في تجارة الماويات والترانزيت. وتمن سنقدم غدمات متكاملة في مناولة البضائع، من حيث التصدير أو إعادة التصنيع. وعصر المنافسة على البُجارة العالمية في الشرق الأرسط بين ميناءي ألسطنة وجبل على هي دبي. قائلاً على الرقم من يداياتنا المتأخرة منهم 20 عاماً إلا أننا فادرون على منافستهم مستأثبالأ ويقول. ميناء السفعة بمثلك مزايا أنضل كثيراً من دبي من هيث الموقع على

مطوط التجارة العالمية وتوفيرها لمدة يومين للسفن لوقوعها على المطوط الرئيسية للتجارة إلى جانب العمالة الدورية والسوق المطلبة الكبيرة وقوامها 70 مليون نسمة، وهذا يضمن جنب الإستثمارات الاجندية والسملية للعمل في المنطقة المرة التابعة للميدّاء

وكشف رئيس شركة تنمية السفنة عن مفاوضات تدور الأن بين ميناء السفنة وموانئ مأليزيا وسنفاقورة وأوروبا لعقد إتفاقات غاصة بشأن التنسيل في إُستَفَادُلُّ موقعٌ السَّحْمة الحَيْدِي للتَّصَدِيرِ إلى أسواقِ الشرقُ الأوسطُ وأَفَريَّقِياً تَ**دَاوُلُ 5 مَلاَيِينَ عَانَ بِصَالْحٍ**

مققت إدارة ميناء السفنة شلال العام المأضى تصدير 3 ملايين طن من الأسمنتُ والحديد من الميناء وإستحوذت السخنة على 5 ملايين طُن من حج تجارة مصر خلال العام الأول من التشغيل، ويتوقع أن ترتفع هذا العام إلى 8 ملايين طن هذا العام علماً أنَّ حجم تجارة مصر الإجمالي يبلغ 67 مليون طن يتم تداولها في كل موانئ مصر.

ويشَيْرُ أَسَامَةٌ الشَّرِيفُ إِلَى أَنْهُ خَادَلُ عَامَ 2003 تَجَارِزْتِ عَمَلِياتَ تَنْمَيَّةُ السَخَنْةُ المستهدف تجفيفه في 3 سنوات عثى مام 2005، هيث ثم تداول 240 ألف عاوية، موجيعاً إنه تم تصميم منشات الميناء لنداول ما يزيد على نصف طيرن حاوية متكافئة ونحو 8 ملايين طن من البضائع سنوياً في المرحلة

وأصافت المدغنة خلال العام الأول من تشغيلها حصيلة جمركية بلغت مليارأ و600 مليون جنبه من خَلال الْمعلَيَّات الشي تُعَت بها بتَيجة الدَّقةُ والشفاعية. - FORBES - SUBJULT

وترقع الشريف أن تجتذب المنطقة الحرة التاسعة لميناه السخنة ستشمارات أجنبية مباشرة قد نزيد عن 8 مليارات دولار. وعندما تعمل ألمين المنذنة بكامل كاقتها فإنها سوف تصقق قيمة مضافة للإقتماد العصري تمثل إلى 6.4 مليار دولار سنوياً في عام 2000.

ويقول شركة تنمية السفنة ستضع مصر على قائمة الدول المتخصصة في مَسَاعَةُ النَقَلِ ومِعَازِلَةَ البِصَائِمِ العَالِمَيَّةِ. يَذَكِّر أَنْ القيمة الْمَصْافة مِنْ مِثَارِلَةٌ البضاشع تبلغ 3 أصعاف قيمة صرور السَّلع من قناة السويس - من خلال المنظومة المتكاملة التي سوف تقدمها الشركة وجيل الشبآب الذي سيعرف أسرار فذه الصنامة.

هلم قديم وكشفيت الرؤية الشي قدمها أسامة الشريف رثيس شركة تنمية السقنة توافقاً كبيراً مع حدم مصري قديم كانت على وشك تحقيقه في التَصف الأول من القرن المغربين منصا كان الإنجليز يدورون قناة السويس - تستحرذ الان ملى 6/ من هجم التجارة العابرة عالمياً - هيئما كانت هناك رغبة في إنشاء منطقة تجارة هرة عالمية على شفاف القناة على غرار مدينة هونج إنشاء منطقة تجارة هرة عالمية على شفاف القناة على غرار مدينة هونج كونج ومات الملم مع قيام ثورة 23 يوليو عام 1952 وخروج الإنجليز منَّ

وجاتب ثنهاية القرن العشرين وأهانت المكرمة المصرية العلم من جديد في نفس المنطقة بإنشائها منطقة شمال خليج السريس (منطقة إقتصادية هَاسَة، استثماراً أنها تبلغ نحر 4.3 مليّار جنّيّه) وتُزُّويْدُهَا بِميناً، محورتي عالمي - العين السخنة - يديرها القطاع الخاص، وتهدف إلى جذب جزء كبير من التجارة و الإستثمار العالمبين إلى مُعسر.

رقد أمندرت المكومة المصرية فأسرنا للمناطق الإقتصادية الخاصة قبل مامين من الآن لتحقيق ذلك، وتم تجهيز المنطقة الإقتصادية الخاسة الأولى في شمال غرب خليج السويس كاول منطقة يطبق فيها القادون.

اول ميناء خاص

وميناء الدين السفنة هو أول ميناء مصرى بدار من خلال القطاع الخاص تم تَشْهَيِلُه فَيْ 26 أَكْتُوبِر مِنْ عَامَ 2002 بِعَلْدُ إَمْتِيَازَ – نَعْلَامَ – B.Ö.T مَدْتُ كُكُّ عاماً من تاريخ بدء التشفيل. وتكلفت المكومة المصرية بإنشاء البنية الأساسية وأنفقت عليها ما قيمته 750 مليون جنيه. ثم طرحت الميناء للنشغيل والإدارة وتزويده بباقي البنية الفوقية والتحتية، وتم إرساء هقد الإدارة على شركة (تنمية السخنة). وتسيطر المكومة المصرية على إدارة الموانئ التابعة للدولة على البعدين الأسيش المشوسط والأهمر، ويبلغ عددها ١١ ميناء منها ٤ رئيسية هي الأسيش المشوسعة و، مصدر، رين ... الإسكندرية ودمياط وبورسعيد والسويس. ، الله مستقبلية

رية سنته السخنة على مساحة 24 علين متر مريع، المرحلة الأولى للميناء يتم ميت، السخنة على مساحة 24 علين متر مريع، المرحلة الأولى للميناء شعلت بناء حرض بطول 750 متراً ومرض 350 متراً. يستقمل سفتاً عطول 300 متراً. وغاطس 15 متراً وحمولة تصل إلى 180 الف طن، وعمق قناة العدمًا من البحر 17 مثراً.

هذه المرحلة يتمسم رمبيطاً بطول 2000 مثر منها 1700 مثر لرسو السفن و300 مثر لوحدات الغُدُماتُ الملاعية، ويتضمن أربع معطَّات بحرية لتداول العاويات وبضائع المبب البهاف ويضائع عامة ومعطة تصدير الأسمدة، وبنفت تكانيف هذه المرحلة 120 مليون دولار.

ويقول أسامية الشريف في المستقبل سيتم إضافة غممة أحواض جديدة ليصل إحمالي طول الأرصفة في الميناء إلى 16.2 كيلو متر، حتى يمكن زيادة





الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ش.م.ق.م

تركة دمياط لنداول الطويات والبخائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيح شبكة مواصلات متطورة شبكة مواصلات متطورة تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم الخدمة الممتازة والسرعة فى الاداء طوال ٢٤ ساعة – سبعة أيام فى الاسبوع تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم

نحن دائماً بابك إلى الالسواق العالمية

The state of the s



شركة العامرية للمغازن الجمركية

(mria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط – الاسكندرية

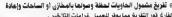


رربد الشركة با جدت معدات السلامه والصحة المهنّية والدماع المدنّى لضمان سلامة مصالح عملائها .

و إدارة وأعنة ومدرية ذات خيرة كبيرة في هذا المجال . .

نشاط الشركة :-

- تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع
 الواردة والترانزيت للعملاء.
 - وفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
 كند 8 .
 - هجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- € تخزين السيارات بجميح اتواعها والاوناش والمعدات والسجب لاى عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.
 - امكانية السحب الجزئى للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى -



الفارغ فور التفريغ مما يوفر للعميل غرامات التا خير .

استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة . . .

 تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة والمرونة .

 ا بها مجمع جمر كى متكامل للهو الاجراءات الجمركية فى اسرع وقت وبطريقة مميكنة منصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك.

موقعنا :-

الموقع على تلاقى الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب)
 القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672 Fax. (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية

ألقاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية ت: . ١٨ - ٤٤٨٥٦٧ - ١٧٦ - ١٧٢ - ١٧٤٥٨٥٤ (٣.)

فاکس : ۲۲۰۸۵۵(۳۰) موینیل :۲۲۲۵۳ (۲۲:)



Worldwide coordination arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

Panalpina does operate its own worldwide communication-network

17, PORT SAID STREET ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail mail@afifiworld.com web site www.afifiworld.com TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797

+2(03)5901521

أخبار الهرم الرابع



مئتدى الحوار بمكتبة الإسكندرية

يكمن الهدف الثالث لمكتبة الإسكندرية مي أن تصبح ملتقي للم والثقافات ونتسارى أهمية الحوار بين المصريين توى الإهتماء والخلفيات الثقافية المختلفة ، والمتنوعة، والحوار العربي مع أهمية الحراء الأورومتومنطي، والحوار بين الشرق والغرب، والشمال والجنوب ولهذ الهدف يقدم منتدى الحوار بمكتبة الإسكندرية مساحة للراي الحروب تساعد على إقامة الحوار السقدى المبدع مع أمرز المفكرين والمشقفين المر تقام صلصلة الندوات التي ينضمها المسندي مرة كن أسبومين، وتند الموضوعات الشي تقتاولها المدوات لتغطى نطاق واسع من الإهتمامات بعقر كل بدوة مساحة حرة للأسئلة والمناقشة وتعيل الأفكار بهدف روح التم وسشر مفهوم الشفاهم من خلال الموضوعات التي يشم تقديمها

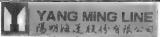
مركز الدراسات والبرامج الخام امكتب الإثليمي لاكاديمية العالم الثالث للعلوم

وفع إختيار أكاديمية العالم الثَّالَثِ للعلُّوم على مكتبة الإسكندرية لتكون مِقرأً لَمْكُنِّيهَا ٱلإقليميُّ للدولُ العربِيةَ وَسُوفٌ يكونُ هَذَا المكُّتُبِ وآهَداً مرَّ المكاتب الإهليمية الضمسة ألثى انشثت حول العالم للترويع لانشطة الأكاديمية وألمنطمات استابعة لها في كل إقليم ، تنصب مهمة الأكاديمية علم تقديم أقصل ما توصل إليه العلم في العالم النَّحي، يتَعِثْل الهدف لرتُ للأكأديمية في دمم القدرات العلمية والتميز بعرص التنمية المستدامة في والجوائز، والرمالات، والإجتماعات العلمية إهداء وكالة الآثار والمتاحف السعودية إلى مكتبة الإسكندرية

هدت وزارة التربية والتعليم المدَّمثلة مي وكالة الآثار والمتاحف بالمملكة العربية السعودية نسعة من سلسلة أثار المملكة الغربية السعودية لمكتبة الإسكندرية وذلك تاكيداً لدور المكتبة كمؤسسة رائدة في المجال الثقافي والمحوث العلمية بالإصافة إنى كونها مؤسسة داعمة لمحتلف أوجه المعمر والثقافة ، هذا بالإضافة إلى حرصها على إستمرار التعاون وانتمادل الثقافي والتراثي لإحياء ونشر التراث

العربيّ والإسلامي. وهيث قامت وكالة الأشار والمشاهف بإصدار "سلسلة أشار المملكة الغربية السعودية والتي طبعت على بفقة صاحب السمو الملكي الأمير صلطان بن عبَّه العزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير النفاع والطيران والمفتش العام، وقد خصص لكن منطقة من مناطق المملكة العربية السعودية جزَّه يتضعن أسرز لمعالم الاشرية وانشار يبغية وذلك بهدف الشعريف بها والدموة للمعافطة

عليها بوصفها تراث للأمة ومصدر ثاريخها على مر العصور. وقد بعث الدكتور إسماعيل سراع الدين مدير مكتبة الإسكندرية رسالة إلى سعد بن عبد العزيز الراشد وكيل ورارة الشربية والتعليم للآثار والمتاحف بالمملكة لعربية السعودية اكد فيها شكره العميق وإمنتانه لتقدير المركز للدور الذي الجدوب من خلال تقديم الدعم في مجالات البحث والتعاون عن طريق العنح تبعيبه مكتبة الإسكندرية على السامة الثقافية العالمية



" LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL / FAR EAST / USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

DECEMBER 2004

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
M/V SCI MAHIMA	19E	01/12/04	PSD
M/V TSING MA BRIDGE	13E	04/12/04	PSD
M/V EMPRESS HEAVEN	31E	04/12/04	PSD
M/Y YM COMFORT	74E	06/12/04	PSD
M/V GEORGE WASHINGTON BRIDGE	73E	08/12/04	PSD
M/V YM SHANGHAI	02E	11/12/04	PSD
M/V JAMES RIVER BRIDGE	13E	11/12/04	PSD
MAY HOWRAH BRIDGE	38E	13/12/04	PSD
MAY EMP RESS DRAGON	40E	18/12/04	PSD
M/V GLORY BRIDGE	67E	20/12/04	PSD
M/V EVER GENTLE	20E	22/12/04	PSD
M/V YM LONGEVITY	67E	27/12/04	PSD
MAY INDIA LOTUS	20E	29/12/04	PSD

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS FAR EAST / EAST MED PORTS.

DECEMBER 2004

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
NAV JINYUN HE	20	01/12/04	PSD
M/V YM EARTH	18	08/12/04	PSD
MAY BREMEN SENATOR	06	15/12/04	PSD
M/V YM SKY	19	22/12/04	PSD
MAY YM PEOPLE	15	29/12/04	pen

مكتب بورسعيد ١٣ شارع الجمهورية تليفون: ١٦/٣٥٩٧٧٥ - ١٦/٣٥٩٧٧٥ - فاكس ١٦/٣٣٦٦١٥. مكتب دمياط بجوار شركة الحاويات تليغون وفاكس / ٢٢٠٢٢١ (٥٧) العروع ؛ القاهرة - يورسعيد - السويس



LONG TERM SCHEDULE FOR VML VESSELS WEST BOUND **DECEMBER 2004**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	ROUTATION
M/V HOWRAH BRIDGE	36w	94/12/04	PSD/GOA/LN/PSD
M/V EMPRESS DRAGON	40w	04/12/04	NAP / GOA/ FOS/ BCN / VLC
MV RIALTO BRIDGE	08w	11/12/04	NAP/GOA7FOS/BCN/VLC
M/V EMPRESS PROENIX	41w	18/12/04	PSD/GOA/LW/PSD
M/V YM LONGEVITY	67W	18/12/04	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V EMPRESS SEA	41w	25/12/04	NAP / GOA/ FOS/ BCN / VLC
HAI VIII OCEAN	07m	95/19/04	PSD/GOA/LE//PSD

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS.

DECEMBER 2004

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	ROUTATION
MAY INDIA LOTUS	20w	05/12/04	BCN/FXT/RTM/HAM/GOA
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	77w	06/12/04	RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD
M/V VENUS BRIDGE	27w	07/12/04	PSD/RYM/FXT/HAM/LEH
M/V YM PROMINENCE	17w	12/12/04	BCM/FXT/RTM/HAM/GOA
M/V YM BREMEN	14w	13/12/04	RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD
MAY JUPITER BRIDGE	2Bw	14/12/04	PSD/RTM/FXT/HAM/_EH
M/V AUSTRALIA BRIDGE	23w	19/12/04	BCM/FXT/RTM/HAM/GOA
M/V AKINADA BRIDGE	18W	20/12/04	RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD
MV MING PLUM	33W	21/12/04	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH
BAY SCI MAHIMA	04w	26/12/04	BCN/FXT/RTM/HAM/GDA
M/V YM CHICAGO	12w	27/12/04	RTM/HAM/FXT/ANTRP/PSD

الإسكندرية ٢٠ شارع فرتاد عاداه / المسلة. محطة الرمل ش/ ٤٨٦١٢٣٩ -١٤٨٧٣٩٥١/ 44-4491 - -- DALLY ALLE A VOY-1A 1 FFFY 1A SIZE A PYTS A ALLS INDICATE



لهيئات الموانئ المصرية عن عامر ٢٠٠٣/٢٠٠٢ مقارناً بعامر ۲۰۰۲/۲۰۰۱



أولاً ، إير ادات النشاط الجارى،

حققت هيشات المواني الإبرادات الجارية المستهدفة لها في عام ٢٠٠٢/٢٠.٢ بنسبة زيادة قدرها ١٩٠٩٪ ويلقت نسبة الربادة عن إيرادات المأم السابق 1.17.4.17.4.17. ويبوطع الجدول الشالي الإيرادات المحققة عن ستبدف وعن فعلى العام السابق:

بيان	نسبة مالحقق عن لامستهنت ×	نسبة ما تحقق ا العام السابق ا
هبئة ميناء الإسكندرية	1,7//	117,0
هبشة مبناء دمناط	17A, V	177,4
هبئة موانى البحر الأحمر	175,7	188,7
هيئة ميناء بورسفيد	178.4	117,7
احمالي	114.4	17.,V

حقق ميناء دمياط أعلى نسبة زبادة عن المستهدف وقدرها ۲۹/ يليه ميناء بورسعيد ١٤٤/ بينما حققت موانى البحر الأحمر أعلى نسبة زيادة عن فعلى العام السابق وقدرها ٢، ٤٤/ يليها هيئة ميماء دمياط هيٺ حقق ٩٠ ٢٢٪ وميناء بورسعيد حقق

وإستأثرت هيئة ميناه الإسكندرية بنصبة ١٠١١م/ من إيرادات النشاط أسجاري لهيئات المواني في عام ٢٠٠٢/٢٠.٢ مقابل ٨.٤٥٪ في ألعام السابق بينما بلغت تسبة إيرادات هيئة موانى البخر الأحمر ٧ٌ , ٢٤٪ مِقَابِلُ ٧ٌ , ٢٠٪ لا في النمام السنايق في حيث مقفت هيئة ميناه نميناط ١ , ١٥٪ مقابِل ٨ , ١٤٪ في البعام البسابق وقي يبورسعينا بلقت ١٠١٪ مقابل

رفيسا يلى الأهمية النسبية لهيثات الموانى في

44/44	77/77	ol in i
16,4	10.1	هيئة ميناء الإسكندرية هيئة ميناء دمياط
Y.,V	YE,V	هيئة مواني البحر الأحمر هيئة ميناه بورسعيد
1	١	إجمالي

ومما يجدر ذكره أن شركات الحاويات الشلاث (الإسكندرية بورسميه دمياط) قد حققت إبراءات جُارِية بِلَقْتُ نَسْبِثُهَا ٢٨٪ مِمَا عَقْقَتْه هَيِئَةَ ٱلْمُوانِي

ثانية الإستبطداجات الجارية: إنطقضت الإستخدامات الجارية لعام ٢٠٠٢/٢٠٠٢

عُنَ المستهدِّف بِالموارْنَة بِنُسْبِيَّة بِلَغْتُ ١٣,١٪ في مين إرشفت عن العامُ السابق بنسبة زيادة قدرها

ويوهم الجدول التالى نسب الإستخدامات الجارية عن المستهدف وعن فعلى العام ألسادق:

تسبة با لنطق عن العام السابق	نسبة مالجلق عن المستفدف	ايناه
1.1,4	41,4	هيئة ميناء الإسكندرية
1,171	۱۳۳,۷	هيئة ميناء دمياط
7,777	1.7,7	هيئة مواني البحر الأهمر
1.131	80,1	هيئة ميناء بورسعيد
177,7	A1,4	,جعالی

شجاوزت هيئة موانى البحر الأهمر الإستخدامات الجارية بنسبة ٧,٧٪ عن المستهدف بالموازنة وسنسبة زيادة قدرها ١٦٢٠٪ من العام السابق ويرجع ذلك إبى تحملها أعباء إنشأه ميناء السخنة من إهلاك وهوات للقروض ميث زاد الإهلاك من

۲۲.۵ ملیون جدیه می عام ۲۲.۲/۲۰۰۱ إلی ۲۶.۱ ملیون جذیه ۲۰.۲/۲۰۰۲ بنسبة زیادة قدرها ١٩٠٤/ كما أن فوائد القروش إرتفعت من ١٩٠٤ مليون جنبه إلى ٤٠٥٤ مليون جُنْبِه بنسبةٌ زيادة

وشهاوزت هيئة ميناه دمياط الإستخدامات الجارية المستهدفة لها بنسبة ٢٢.٧/ ونسبة ٢١.١١/ عن قملي العام السابق وهذه الزيادة تشمشى مع زيادة الإيرادات الجارية بمسبة ٢٨,٧٧/ عن المستهدف

ويُنْسِية ٢٢.٩/ عَن فَعلَى العام السابق لل وبالنسنة لبورسعيد فقد بلغت بسبة النقص عن ، لَعِستَهِدَفَ ٩ . £ه/ يَجِتَمَا رَادَتَ عَنْ مَعَلَى النَّمَامُ السابق بنسبة ٤١,١ ويرجع النقص عن المستهدف أنه تضمن قوائد مستهدفة بمقد ر٦، ١٧٥ مليون جنيه بينما بلغت الفُوائد الفعلية في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ حوالي ٤٠١٤ مقيون جىيە فقط

وينوضح الجدول الشالس الأضعينة الشسببية للإستخداءات الجاربة

****/****	77/77	بيان
9V.T	11	فبئة مبياء الإسكندرية
۱٤,٧	3.1	فبئة ميناء يسياط
17,7	41,1	هيئة مواثى اليصر الأهمر
٧,31	10,7	فيئة ميناء بورسعيد
1	١	جمالي

مماسسق يتسين أن هيشة ميماء الإسكندرية إستعوذت على ٤٤٪ من الإستقدامات الجارية بينما مققت ١،١٥٪ من إجمالي الإسرادات الجارية وأن فينشة مواشى البيعير الأهمار حققت ٧، ١٧٤ مان الإيسرادات السجساريسة بساسستسفندام ٢٦٠٪ سرا الإسشفدامات الجارية وحققت هيئة ميشاء دمياط ١, ١٥٪ من الإيرادات الجارية باستخدام ١٤٪ من الإستغدامات الجارية بينما مققت هيئة ميناء بورسميد ١٠١٪ من الإيرادات الجارية بإستفدام ٦, ١٥٪ من الإستخدامات الجارية. وقييمنا يبلى مرض لأهم يشود الإستشدامات

١- الأجور تجاوزت الأجور عن المستهدف سنسبة ٢٢٪ كما سَجَاوِزْت مِنْ فَعَلَى النَّعَامِ السَّائِق بِنْسَبِّهُ ٥٠/١/٪ وبلغت نسبة الأجور إلى الإستخدامات الجارية ٥, ١٢٪ في عام ٢ . . ٢/٢ . ٢ مقابل ١٥,٢٪ في النمام السابق هيث بلغت في ميناه الإسكندرية ١٧٪ مقادل ٢.١٥ في العام السابق وفي ميناء دمياط ٤٥٠٪ مقابِل ٢٤,٦ في العام السابق وفي مواثى الصعر الأعمر ١٨,٢٪ مقابل ٥ ، ١٧٪ وقي بورسعيد ١٠٤٠٪

وسلَّفت نسبة الأجور إلى الإيرادات الجارية ٥، ١٢٪ مقامِل ٨ / ١٢٪ في الحام السابق حيث بلفت مي ميناً، الإسكندرية ٧١٤,٧ مقابلُ ٥,٤١٪ في العام السابق وفي دميناط ١٤,٢٪ سقابل ١٢,٢٪ وفي مواني البحر الأحمر ٨٠,١٪ مقابل ٢.٠٢٪ في العام السابق وفي بورسميد ١٨٠١٪ مقلبل ١٨٠٠/ في العام السابق

٧- ألمستلزمات السلعية والخدمية : إرتقمت عن المام السابق بنسية زيادة قدرها هُ, ٣٦٪ وتمثّل المستلزمات ٨, ٩٠ من إجمالي الاستخدمات الجارية مقابل ٥٠٩٪ في الحام

والقد حققت هيئة ميناء الإسكندرية ١،١٥٪ من الإيراءات الجارية بإستخدام ٢٧٠, من إجمالي المستلزمات مقابل ٨ . ٤٥٪ من الإيراد بإستخدام ١,١٤٪ من إجمالي المستلزمات في العام السابق .

بيمما حققت هيئة مبناه بمياط ١٥,٠١٪ مر ألإيرادات البهارية بإستخدام ١.١١/ من جماس المستلزمات وهي نسبة مرتفعة ويرجع ذلك إلى إرتفاع مصروفات الصيانة على المعدات لتجأوز أممارها الإقتصادية وتضمين المستازمات الخدمية

مصروفات تطهير مدخل الميناء ٣- الإهلاك والقوائد:

سلغيت نسبية الإهلاك والقوائد إلى الإستشقدامات الجارية ١,١٧١٪ مقابل ٤,٤٧٪ من العام السابق وهي نسبة مرتفعة ويرجع ذلك إلى تحمل هيئات مواني الإسكمدرية وبورسعيد والبحر الأهمر أعباء إنشاء ميناء الدغيلة، وميناء شرق بورسعيد ، وميناء

المنفعة على الترتيب. ثالثاً: الفائض أو العجز النعاثي كان مستهدفاً أن تُحقق الُّمواني مجزأ جارياً قدره ٤. ١٩٥ مِليون جنيه في مام ٢٠ . ٢/٣ . ٢ ويرجع ذلك

إلى تعصل هيئات الموانى بالاعباء الإستشعارية اً وُسُمُنَا لَا الْمَوَانِي البَهِدِيدَةُ فَيَ الْدُخْيِلَةُ وَشُرَقُ بَوْرَسِهِيدُ وَالسَفْنَةُ وَقَدَ حَقَقَتَ هَيِئَاتَ الْمُوانِي عَهِزَأُ جارياً قدره ٢٢٠ الف چنپه فقط بنصبة ٢٠.١٪ من المجز المستهدف وبإطباقة فنائض أو عجز التحويلات للفاشض الجارى يرتقع العجز النهاشي إلى ١,٥٥ مليون جنيه بينعا كان مستهدفاً تحليق صَجَرَ قدره ١٤٨, مليون جنب وبدلك فإن العجز القَعْلَى بِلَافِتَ مُسَبِنَّهُ إِلَى المُستَهِدِفِ ٥ ,٣٧٪ وذلك مقابل فائش تهاش قدره ٢١،١١ مليون جنيه في عام ولقد جققت هيئتا ميناه الإسكندرية ودمياط فائضأ

تهائباً قدره ٥,٣٢ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ مقابل ٢٣٠٥ مليون جذيه في ألعام السابق في حيم مققت هيئتا ميناه بورسعيد و تبحر الأممر عجزاً قدره ٨٨.١ مليون جنية مقابل عجز قدره ٢٠٤ مليون

جنيه في العام السابق وإداما إستبعدها الإهلاك والقوائد من إجمالي الأستخدامات الجارية الني تشمعلها هيئات المواني لطروف خَارِجةً عن إيرانته فإن العجز الذي تمقق في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ يتحول إلى فائض نهائي وتبلغ نسبة الربح حينت ١٠,٧٧٪ هَيُ عام ٢٠.٣/٢٠.٠٧ مقابل ٨,٧٢٪ في العام

رابعاً الميزانية في ٢٠٠٢/٦/٣٠ بالمقارنة في ٢٠٠٢/٦/٣٠ إرتفعت الأصول طويلة الأجل في ٢٠٠٢/١٠٣ بنسبة ١٠٠٢/١/٣ عنها في ٢٠٠٢/١/٣ ويوهيع أسجدول الشاسي الاصبول طويلة الأجل موزعة على هيشات المواني

%****/7/**	\$1++T/7/T-	بيان
Y4.A	YV,4	فبئة ممذاء الإسكندرية
17,7	3,77	هيئة ميناء دمياط
44.4	71.0	فيشة موائس البيطر الأحمر
, 40,1	77,47	فيئة ميناء بورسعيد
1.,	1	حمالہ.

ومنذلك يتبين أن هيئة ميناه بورسعيد تستأثر بنسسة ٢٨,٢٪ مقابل ٢٠٥٠٪ في العام الساسق من أعمالي لأصول هويلة الأجل سسب تحملها لتشمارات ميشاء شرق بورسعيد بنيه ميثء الإسكندرية بنسبة ٢٠,١١/ مقابل ٢٩,٨/ وذلك بسبب هُم ميناً والدغيلة إليها في حين تبلغ لهيئة موانم البِحِرُّ الأحمر قُ ١٠٪ مُقَابِلُ ١٠٪٪ رَدُلكُ اسْمِعَلَهَا إستثمارات مبناء السضعة

وبإضافة وأس المال العامل إلى إجمالي الأصول طُويِلة الأجِل فإن إجمالي الإستَّثْمار برتفع في ٢٠٠٢/١/٢ بنسبة ٧/ عنه في ٢٠١٢/١٠ وستتاثر هيئة ميناء بورسعيد بنسبة ٢٧/٤ من إجمالي الإستثمار لجميع الهيئات مقابل ٢٤,٢ لأى العام السابق بليه ميناء الإسكندرية بنسبة ٢٥٠/٢ مقابل

٢. ٢٧٪ وفي مواتى البحر الأهمر بنعنية ١٨٠١٪ مقابل ١٩٠١ في العام السبق ويتم تصويل الإستشمار من إجمالي مقوق المسافعين بنسبة ٢١.١٪ من مصادر التمويل مقابل

٨, ٢٢/ و الساقى بدم تمويله من القروص طويلة الأجل بنسبة ٩٨,٩ مقابل ٢,٧٧

خامسا مؤشرات الإنتاهية ،

١-- السعسمالية والأجسور ومسؤشسرات انتاجيتها. إُرتفع عدد العاملين بهيئات المواني من ٦٩٢ عامل فَي عَام ٢٠٠٢/٢٠٠١ إلَى ٧٩١ عامل في ٢٠٠٢/٢٠٠١ بنسبة ريادة قدرها ٢٪ و إرتفعت الأجور بنسبة زيادة قدرها ٦٠,١٧٪ وإرتفع متوسط أجر العامل بنسبة ه , ٥١٪ عن العام السابق.

وتستأثر هيئة ميناء الإسكندرية بنسبة ١٠١٨٪ من عدد العاملين كما يستحوذ على ٧.٥٥٪ من الأجور وإن مشوسعة أجر العامل ينزيد من مدوسط الأجر

وتبلغ إنتاجية العامل أقصاها في هيئة مواني البحر الأحمر حيث تزيد بنسبة ١٣٦١/ عن المتوسط بالنسبة للإبرادات الجارية و١١٪ عن المتوسط بالنسبة لإجمالي الإيرادات.

كما تبعغ إنتامية الأجور الصاها ليضأ في هيئة موانى البحر الأحمر حيث تبلغ نسبة زيادتها عن المتوسعة لجميع الموانى بنسبة ٢,٢٥٪ بالنسبة للإير أدَّات الجَّارِينَّة ٥١٥٪ بِٱلنِّسِيةَ لِإِجْمَالَيْ ٱلإيرادات مقابِّن بسبة زيادة قدر ها ٢٠٤٠٪ ، و٥ ، ٢٥٪ في العام

نسبتا التشغيل والعملء

۱- تبلغ نسبة التشفيل Operating Retio في عام ۲۰۰۲/۲۰۰۱ في عام ۲۰۰۱/۱ مقابل ۲۹٪ في عام ۲۰۰۱/۲۰۰۱ وهى بسبة مرتفعة في العامين وهذه السببة توضع كَفَاهَةَ السَّشَغَيْقُ هَى السَّوانَى أَوْ يَسَمَنَى آخَرِ تَوْضَعُ تَكَلَقَةَ السَّمَسُولُ عَلَى الإيرادُ ومِنَ الْعَقْتُرِضُ أَنْ تَكُونُ أقبل من (٧٠٪ – ٧٤٪) ويُسرجع ذلك كما سبق أنّ أوسمنا إلى تحمل هيئات الموانئ باعباء إنشاء الموانى الجديدة

Y - نَسَبَّة الْعَمَل Working Reilo وبإستيماد الإهلاك من الإستخدامات الجارية فإن نسبة العمل تشففض إلى ۷,۲۷٪ فنی عنام ۲۰۰۲/۲۰۰۲ منشایش ۲،۵۳٪ شی منام ٢٠٠٢/٢٠.١ وهذه البنيسية شوهم كفاءة العصل لرونينبي اليومى ومن المقترض أن تكون هذه النَّسية أقل من (٥٠٠ - ٨٠٠) وإذا ما إستبعدتنا من هذه النسبة لقوائد كذلك فإن تسبة العمل تنخفض إلى ٢٢,٩٪ في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ مقابل ٢٠٣٢٪ في عام ١ . . ٢/٢ . . ٢ مما يوضع أن كفاءة العمل الروتيتي

اليومي بهيئات المواني مرتفعة جداً . ٢- أسمطرون والعماره إرشفع المسفرون إلى ٩٤,٦٥ مليون جنيه في ١٢,٩٠ مليون جنيه في ٢,٩٠ مليون جنب أني ٢/١/٢. ٢ بنسبة زيادة قدرها ١٠١٧ وأِسطَفَفَسَتُ فَتَرُةَ ٱلْمَشَرُونَ مِنْ ٢١ يُوماً إِلَى ٢٦ يُوماً مَمَا يوضع كفاءة الهيئات في الإعتقاظ بالمخزون

وسخمسوس منافي العملاء فنقد إرشقع إلى ٢١٦,٢ مُليون جُنيَه في "٢٠.٢/٦/٢ مقابُلُ ٢.٤٠٤ مليون جنيه في . ٢٠.٢/١/٢ بنسبة زيادة قدرها ٢٠.٤/٥ ر إر تَفْعَتَ فَتَرَةَ التَّحَصِيلُ مِنْ ٢٨٨ يَـوماً فِي عَام . ۲/۲، ۲/ إلى ۳۹۶ يوماً ۲، ۲/۲، ۲ بنسبة زيادة قدرها ٢٦٪ وسم يجدر ذكره أن هيشة ميناء الإسكندرية بها مستمقات طرف العملاء تبلغ ٣٠٢،٥ مليون جنيه في ٢٠٠٢/١/٠ بنسبة ٢٠٨١٪ من رصيد مناقس العملاء بجميع هيئات المواتي وهذه لمستمقات معظمها على هيئات حكومية أو شركات قطاع عم بالإصافة إلى قطاع الأعمال الخاص (شركة لدخيَّلة للصلب) ويلزُّم تصفيَّة هذه المستحقَّاتُ ليس بالنسبة للإسكندرية فقط ولكن بالنسبة لباقي الهيئات إدليس من المعقول أن يكون للهيئات مستحقات طرف الغير وتعاني من غلل مالى يتمثل في رأس المال العاملُ السالب بها ،

ه لا يجب أن تشممل هيئات الموانى بالساط إهلاك بنشاء المواني مثل إنشاء ميناء دمياط أو أية أعباء لإنشاء الموائى الجييدة مثل ميناء شمال السمنة

ألتى تشحمل أعبائها هيشة مرانئ السمر الأهمر وكذلك ميناه شرق بورسعيد التي تتحمل أعمائها البيئة ميساء بورسعيد فليست مستولية هيئات المُواسى إنشاء مُوانى حديدةً ولكن مستُولية هَيِثات المواسى في تشفيل الميناء بعيداً عن أعداء الإنشاء وإن كان يلزم أن تشهمال الموانئ سرسوم مقابل كفاءة تشفيل الموانى أما الأعباء الاستشمارية فيلزم تصويبها وأن يثم معالجتها ضمن ميزانية قطاع

* كانت المالقة بين هيشات الموانى والشركات العاملة بها (الشركات العامة) على أساس أنها جميعاً تتبع ورأرة النقل وكان بشم الإستشادة من الأرباح السمققة للشركات في تطوير المواني والنقلُّ

١- تم إنشاء شركة الإسكندرية لتداول الصاويات بمساهمة من هيئة ميناء الإسكندرية بنسبة ١٠/ من رأس المال ومساهمة شركات النقل البعري (القطاع العام) بنسبة ٢٥, ٥٥٪ والبائي ٦٥, ١٪ للقطاع الخاص ٧- تم إنشاء شركة بمياط لتداول العاويات والبضائع بمساهمة من هيئة سيناء بمياط بنسبة ٢٥٪ من راس ألمال وشركات النقل البحرى (قطأع عام) بنسبة ٥٠ ، ١٥/ والباقي وقدره ١٤٨ ، ١/ اللقطاع الخاص

معواء أفراد أو شركات ٢- كما تُم إنشاء شركة بورسعيد لنداول الساويات والبشبائع بمساهمة من هيئة ميناه بورسعيد بتسبة ٥٢٪ من رأس المال وشركات النشقل البحسي (قطاع عام) بنسبة ١٠١١٪ والباقى وقدره ٢٧٠٠٪

للقطاع الخأس إنشاء شركتي الملامة الوطنية وشركة مصر للتقل البحرى بمساهمة شركات النقل البحرى

(القطَّاع العَّام) وُ النِّنُولُ وَ القطاع الْمُعْصَ وللنهويض بالمواني بلزم أن يتم تطوير العلاقات بين هبئات المواشئ والشركات العاملة بها غاصة ثلك التَّالِمُعَةُ لِللَّالَاوِنَّ ٢٠٣ لُتُعِمِّلُ هِيثَاتُ ٱلْمُوانِي عَلَى تصبيبها العادل منها على أساس تهاري وليتوضر لهيئات الموائى الموارد ألمالية اللازمة لتطويرها وليعكس التشغيل بهذه

الشركات التكلفة القعلية ولينس على أساس تدنى ما تحصل عليه هيشات الموانى

ه قد يكون من المغيد لتطوير هيشات الصوائي في هاللة إمأدة تنظيمها بتمويلها إلى شركك فابضة وتابعة ويكون الوزير المشتص هو وزير النقل أن يعاد النظر في تبعية بعض الشركات الثابعة لقطاع الأعمال العام خاصة ثلك الشركات التي لم يشملها برنامج الغصقصة عثر بكون هناك ثكامل وتنسيق ويضم الإسشفادة من الموارد المالية وثعبثتها لشطوير الموأنى والنشأن البحري رليتحقق الهدف من إنشاء

الشركات القابضة والثابعة لهيئأت المراتى وخبرورة أن يشحول الميناء إلى مجتمع الميناء محبث برتبط أنيه محثلف الوسأثل ويتحول الميساء من كفاءة التشغيل إلى الكفاءة الكلية لنظأم السقل والتوزيع وبصعدي اعر أن يتكامل الميناء مم النقل والتوزيع أى مفهوم سلسلة النقل ويكون الميساء النمودج الذي ترنبط فيه ممتلف الوسائل

ويذلك يدم إعادة معاء مصتمع المبعاء ليشمول ١- إلـــى مسنساعــة المواتى

متعدام البدية الاساسية للميناه وذلك مثى يثبين

 ٣- الإمداد اللوجستي:
 إنشاء مركز اللوجستيات - بالنجور عن مناعة ألنقل - وتعمى من القطاع الخاص عملية الإدارة الإستر تيجية للتمرك والمخزين للعواد والمعلومات العرتبطة يبها من سقطة إلى أخرى وأسسه تضمثل من إدارة كل الأنشطة التبي تسهل المركة والثنسيق بين لعرض والطلب ومملية التضطيط والتدفيذ والمراقبة لكفاءة تدفق البضائع وتخزينها وخدماتها والمعلومات المرتبطة بهامن نقطة المنشا إلى نقطة الإستهلاك لمواجهة إحتياجات المستهلكين أي هركة البطسائع من نقطة

مُتشَافًا إلى المكَّانُ الصَّيْحِيِّ فِي الْوقتُ العَناسِبِ وبالشكل المناسِبِ وبالتكلِقةُ المناسِبةِ. وَبِدُولِكِ قَانَ المَينَاءُ يَمكنَ أَنْ يَقَدَمُ مَا هُو مَطَلُوبِ مِنْهُ بِتَكَلَفَةَ أَمْلُ وَبِسَرِعَةً وَبِأَكْثَرَ دَفَّةً وَإِمتَمَادِيةً وَأَكْثَرُ مرونة ولتتحقيق هذآ ألتطور فإن على القائمين بالنشاط العام والمقاص كي العيناء أن يعملوا كفريق راعد فالحلاقآت بيشهما مطلب أساسي مسينق لتطوير أنشطة الميناه أو بمعنى أدق كل القطاعات تكون مُرتبطة متناسقة في تنظيم فعال

أن يتم توسيع تطاق التشغيل وأن مقعول إلى مفهوم

منتاعة المواس أي يجب أن يكون بديث المقهوم

الإقتصادي والتجاري وأن بتم التحول مس

إقتصاديات المجم إلى إقتصاديات المجال ويقمد

بالمجال الامتداد للسيطرة على النقل والتخرين

أن تنُّميُّ المواتى نفسها لتتكامل مع مستاعة المقل

وكسنا في مآجة للقول بأن النقل وألتوزيع يشبه

السلسلة قما لم تتوسع تنارة الميناء خلف الميناء

نفسه إلى سلمة النقل - مع التركيز على الميناد

نفسه - فسوف يتحول العيناآء إلى عنصر شآذوي

وغيره من الأنشطة ذات القيمة المصافة

٢-- إلى صناعة النقل.

ولنا في ميناء شمسال الصحنة (ميناء/القرن) تموذج للصوائي المتطورة وكذلك ما تم من تطوير لميسناء دمياط خير مثال بلزم تطبيقه في المواتى الأشرى،

دکتور أحمد عيسوي صلح

- يكافرون شهارة جامعة الإسكندرية إفتصله وعلوم سياسية ١٩٦٠ - يبلومات برابسات عليا في الإمصاء ١٩٦٤ - الشقطيط ١٩٦٧ التصويل ١٩٦٨ - دكتوراه في إنتصاديات النقل الجامعة الفنية بدرسون المانية ١٩٧٦

> العمل بور أرة التضطيط ١٩٩١ - ١٩٧٨ مساعد بلعث إقتصابي ١٩٦١

التدريج بالوظائف بشمبة النفل والمواصلات والشمزين عثى رئيس شعبة النش الداغس العمل بورارة النقل والمواصلات والنقل البحرى ١٩٧٩ - ١٩٩٩ مدير مام شعبة التضطيط الإقتصادي – الهيئة العامة لتصطيط مشروعات النقل ١٩٧٩ رئيس الإدارة المركزية للشئون الإقتصانية ١٩٨٠ بْ رَيْبِسْ مَجِلْسْ إِذَارِةَ الْهِيْنَةَ أَلِعَامَةً لَتَخْطِيطُ مَشْرِوعَاتُ النَّقُلِ ١٩٨٨ = ١٩٩٥ والإشراف

على قطاع التشغيل والموازنات بوزارة الثقل منذ ١٩٩٤ ششار وزير السقل والمواصلات والنقل البحري ١٩٩٥ - ١٩٩٩ عضر اللجمة الإستشارية الفنية للمواسئ ١٩٨٨ - ١٩٩٧ مثل الوزارة في مفاوهات جولة

أورجُواي (الجأت) كما مثل الوزارة في مفارهات الشراكة المصرية الأوروبية رفي مقارضات ألإمعلاح الإقتصابي لمنتدوق النقد الدولى وكذلك مثل الوزارة في جميع اللجان المشتركة مع النول ألمربية. و عقبو الجمعية العامة للشركة القبيضة للنقل ١٩٩٧ – ١٩٩٩ ه عضو مجلس إدارة شركة الإسكندرية لقدرال الصاريات ١٩٩٧ – ٢٠٠٠

وعضر الممعية العامة للشركة المصرية للإتصالات متى الأن ء عضو مجلس سعوث المقل والمواصلات بأكانيمية البحث العلبي والتكتولوجيا ١٩٨٠ - عش الأن. ه مضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصانية ١٩٨٨ حتى الأن * معتمد بالموسومة القومية للشخصيات الجارزة - الإقتصاديين ه معتمد بقائمة المبراء إقتصاديات وتخطيط البقل بالأسم المتعدة ومعتمد بقائمة الطبراء يبتك التعمير الالماني

ه عضو مجلس إدارة هيئة ميناه دمياه ه عضو مجلس إدارة الهيئة العامة لميناء دمياط

و ذائب رئيس الجمعية العلمية العربية للنقل منذ عام ١٩٩١ حتى الأن و الإشراف العلمي على عدد ٣ رسائل ماوستير، وعدد أ رسالة بكترراه في إنتصاديات التقل وترشيد الطاقة بكلية الإقتصة وأأهلوم السياسية والإشراف على عندا رسالة تكثوراه في أكانيمية تأمير المسكرية المبيا و عشر محكية الليم من الشمصيات المامة عامي ١٩٨٨ – ١٩٨٨ و يتنو معين الايتماد، وإقتصاديات النقل، والتمايل المالي ، وتقدير الطلب بكليات

الهندسة والشجارة والمعهد القومي للنقل و العديد من الأبيمات المنشورة في المجالات العلمية والمؤتمرات في مجال النقل وبراسات الجنوى الإقتصافية والعقل البحري.



المنظمة البحرية الدولية

INTERNATIONAL MARITIME ORGANIZATION

ماذا تفعل وكيث تعمل ...؟

Packaged Form.

Sewage from Ships

bage from Ships

بقنمة ثاة مشبة

(OILPOL)

from Shins

Annex III Prevention of Pollution by

Harmful Substances Carried by Sea in

الملحق الرابع منع التلوث الناجم عن تفريخ سرتيتات السفن

Annex IV Prevention of Pollution by

الملحق الخامس، منع التلوث الناجم

Annex V Prevention of Pollution by Gar-

الملحق السادس؛ منع تلوث الهواء من

Annex VI Prevention of Air Pollution

ويُنجِب على الدول التصوافقة على الملحقين الأول والثّاني، أما يتالي

الملاحق فموافقة الدول عليها إختيارية

تَمَ الشَمَرَفُ عَلَى تَلُوتُ البِسَارِ بِالرَّبِينَ

ني المصف الأول من القرن العشرين،

وأصدرت المديد من الدول القواهد

المحلية اللارمة لضبط تقريخ الزيت

من السفن في العياء الإقليمية وفي مام 1954 نظمت المملكة المتحدة

مؤتمر عن التلوث بالزيث أقرت فب

الإشفاقية الدولية لمشع تلوث البحر

سالدیت International Convention for the

Prevention of Pollution of the Sca by Oil

وعدلت هذه الإنفاقية أموام 1962، 1969.

أ197 ، وتنشار لُت النُظوتُ الشاجع عن

المصنيات الروثيمية للساقلات ومن

تفريخ المغابات الرَّيشية من الماكبنات

كاهد الاسباب الرئيسية للتلوث بالزيت

بغلت الإنفائية حيث الشعبد مي ٢٦

يوليو 1958، وتعاملت مع مشكلة تألوث

البصار بالتربث – اللجي تسرتس بيفية

بالزيت ألخكم وزيت الوفود وزيت

الديول الثقيل وزيت التزييت - من

خلال تحديد مناطق ممنوعة تمتد

لمسافة ، ٥ ميل سعرى يمنع عيها تغريع زيت أو مريج يحتوى على أكثر من ١٠٠٠

وَذُه مِنْ مِلْيُونَ مِنْ الزَّبِينَ كُمَّا طَالَبِينَ

الإشفاقية الدول الأعضاء بالنخط

الخجوات اللازمة الموقير تسهيلات

لإستقبال الميأه الممثوية على ربوت

من تفريخ التفايات من السفن

WHAT IT DOES AND HOW IT WORKS...?

. مصطفى عبد العزيز رئيس قسم دعم المعاهد البحرية = المنظمة البحرية الدولية (سابقا)

عزيزى القاري، تستائف فى هذا البقال بستعراضا للإتفاقيات الدولية الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية بعد توقف دام لظنرة خمسة اشهر تناوعًا فى كلاث منها ذكريات لزيارة تمت لدولة شنتام تلاها (جازة لبدة شهرين، وسنبدا فى هذا المقال إستعراض لواحدة من أهم الإتفاقيات الصادرة عن المنظمة البحرية واقدمها الا وهى الإتفاقية الدولية لمنع التلوث من السفن.

> الإطلامية الدونية بينم الكوت من الساني ال International Convention for the Prevention of Pollution from ships (MARPOL 23/78)

> تقديم المرابعة الدولية الذي التي
> MARPOL هي الإشاقية الدولية الديرية تأثير حرية من
> تشدول منع كلوب البيئة الديرية معليات
> شماني مدا المساف أو مسبب تحرشها
> معاولات وقعه «التناقية في متاج إلداع
> معاولات وقعه «التناقية في متاج إلداع
> معاولات وقعه «التناقية في متاج إلداع
> معاولات وقعه وقيمة أمر
> (2018 و 1978 و 1978 من مسبب مجموعة
> من القصيلات على معاولات المستوات المناقبة
> للمعاددين على معالية التيمدين على ماتين
> للمعاددين

و التحديق على الإنتخابية الدولية لعنو التحديث من السطحين من للسامس بن خراصير (1971, ولكه تطرف الإنجاليية الشوف إليانيو، منافع المجيدية الإنجاليية المستخداة السطن أو سن السحرتيسة المستخدا السطن أو سن السحرتيسة العظم رالانادية الدولية لحمام الملتوث المستخدم الإنتاذية المدولة لحمام الملتوث المستخدم المرافع الملتوث المستخدمة المرافع المحافظة مقاد المستخدمة المرافع المحافظة مقاد المستخدمة المرافع المحافظة مقاد المستخدمة المرافع المحافظة مقاد المستخدمة المرافع المحافظة المقادمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة والمستخدمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة المستخدمة ويشخلها المستخدمة الم

ولما كانت الإنقائية لمنم التلوي من ولما كانت الإنقائية لمنم عيو التسفيد مند عمور البيروتوكول هذه ترا إماليا الإنقائية الأم في البيروتوكول وتم الإنشائية الأم في البيروتوكول وتم الإنسان إليها كما يس ء الإنقائية المولية المسمح الطلوع الميسوي من المولية (1972 كما تم تعيلها بيروتوكول

International Convention for the Provention of Marine Pollution from stups, 1973, as modified by the Protocol of 1978 relating thereto (MARPOL 73/78).

ودغست الإنشائيية حيز التنظيد في الثناسي من اكتوبر 1830 (باستسبية لمسيمة برائية والإنتاسية والتناسية المسيمة والتناسية المسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة والمسيمة المسيمة المسيمة المسيمة المسيمة المسيمة المسيمة المسيمة المسيمة والمسيمة المسيمة والمسيمة والمسيمة المسيمة والمسيمة المسيمة والمسيمة والمس

مالياً - ستة ملامق. الملمق الأول القواعد الشاهبة يمشع التلوث بالريت Annex I Regulations for the Prevension of

Annex & Regulations for the Prevention of Deliving by Oil Poliving by Oil * المبلحق الشامي، (مقواعد الخاصية بالسياطرة على القلوث القلهم من المعواد المسائلة الضارة بالصحمة المعقولة مبأ

في عام 1902 أثرت المنظمة البحرية تعديلات على الإنخلانية حثى يبشم تطبيقها على سفل ذات عمولات أثل من المذهبوس عليها في الإنخائية وكذا مد المذهبوس عليها في الإنخائية وكذا مد المذاطق المعدية لمسالات أطول، كما

مست تعدیلات عام 1969 ملى تحلیدات عام 1969 ملى تحلیدات Ameex II Regulations for the Control of Publishers Liquid Substances of Children (1964) من المالات المساورة المالات المساورة المالات المالات المالات المالات المساورة المساور

المنفى.
ولقد ظهرت الحاجة لإتحاد شطوات
أخرى في هذا المجبال كتتبيجة للنقدم
في المعارسات المسامية، إلا أن إهتمام
المناطعة المحرب بالنطوت لم ياقد
سوى جزءً يسيوراً من إهتمامها عتى
ذلك الوقت
ذلك الوقت

من ما 1977 وخدمت نطالنا البشورل هي كانس كانسون المنتسات الموقول التشار الإسباباري وضع بعث كامل شخفها من الإسباباري وضع بعث كامل شخفها من المناز وضع إلى الما في السبب هذه الكاراة في الكمر خواب بالريت موا من ذلك القريع ولما الراح المارية تسبارات مول من المناز الإجراءات الشارية في ذلك الوقت لمنا الإجراءات الشارية في ذلك الوقت لمنا القرياد منازيات من العملي القرياد من نظام المعروضات فيما يتمان المارية بالعراث المحروضات فيما يتمان بالعراث المحروضات فيما يتمان

ثير أطفاية ألمائي عقد مجلس إدارة المنظمة الميدرية في دورة فير عادية ووضع خطة مصل بالتسمية للتواحي مديرة والقائدية التاليجية من مديري كاليدرن مكما قررت المحمدية المعرضية للمنطقة عام 1999 الدمية المقد موضع من الميدر الميدرية والميدرية إنطاقية وولية لوضع هدوابط للتلوث الناجم من والسفى عدوابط للتلوث الناجم من السفن السفن السفن السفن السفن السفن السفن السفن المناسقة المناسق

كلك أقرت المنظمة عام (1971 مديرات على الإنشاطية الموليية 1954 (1954 مديرات تفاولت توفير حماية Gree far Australia المواريع في نظائرات الزين، وبالقائل المواريع في نظائرات الذين، وبالقائل غلطن كميات الزيت الذي يمكن نصريها في خلات الموارية لوخيري السائل و الإنطالية والشواية لمنظم السائل من الإنطالية والشواية لمنظم السائل من

الساس 1979 الإنقلاقية أقر المؤتمر العراقي ما 1973 الإنقلاقية الدولية لمن الدولية من السابل 1973 الإنقلاقية الدولية لمن المحرف أن المحرف إلى المحرف ا

الأول الخاص بالزيد المنافية البديدة أشكال كالكن تشتبت الإنطاقية البديدة أشكال أشرى من التلوف من المنقر، متضمت ملاجق أقدري التلوف القليم من المواد الكيسياتية ومن المواد الضمارة ومن النظيات ومن المواد الضمارة ومن تصمحت الإنطاقية موتوكيس للتحاد مع التطارير عن الموادئ التي تتصمي مواد شارة والشكير عن المدادن التي تتصمي

مواد شارة والتمكيم مواد شارة والتمكيم محمد الإنشاقية على سرياسها بعد إقرارها من خمسة عشر دولة على الأقل

تصل الحدولات الكلية لاساطيمها ما لا المحدولات الكلية لاساطيمها ما لا المسعود أن كاميم المسعود أن كاميم كامر للرسال والمساوية من مام 1000 المريم ويكن أما وهو من مام 1000 المريم ويكن المريم ويكن المريم ويكن المريم ويكن المريم ويكن المساطيمة للالم من المريم المام المام المواجعة أن الإنجازية أن من المريم المام المواجعة أن الإنجازية أن المحدود من الإنجازية أن المحدود من المريم ويكن أن المحدود من المريم ويكن المام المواجعة إن الأولى المعارفية بالمواجعة إن الأولى المعارفية المواجعة المواجعة

الملاحق الأحرى إحتسري. في أعقاب الحوادث الكثيرة لساقلات عامي 1976 و 1977 عقدي المنظمة البحرية مؤثمرة لسلامة السقلات ومذ التلوث في فبراير 1978، ولقد أقر هذا المؤتسر مجموعة من الإجراءات تتعلق بتمسيم الساقلات وتشه بلها، وتم تصميس هنده الإجراءات فني كل من بروشوكُولَ 1978 الصَّاس بِالْإِسْفَائِيةُ الدُولية لسلامة الارواح في البحار 1974 (برودوكول SOLAS) وبروشوكول 1978 المناص بالإشفاقية الدولية لمنع الشلوري من السفن ١٩٧٢ (سرو توكول (MARPOL 1978 والمسترى الأسر فسين 17 فيرابر 1978 وكان أحد الأمور الهامة الختى أقرها لبروتوكول للشغبب عسى مشكلة عدم توفر النصاب الكافي ليخول إنفاقية مسع الثلوث من السفن مبر التنفيذ السابق التنويه عنه، فلقد سأماح البسروشوكول ببإشقيمنام الدول موبة الإشاقية ياقرأر الملحق الأور المقاص بالزيت فقط هيث ووفق على أنه لن يكون هماك إلتزام بالموافقة سلس التمليميق لتشابس البطياس بالكيماريات فببل مرور ثلاث سنوات على دغول السروشوكول هيز التنظيد ولقد أثناح هذا التسهيل بأمض الوقيق لَقَتَعَلَبَ مِلْي مَشَاكِلُ فَنَيَّةً فِي ٱلْمُسْمِلُ الشامي كانت عالية كسيرة للعديد س

الدول في سبيل إقر ر الإتفاقية ولم كانت الإتفاقية لمن هجر ولما كانت الإتفاقية لم تدهل بعد هجر للمناطقة المتالية لم تدهل بدهميرت الإتفاقية الأم في البروتوكول بيهميرت الدهلة المتالية المولية لعمم النجوي المناطقة (1973 كما ثم يتها والإدارة (1973 كما ثم يتها والإدارة (1973 كما ثم يتها مروتوكول (1978)

« ١٩٧٨ مارو وتو كول ١٩٧٨ مارو وتو كول ١٩٧٨ مارو وتو كول المدينة ال

ودخات الاستخدام به من مكلها العديد هيز المنتهدة في الطاسي من اكترمب (1932 بالنسبة الماحقين الأول والثامي فقط الملحق الأول: منه الملوب بالزيت إليات إنشائية 1773 على ملهدم تطريخ الزيت كما تم النص ملهد في تحديل عام 1969 1969 الذي أدخل على إشغائيد الملوث

بالزيت لعام 1954 أون أي شفييرات --- إنترناشــــونال (ديسمبر ٢٠٠٤)

حوهرية وففالمه يثى مع ستفريع الريب من الماقلات أثب،

الشفعيل مقط مند ترافر الشروط الاشبة ١- إجمَّ التي كمنية أنزيت النبي ينك بلساقلة تطريعها أثناء إسديره في أي رحلة وهس فبارعه لا يجب أن تشعدي ا/15000 من إجمالي الشجية النبي يمكر للسفينة بقلها

٧- لايشهدي معدل معريم الريت 60 لشرا لكن بيل بدرى تيجره السفينة ٢- لا يُشَمَّ أَي شَفْرِيعَ طَرِيتَ لَاي سَمْبِ مَنْ
 أماكن الشممة في ساقلة على ددي يقل

عن 50 ميل محرى من أقرب ماسة كما يجب الإحتفاظ مسجل للريث مسمل به تمركات شحسة الريب ومعلدمها على أساس أشجعين والشاريع من صهريع إلى

ببالإشباقة إبى ما سبق، حقمت إنفاقية 1973 رجمالي كدية الريب انشي يسكّن لساقلة تقريفها أثناء إنجبرها في اي

رحللة وهني فنارعنة من 15000/1 من إُجِمَالَى ٱلشَّحْنَةَ ٱلنِّي يَحَكَنُ لِلسَّقِيقَةُ عَلَهَا إِلَى ا/ 30000 مِنْ إِجْمَالَي الشَّحِنَةُ

وكما هو الحال بالنصبة لتعبيلات 1969 لأتغاقبة الشاوث بالريت أبقت إتفاقية 1973 على سطّام (LOT) "Load On Top" واحتى فندمشه صباعة النزيس ف السنيمات من القرن العشرين في Bal last Voyages استحد الساقلة مياه المساسورة إسابورة المسادرة) أسى ضياريح لشصة المتسعة ويتم عسل الصيأريع الاحرى لاحد منابورة نظيفة يشم همغ ناتج غممل المنهاريج في سپریج خاص Slop Tank بند سرور آیام تليلة تستقر مشررة المعادرة ويطهو الربب على سطح العبهريج يشم تحويل العباء المطيعة في أسعل الصهريج إلى سيريج اهر وأحد مياه مطيورة جديدة، ويشم تحويل الطبقة العليا من صابورة

المغادرة إلى المنهريج الشاس بند استقرار أحر وتحويل للمياه، بتم أعد الشعمة التالية فوق بواقي الزيت في المنهريع الخاس. أحد المقافيم الصامنة التي أقرشها إتفاقية ١٩٧٣ هر مفهوم المناطق الخاصة ألش تعيير سريعة أنتاثر بالبتلوث وبالثالى مدع تقربغ الريث بها مدعأ مأتأه مع إستثناءات تليلة ومحبية تمامأ ولقد حببت الإتفاقية ألبحر المتوسط

والحصر الأسود وينشر البلطيق والبحر الأهمر ومناطق الحلجان كمداطق حصة ويجبُ على جميع السفن التي تحمل ريضاً أن تكون قادرة على الإصنفظ بُعقايات الريّت على ظهر السفيسة أو تقريفها في تجهيزات الإستقبال العاصة بها مى الموامى وتتطلب هذه الإجر دات همرورة شوفيار شجهيزات م وتتغسمن نظام للتحكم ورقابة تفريع

الزيت، وتجهيزات لقصل الزيت والماء،

Slop Tanks and Studge Tunks وشجهيرات صغ وشبكة أساميب نص لإتفائية أيصاً على أن لصفن الحديدة التي تريد حمو بتها عن 70000 طن، والتي تم المعاقد على بدائها بعد 31 بيسمبر 1975 يجب تزويدها بصهاريج سفسلة للمناسورة كبيرة بدرجة تسمع بعاطس تشفيل ملائم دون الماجة لأهد مياه صابورة في صهريع الشعثة بناقلات الريت كما يجب علم ناقلات الريت البعديدة الألتزام ستقسيمات ومطالب كسنة بالإثران بعيث يمكنها من أية حامة من حالات التمميل اعجنة بعد إصابتها بتلف

كنتيجة لإصطدامها يسلبنة أخرى أو وإلى اللقاء في المقال القادم لإستكمال إستعراشنا للإتفاقيسة الدوليسسة لمشع القلوث من السفن،

ادارة محطات مناولة الحاويات بنظام تبادل المعلومات الإلكتروني

Container Terminals Mangment By Using "EDI" System

مهندس/ محمد رمزی عوض - معنس شواطئ وتنمیه موالئ

تعتبر دقة وكفاءة نظام الإدارة بالنسبة لمحطات مناولة الحاويات من أهم الغناصر المميزة والمؤدية إلى تكوين سمعة جيدة لها وخاصة بالنسبة لكفاءة عمليات الشحن والتفريخ ، وفي العصر الحديث بدا الإعتماد الكامل (أو شبه الكامل تبعاً لسياسة دولة الميناء ودرجة تقدمها) على الإدارة إعتماداً على الاتظمة الإلكترونية الحديثة والتي بدأت ثورتها في الإنطلاق تحت إسم تكنولوجيا المعلومات -IT: Or Informa) (tion Technology ، وإنطلاقا من هذه التقنية الحديثة فقد بدأت المؤسسات العالمية والمتخصصة في إدارة الموانئ والمرافق البحرية بدراسة إمكانية تطبيقها في هذا المجال ومن ثم تم التوصل إلى ما يعرفُ بإسم "EDI" (و (Electronic Data Interchange) و (Electronic Data Interchange)

> و قد تم بالفعل تطبيق هذا النظام القعال في العديد من الموانئ للخناصة بدول الأشحاد الأوروبي وأمريكا وجنوب شرق اسيا

وغيرها من الموانئ التتغميمية هي مناولة الانواع المغتلفة من البضَّائع ، وقى مصر فأن المستسل تسمودج لتطبيق هذا النظام هو ميساء السخنة الجديد والذي بدار شمت إطار نظام "B.O.T" شمت إدراة مسؤسسسة أمسيسرال (Amiral)

الـEDT" من عملية إدارة المبناء إتباع الأسلوب الأمثل تبمأ للغرض المطلوب منه . فمثلاً يقوم النظام بالسيطرة على ميكانيك عمى البواسات المركبة للميشاء

(Gate Complex) والتي يتم من څلالها التحكم في دخول وخروج ووزن المصاويسات بمالإهسافية إلىي إجراءات لتفتيش اسورقية وغيرها والشكل رقم (١) بوضع مموذجا لبواية مركبة مدارة بنظام للتحكم الإلكتروني أبتبادل المعلومات مع بيان الدقة لعملية رزن الحاوبة وإجراءات الشفشيش لتحديد بيساتها وبالإضافة إلى ما سبق من السيطرة على دُخُول وخروح الموينات من وإلى الميناء

فران بور إستخدام الـ"EDI" في. التنظيم والسيطرة على عمليات المناولة نفسها يضمن مناولة ناجمة وفعالة.

وينضمن أستخدام

وكمثال تطبيقي على إستغدام هذا الشظام في عمليات المناولة فإنه لمينأه عاويات متكامل يقوم بمناوكة المعاويات بطول ، ٤ قدم والتي تعرف عالمياً بإسم FEU (Forty Feet)

Equivalent Unit) فإنه مطلوب تمديد الهيكل التضطيطي لحركة هذه الماويات وأغل المينة وذلك من موقع التستيف للحاربات إلى السقدنة المطلوب تحميلها ولإجراء ذلك فأسه بلزم تحديد عناصر التشعيل الأساسية المطلوبة لعملية المشاولة القعالة من خلال ما

بعر ف بإسم (M.A.T.Multiple Activities) (Technique والذي عن طريقه بتم تحديد المقياس الزمنى Time) (Scale للأعمال المرتبطة

والمطلوب إنجازها غلال مدة زمنية معينة وبمنشهى الدشة وذلك بإستنظام المصدات التالية لُنقل عاريات الـ. ٤ قدم إلى ظهر السفينة المطلوب

(Single Trailer Master Or 3.444 a (TUG) بعدد ثلاثة تعمل بالساعة وتعتاج لفترة زمنية تساوي (ة دشائق) للعمل بين الد (Forkilft, ما (FLT) والونش (Crane)ومثلها للعردة إلى (FLT) ثانية

e a se l' (Forkill, FLT) Line الساويات من Single Trailer Master) (Quay Crane) إلى الوتش (Or "TUG")



بمنطقة الرصيف ، وهناك إحتيا لْقَدُرةَ زَمِنْيةً تَسَادِي (١ دُفَيِقَةً) لنقل الصارية من البر(TUG) إلى

ه ألونش النباقيل (Quay Crane) والذي يتبوم بخشل الجاويات مباشرة ووضعها على ظهر السفيشة المطلوب تحميلها ، وتحتاج تلك العملية إلى فشرة زمشهة تساوي (،٥٠) نَقْيِقَة) هِي رَمِن دورة عمل الونش لنقل الصاوية إلى سطح السقيقة

وللمألة المبيئة فإنه تظهر اهمية استغمام تقنية الـ"EOI" بنسيطرة غنى العمليات انتشغيلية المعقدة المرضحة بأعلى كفاءة ممكنة ومذلك بكون الوقت الضاشع خلال عمليات المشاولة شبه معدوم -Han) (dling Optimization ويستم إمكام الممليات السابقة

بالتخميط المحكم مقأ إن أحورة تكنسوا ومبيأ المعلومات وتطبيقاتها في مجال هندسة وإدارة الموانئ لهى طفرة جبارة فى هذا المجال. ولا أحد مهما كان غبيراً يستطيع أن يتوقع ملذا يمكن أنْ يحدث في المستقر القريب أن البعيد مع كُلُ هذا التطوير العلمي المذهل والمتالحق في هذآ المحال

محاربة الإر ماب على الظريقة الأمريكية

بقلم ربأى فاروق عبدالمنعم الصايغ حنبير ومستشار بحرى دنحن الخبر والآخرون هم الشرء الرئيس الامريكي جورج واشتطن (١٧٨٩ - ١٧٩٧) الارهاب وتنظيماته

الإرهاب والمقابل له باللغة الإنجليزية كلمة Terrorism نمج واداة ووسيلة وهناك نحو مالة وتسعة تعريقا للإرهاب وضعها «اليكس سميد» (برز الدارسين لهذا الموضوع في كتابه «الإرهاب السياسي» ومع ذلك فإن كثير من الباحثين يلتقون حول تعريف شائع للإرهاب هو، دفعل رمزي يتم لإحداث تاثير سياسي بوسائل غير معتادة مستلزما إستعمال العنف (و التهديد به،،

> وللإرهاب ملامح ثلاث: آ- لَيِس أيديولُوجِية لأن الأيديولوجية سعتاها الفكرة وراء عبل ما وهي مجموعة مان الشيم والسبادئ السياسية وإثماهو عنف متعمد تمركه دوافع سياسية أو مقائدية أو دينية أن عرقية أو إجرامية.

 ٢- ليس له وجه واحد أو سيب واحد
 ولكن أوجه عديدة وأسباباً كثيرة وهو على تنوعه إما إرهاب فردى أو جماعة منظمة أو مجموعة منظمات أو -وهذا هو الأخطر والافتلع إرهاب دولة. "- ليس شاهرة إسلاسية أو عرسية -كما تُدعى أبوأَقُ الدَعايَّةُ الأَمريكيَّةِ -بِلَ هُو ظَاهَرةُ عَالَمِيةَ لَبِسَ لَهَادِينَ مُعَدِد أَنْ إِسْهَاهُ سياسَى بِمَيْنَهُ. والإرهاب من المصطلحات الدالة على

أفعال مدانة للإعتبارات الآتية و لأنهُ مِنْ أعمال الْعَنْفَ غَيِرَ المِسْطَمَة وغير المتضبطة أو الخاضعة لقوانين العبرب وأعرافها وابشى يغترش أن تخطبع لها أيبة منازمات مسلحة فشمكتمها قوائين المرب وشجرى بمقتفسي أهكام انقاشون الدولي ويسترنب على اشارها مقوقا

و لأن دوعية الضحابا ليسوا جميعاً بالضرورة من المقاتلين الذين تستهرهم المنزعات المسلعة وإنما هم في الغالب من المدنيين الذين يذهبون سمية للأعمال الإرهابية.

ه وقد يلاهب هنمية للإرهاب طرف ثالث لأشان له بشراع ولا دولته طرف

وألقدرة على إستخدام وسائل عنف وأساليب متذوهة ومستكرة يتعذر معها إستعداد الطرف المستهدف ريصعبُ مواجهتها إدا ما وقعت. إنَّ لكلُّ عَمَلُ إِشِيتُراطِاتُهُ وأركانه والإرهباب لمه أركبان لا يستحقق إلا

١- بيشكل ألارهاب ممالاً من أممال المنَّفُ أما التَّهَديد بالعنف فيدخل في باب الردع لا الأرضاب.

٢- يستمنم العمل الأرهابي بنقدر من الشخطيط والشذهبيم وبذلك يستم إستيعآد أممال العنف العفوية رالمرتجلة من هذا المجال.

٣- العمل الإرهابي له مشاصده وخصائصه السباسية وكالقمل عنيف ينظلو من هذا ألهدف يعد من البيل الجراشم المعادية التي لأهدف سيأسى

 إ- يتسم العمل الإرهابي بالطابع الرمزى النفسي ممعنى أنه يحملُ رسالة إلى فئة أو جماعة أو دولة متجاوزاً بذلك الضمية المباشرة أو انهدف المياشر لنعمل الإرهابي يقصد پچاد تاثیر نفسی معین لدی آلخصم كالشعور بالخوف والذعر وعدم الأمن وصولاً إِلَى الغايات السياسية المراد

٥- يَتَشُويَ الْعَمَلُ الْإِرْهَائِي عَلَى شَمَلُ مزدوج من حيث طبيعته ومصدره أو القائمين به فعلى المستوى الداخلي قد يكونُ مُصدر الفعل الإرهابي قرد أو جماعة سياسية وموجه إلى السلطة السياسية وأقد يكون مصدرة السلطة السياسية مفسها وموجه إلى المجتمع أو إلى طائفة من طوافه أو إلى فثة سياسية من الثالثة أو جماعة منه بقمد ضمان أمن السلطة وإستمرار وجودها في الحكم أما على المستوى الخارجي فقد تمارسه بولة ما إزاء دولة أغرى أو قد تيمارسه فيئة أو منظمة عبر حدود إقليمها إزاء بولة أغرى أو المكس عين تسارسه دولة

ضد شخص أو جماعة حسن العدود الإقليمية لدولة أخرى. إنَّ السَّمَدِيثُ عَنْ الْإِرْهَابِ الدولي لابد نَ يِرِمِنُ الشَّمَوَّلَاتُ الشَّي مِنامَبِتُ هَذُه الظاهرة منذ بدايتها وهتى الأن وهي

تتمثل ألى عدة مماور:

ه الششاط الإرهابيّ كان في بداية غهوره يمثل تهديداً على المسترى

المعلي ولكن منة سنواتٌ تَحولُ إِلَى ظاهرة دوليبا ويمعنى أخر شقه تحول إلى جريعة عابرة للمدود. والسيستساط

الإرهابي كان ك بعد سياسية سحددة ويشعلق بأيدو للوجيات خامعة أما الأن فقد أمسح يشملق بالإنجاهات ألعرقية والدينية

الإرهابي كان يستهدف المكومات والمسكولين والرسميين والأن تمول ليستهدف المدنيين الأبرياء رتاریخیا لم بیدا – ولن پستهی – الإرهاب بامدات سبتمبر ۲۰۰۱ حیث پرچد ۱۹۸ تنظیماً إرهابیاً تعمل فی ٤٧ دولة في مختلف أنصاء العالم من ببمها ٢٨ تعظيماً نشطأ وتتعمد كثير من مراكز البحوث والدراسات الأسريكية والأوروبية إغفال

المنظمات اليهودية مثل (ارجون رَ فَايَ، شَيِ تَـرِنُ، الْمُقدالَ، أَجُوانَتُ المتواجدة في سَرَّع ولاينات فَي NSA وملى رأسها وأشهرها كوكلاكس كلان Kuklux Klan مشعدية القروع (٩٦ قرعاً) والمعروفة بإسم إميراطورية الجنوب والشي تم تشكليها عام ١٨٥٦ ضد

المقوق المدنية للزنوج. وهماك من يعرف وهم الليلون إن

التنظيمات الإرهابية العالمية أقدم من تنبغليم القاعدة (أسامة بن لادن ١٩٨٩) وتنظيم الجهاد (أيمن الطواهري والمنظمات العالمية على سبيل

المثال لا المصر هي: ساتقيز (كارلوس أكبر الشخصيات الإرهابية شهرة في العالم)، بالرسا ينهوف (الالمانية)، الالوية الممراء (َّالْإِيطَالِيُّة)، البِأَسَكُ (الأَسْبِائِية)، أَبِي سَيِّاكَ (الْقلبِينَ)، جُبِهةَ الْكَأْسِلُ (سيريلانكا)، الطريق العنير (بيرو)، العملُ الميأشر (الفرنسية)، weathermen (الأمريكية)، الجيش الجمهوري (ابر لُنداّ)، FÀRC (كُولُومَبِياً)، ١٧٠ نُوهَمِير (الْيونانية)، جَرابُو (أسبأنيا) Kuklux Klan (الأمريكية)، FIA (كندا)، البهيش الأهمر NIA (الياجان)، NIA (إبطائليا)، أوشيزيكيو (اليابان).

ويعمنب هصر العمليات الثى قاموا بهامن تعجيرات وإغتيال وإختعاف ... إلغ على امتداد سنوات وسنوات

إن المقيقة التي تلمع كشمس الظهيرة هي أنه

ين الـ ١٩١ دولة الأعضاء في الأمم المتحدة تتصدر دولشان فقط هما البسولايسات المتحدة الأمريكية (وريثة الإستحصار وإسسرائييلُ (وريثة وعبد بُلُفُور) المقتاح الذهبى الذي فتح

الأبواب لإحتلال

فلسطين الإرهاب ولهما الريادة في الإرهاب الدولي بكلُّ أشكافه وعسوره وشرفعان مايسه براية «النصرب على الإرهاب» لكي تبررا ما تريدان تنفيذه. أولاء الولايات المشعدة الاكريكية،

السجل الأمريكي مشمّم بكل أشكال إرهاب النولية النوي بنضع الدول المظمى (شرطى العالم) علَّى رأس (الجناة) حيث تمارس أفظع أشكال أرهباب ألتولية البرسمي متتهكة سبادىء القاشون الدولي وأمكام الشرعية الدولية ويمكن – ويسهولة – أن ترصد في هذا الصدد النقاط الآتية. ١- الإنفراد بالقرار الدولي في ظل الأحادية القطبية منذ سقوط حائط برلين ليلتي التاسع والعاشر من نـوفـمـيسر ١٩٨٩ وغيـاب الـقـطـب السوقيتى المنافس في يسمير ١٩٩١ ويحكمها في ذلك شعور معلقوة

المتناهية والغطرسة والإستملاء ٣- تجميَّد العبارة الشَّهُبِرة التَّي ظل

السقام المغولي الشهير حبكين خان يرددها هشي وضاته وطالما لأتوجد سوى سماء واحدة كذلك يجب أن لا تكون هشاك سوى إمبراصورية

راسيد. ٢- النظول المشتبامي داغي الأميم المشجدة - أهم مضاحة بولية -والسيطرة عليها وتهميش دورها وفاعليتها هبث تستمدر منها ما تشاه مُنْ قرارات التي هي تصوص سابقة الشجهيز والعطلوب هو الترقيع عليها فقح وتنقذها طبقاً لمصَّالُحهُا فقط وهيث يرهني الأخرون وهيث لا يزهنون وفي هالة امتراطعهم على القرارات الأمريكية يتم التواطئ لتبريرها وتصريرها فضادٌ عن الإستهانة بمبادئ ميثاق الأمم المتحدة مسواه بالإنتهاكات المسأرضة لهذه المسادئ أو الشلامب سها ومحاولية إعطاء شقسيرات مغلوطة لمساندة شجاوزاتها وتبرير ممارساتها فبر المشروعة وكلنا نتذكر أن USA قامت بخطف تقرير الحراق المقدم لصفتنشي الأمم المتحدة في ٨ توفمير ٢٠٠٢ عما بقي لديه من أسلمة الدمار الشامل لُمدُّف كُل إِشْارة في التقرير أن أكثر من ٢٥ شركة أمريكية تولُّت توريد معظم هذه الأنواع من أسلحة الدمأر الشامل إلى العراق والخطير في الأمر أن الأمم المتحدة التي تعتبر التمسيد العقيقي والواقعي طكرة الإرأدة ألدولية أسبحت في حكم الملغاة أو القائية وعبر ممارسات مديدة أصبح واضحا أن الأمم المشعدة ليست إلا إحدى أدرات تنفيذ السياسة الفارجية الأمريكية وحشى أصبح الحديث عن دور فاعل لها هو حديث قار أ من المعنى لأن USA تقدوم بكل الأدوار ومن شم لا مجال - ولا عاجة - لأعد وقد عبرت عنُ ذَلُك مُسراحةُ ومادلينَ أولبر .يت، وزيرة الخارجية الأمريكية السأبقة ميدما قالت، والولايات المشمية وليبس الأمم المستحدة هي الشي

تسوس النظام الدولي اء، 3- حمير عمن الجمعية العامة للأمم المشعدة في مجرد إجتمعات وموافقات وإحتجاجات أاطائل منها ولا جدوى لها والمطلوب أن تشرف هُذُهُ ٱلجُمُّعِينَةُ فَقَطَ عَلَى تَنْفَيِذُ الأَوالَمِن وتحقيق الرغبات الأمريكية ولاشيء

 أ- الإستخدام المفرط لمق النقض (القيتو) في مجلس الأمن الجهار لننفيذي لهيئة الأمم المتحدة (١٥ عضواً منهم ٥ أعضاء دائمين) والذي تجاوز شعو ٨١ (واحد وثمانون) منهم ٧ استعماية إسرائيل من الإدانة الدولية عنى جُرائمها المستمرَّة في الاراضى المصحصلة ولحصصاية

استراتيجية شارور الوحشية في قمع الشعب ألغلسطينس وإبداءاته حتى بتسبي عزف بشيد دهاتيكفاه ، المشيد الوطسي الإسراشيلي هي كل أرس فالسطيين مرة ممذ بشأة هذا المحلس في عام ١٩٤٥ وحتى الآن مم إغفال المبدئ الدولية والقائون الدولس إذا منا شعار همت منع الأهداف والممسألع الأصريكية وممارسة كال القبعوط الممكنة على الدول الأعضاء لتحقيق هده الأهداف وثلك المصالح ويبإلثاء تنظرة على القرارات المنادرة ٱلنُّهُ الله بِاللَّهِ رَاقَ - مَثَّلاً - نجد أَن سجلس الأسن تجاوز هدود وظيفته المثررة في ميثاق الأمم المتحدة على

الشحو الثالي و القرار ١٤٨٢ الصادر في ٢٠.٣/٥/٢٢ الذي شرعن الإحتلال عندما إعترف بان القوات الأسريكية في العراق قوات سعتلة معدرا واجباتها هبقا للقانون الدولية وإشفاقيات جنيف لعام ١٩٤٩ (رغم أن هدف المصرب الصعلن كان

التمرير ولبس الإهتلال). ه القرار ۱۵۰۰ الذي رحب بتشكيل مجلس الحكم الإنتقالي ألذى تقسس في ٢٠٠٢/٧/١٢ وإعتبره يجسد ويمثل سيادة العراق؛ (رغم أنه لا يجسدها ولا

و السكسرار ١٥١١ السمسادر فسي ٢/١./١٦ الذي هاول أن يعطى دورأ لما يسعى بالقوات المتعددة الجنسية في العراق ويشير إلى دور سمين رمزي لبلامم المشعدة (رغم أن المنطق أن تتولى الأمم المتحدة السلق من أوله إلى أخره كشاعل , وليس ثانوي منظر للتعلميات الأمريكية وقرارات البيت الأبيض في

a ، لقرار ۱۹۶۱ المسادر في ۱۸/۸ ۲۰۰۶ الذي تحدث من الخطوات العملية لنقل السلطة في ٢٠٠٤/١/٣٠ هيث أكد الإعتراف بتشكيل حكومة انتقالية لغراق يتمتع بالسيادة إعتباراً من . ۲۰٬۱۶٬۱/۲ (رفيم انبه لا رأس يستسسم بالسيادة طألما كان هناله إحتلال) ثم ينقرر هذا النقرار أن شكون للقوات المتمددة الجنسبة سلطة إتخاذ أي إجراء لارم للمسافعة في المعافظة ملى الأمن والإستقرار في العراق في إشارة إلى أنها لا تحنى إستعادة الْسَيِادَةُ الكَامِلَةُ وَمِنْ النَّامِيَّةُ الفَعِلْيَةَ -

وهداً مناحدت ويسعدت - مشيدة ومعدودة واقعياً وفعلياً وقانونياً.

٦- إرهاب العالم كله عسكرياً وسياسياً وإقتصادياً وإعلامِياً. مُسكريًا: إعدَّماداً على سطوة عمكرية يرهمها العالم وقواعد عسكرية فم وروبا وأسيا (٦٨ فاعدة داخل ٢٥ دولة ستمركز أبها ٢٦٥ الف جندي) وحاملات طاشرات فيي معظم البحار والمحيطات وثقل التفوق والتقدم التكتولوچي في المجال النووي قياساً بما يحققه الأغرون والصواريخ عابرة القارات و١٥ جهاز مشابرات يعمل حجم الميزانية المُخْمِنِمَةُ لَهَا إِلَى ١٠ مليار دولار سنويا حيث الحرب الإستباقية Antl cipatory war وهر السمرب التعى تعسرب شيبها عنوآ معتملا لم يتمرك طندك ولكن يمكن من وجهة تظرك - أن يستحرك والضربات الإجهادية تحت أي مسمى وسمت أي شمار ضد كل من يختلف معها في الراي أو الرؤية دون أسانيد أو ممررات والشي تقع باكبر قدر من

International (December 2004)

المشاورة وأقسى قدر من العنف وباقل قدر من الخصائر في الأرواح الأصريكية فقط وذلك من خلال

أ- الأسلوب الأول: الإكتفاء بالضربات الجوية العكثفة دون أن يكون لها موطأ قدم على الأرش كما حدث في ليبيا حيسما تم قصف مقر العقيد القدافي مأم ١٩٨٦ والذي أسفر عن مقتل ٤٠ مدنيأ من بينهم إبعة القذافي بالتبنى ومشات الجرحى والمصابين وكما مدث في السودان هيمما تم قصف

مصنع الدواء عام ١٨٨٩ بدعوة ما زعم زائفة عن تصنيعه لمواد بيولوهية ب- الأسلوب الثاني بالغزو والإحتلال كما عدث عندما دارت عجلة الحرب

« عملية « الحريبة الكاملة » في أمغانستان في ٧ أكتوبر ٢٠٠١ - بعد اقل من شهر من هجمات سيتمبر – بدعوي صرب قواعد الإرهاب العالمى وعاش العالم فظائع ماجرى هناك والتي لم تكر جرياً ولكشها SROTHERS.

مجزرة وشركب ورادها - ولا تتزال ور ... – اشار أ محسرة على البلاد ه عملية وحرية

السعسراق ۽ في المعسراق قسي ١٩ مسسارس بسدمسوى نسزع للحة النصار الشاما، تبلك الحرب الشي تجاوزت الشرعية إستفلال إسرائيل لعجات يكفت إسرائيل لعجات سشور في مكسسب الأعراف والمواشيق بونشنط عندالاتهات

الدولية وبسيت ملى مجموعة من المزاعم والأكاثيب التى ثبت عدم صحتها ه تعلى أسيف حالة التريس الأمريكي الأن بإيران ونظامه السياسي المبني على الايديولوچية الإسلامية بسزاعم حول سعى إيران لإستاع أسلمة نووية ومما يعني أنها - أي إيران - أمبيَّدت الهدف الشالث بعد مزو أفغامستان وإستالال المراق وقد عبر من هذا الإسهاد نحورمان بسودهموشيسز الأب الروحي المصافئاتين في USA عيدما قال: «أما لا أدمو إلى فزو إيران في اللحظة الحالية ولكن سوف تأتى

لعظة قريبة جدأ ستكون مناسبة سياسياً: إعتماناً ملى قناعة وإنعاء بأثها سلحبة رسالة هضارية تحمل ألشير للإنسانية وشعوب المالم المختلفة وحبث تعتقد أن ثمة دور عليها القيام به لإمادة ميكلة العالم وبما ينفق مع الهوى الأمريكي ويتلائم بم المصالح الأمريكية هيث تفرش والشنطون "دون غيرها - ما تريد وهيث تتدخل في الشئون العلغلية للدول الأغرى مستخدمة مجلس الأمن العميا الغلبطة لتغيب الدول المارقة س وجهة النظر الأمريكية دون إعميار للمسادئ الدولية ودون وجود خطوط حمراء لما هو مياح وما هو مستياح واجدارها على قبول نظم لا تنفق مع احتياحاتها ومعتقداتها رهو مايشكل الإرهاب الحقيقي.

وأعتفانا بضمة ماقاله الرئدس تيودور روز فلت الرشيس الأمريكي في

أرائل القرن المشرين (١٩،١ – ١٩،٩): وأمركة المالم هي مصير وقدر أمتنأه تحاول USA تعميم النموذج الأمريكي كهدف غير وارد الشقريط فيه أو التنازل عنه في العالمين الإسلامي أو العربى وفي ألقلب منهما منطقة الشرق الأرسط بإعتبارها - من وجهة النظر الأمريكية - المنطقة المولدة للارهاب والحاضنة له وذلك لدعم-كما تدعى - الديمقراطية وحقوق الإنسان رغم أنها؛

١- تنتَهِكُ الْدِيمَةِرِاطِيةَ النِّي بِيدِق أَنْ لها سمان ومميزات مختلفة عن تلك التي يعرفها الجميع إذ أنها لا تعرف العشاركة والحوار والتصارض وإحشرام عقوق وحريات وإختيارات الأغرين بل تعتمد على لغة القوة

 ٣- ثنتهك مقرق الإنسان (فبتنام. أضفات ستان، الصراق، محشقل هوانتانامو، سجن أبو غريب ... إلخ) أ- تقوم بالتضبيق على وسائل الإملام

الامريكية وتوجيهها لعدم التورط في بث أنباء او تحمیلات شفدم وحهة telacti de ومن الأمثلة دات الدلالية أروزارة السدنساح

الأمريكية كفت تمطط مسن غسائل كاربكتير للرسام الاعربكي الشغير ستيف إنجلهارت يكشف مدي

لدرلبة وشجاهلت توطيه علاقتها بالولايات النقعة وكالها الصبيقة الوهيدة والستسائسيسر الإستراتيجي ء للكذب على الرأي العام عيث كانت تسرب معلومات غير مسعيسة إلى وسائل الإعلام الأجنبية على النحو الذي يخدم الولاينات المشجدة في منا يسمى

المرب على الإر فإبء. التَّتَمَعُ فَيِأً: إِمَتَمَاداً عَلَى قَوةَ إِمَّتَصَافِيةً هنغمة تضم الأولوية للكسب المادي وفائش اقتصادي وهيب وسيطرة كَلَمَانُهُ مَلَى البِنْكَ الدَّولِيِّ World Bank والاعت ومسول الشعاون الاقتصادي الذي أنشأ عام ١٩٤٦ وتعلك WSA ٢٢٪ من أمدوات معلس الإدارة ولا ينميس له رئيسا إلا أمريكي الجنسية وعلى مبندوق النقد الدرّلي int. Monetory fund مبركبرُ المنشورَةِ الأول اللهول الشامية والممضر لمصادر الشعويل والذي أنشأ في ٢٧ بيسمبر ١٩٤٥ ومقره واشتطن وعلى مجموعة الدول السناعية الكبار 60 والمعروفة بإسم معلس إدارة العالم والتي تتحكم في . ٩٪ من مجم الإقتماد العالمي هيث المقربات الإقتصانية ملى الدول رحيث تمقيق المصالح الإقتصادية الأمريكية على مساب الغير باستخدام وتطويع منظمة التجارة السالمية (U. 4) (V) World Trade Organization

الشأن الإفتصادي بتطبيق مبدأ والعصا والجزرة إعلامياً: [عتماداً على إمكانيات إعلامية فائلة وقنوات فضائية متخم وصحافة عالمية متقدمة ومتطورة ميث تمندر المسريحات وتنشر أنبأه

ومنا يسمى بالمولمة Giobelization

فضلاً من تعاظم التدخل السياسي في

ودمايات تختلط فيها الأوراق وتزيف الحقائق ويتم إعدادها وتوظيقها بشكل معين وإعلانها في توقيت معين وإستنفلالها في إطار سناع معير ويُصاحبها ضجةً وضعيج إعلاس غير طبيعي وعلى سبيل المثال لا الحصر ١- الشرويع للربط بين الإسلام رالإرهابُ رغمُّ أن الإرهابُ مُوجُودُ في كل الحضارات ولم يكن يوماً ما صناعة إسلامية كما أن شعائر ومعتقدات المسلمين بحيدة عن هذا النهج

٢- الخلُّم ألواضح - والمشمع - بين الإرهاب وحق الشعوب المظلومة في الدفام من حقوقها المشروعة وهذا حق تكفله القوانين الدولية وبما يؤدى إلى وضع عركات الشعرر الوطشي مع البمماعات الإرهابية في وهم متساو على أساسي أن من يقوم الإهتالال على ارهنه هار إرهابي يبينما مفتصب الأرض البدى إحشلها هو الجدير بالرعاية والتأبيد رهذا إدعاء مغلوط

ومماف للمقبلة. "- العملة المسمورة التي شمش على كراهية المسلمين والتي تصورهم على أنهم أتباع دين باطل وأعداء USA وإعتباره إرهابيا كل من يتفق مع تنظيم القامدة في الدين وليس في

٤- شَفْسَطَيْمِ المعلومات هول الدرات العراق العسكرية بالكلايب تنفطى كل المقائق عثى يتسنى المصول ملي المواضقة الكزمة للمشاركة في

٥- حمالات التشويه والإقشراء هيث المقاومة ثمد إرهاباً والإمتلال يصبح تحريراً والعمالة تعتبر تحالفاً إسترأتيجيا وحيث تضيع الحقيقة

أ- تَقليف المطامع والمصالح بقلاف أَشَلَاقَى أَو ديمقر أَطَّى وَالْشَدْرُ عَ بِهَذَهِ النصِهَةُ أَو شَلِكُ فِي سَبِيلُ فِرضَ الإرادةُ على الغير،

لاتياءُ اسرائيل

البيود هم مخترعو الإرهاب الوقائي حيث إعتمدوه أداة سياسية والكيان الصبهيرش شيد على الإرهاب وهو مدين بوجوده إلى مشظمات يهودية إرعابية مثبل الهاجاناه البالعاع وشتيرن وهاشومير وارغشي زفاي ومنها تكون جيش إسرائيل، وإسرائيل بإعثرافها - رسميا ووثائقياً ومند نشاتها في ١٤ مايو ١٩٤٨ وإنضمامها للأمم المشعدة في مايه ٩٤٤٩ صاعبة أكبر سبجل أسور في الفطف والقتل والإغتبال العمدي وملاحقة كوادر المقارمة القلسطينية (وفي مقدمتهم الشهيدين أحمد ياسين وعبد العزيز الرستيسى) والترويع والمداهمة والمقاب الجمامي والمجازر الوحشية (دير ياسين ، تل الزعتر، معامرا، شاتيلا، قاتا، جئين، شمال غزة) وهدم المشازل على رؤوس أصمابها وتدمير المنشآت الميوية والمرأشق العامة وتجريف الأراضي الزراعبة للفلسطينيين وتحويل الحقول الخفسراء إلى أرض خراب والإهامة والإذلال والمتعذيب (٤٢ نوماً) والتوغل الغاشم بالديناينات وقصف أفراد الشعب الفلسطيني بطاشرات عمودية مزودة بصواريخ قصفأ وهشيا يستحيل معه التعرف على جثثهم ولا يَفوتنيُّ أَن أَذَكر

و قيام عبرم ألحرب إيربيل شارون بإنشهاك مرمة المسجد الاقص

(1..1/1/17)

(۱/۷/۱۷) باروخ جولد شتین المستوطن و قیام باروخ جولد شتین المستوطن الإسرائیلی بارشلاق النار عشوائیا باشل معدن الحرم الإبراهیسی (أغلی المقدسات الاسلامیة) مما آدی إلی سقوط ۲۲ شهیداً ومن حولهم سبحه

سموه من سومهم مربع المربع الم

(۱۹٤۸/۱/۷) ه قيام السلطات الإسرائيلية بالعديد من أعمال المقر حول حرم المسجد

الأقص كفرانيرة أعيداً إلى أهده. وزيلة عدد المستوطنت المقالة على إرض للسطينية يدعون آنها أرض لا ا يسلكها الحسان No Lead is Man الاستواد ويترتب على ذلك تحوال القسطينية ويترتب عمل ذلك تحوال القسطينية بيا خروله يصحب إعتبارات المرابة التي تحفظ يشالف القرارات الدرابية التي تحفظ الإستوطان كما انها تصفي مو يقالها المنابة وعيا الاستوادية وعالم

التوقيقة لله ٣٠ قراراً تولياً.
التوقيقة لهم ٣٠ قراراً تولياً.
التوقيقة المسالم كله
باستشخاه ١٩٥٨ - فيي بناء جداد
باستشخاه تلادي أثاره العدوانية
إلى إغلامات إراضي الفلسطينيين
وتقطيع أرصافهم وبما يحول دن تيام
دولة مستقلة لهم بل رو دن تيام

ه توظيف أجهزة الإعلام الإسرائيلية والأمريكية الخلفسة لسيطرة اللوبي والأمريكية الخلفسة لسيطرة اللوبي المهيرتي في USA وأروبا المسلولة إقداع المسالم كله بأن الإرهاب الذي طبرب برجي المتجارة في تيويورك ومنطسعة الإرهاب الذي تساويه إسرائيل في الفضة وتن المناوية إسرائيل في الفضة وتنا

أو الفروية مثالاً أن أسرائيل الشي تمثلك أكبر ترسانة ثدوية في الشرق الأوسط مثامل ديمونة و (الذي يشكل فيهيد: أخطير ألاس الدول الدويية قامت بشرن شارة وجرة على خاصل وقدرة الدوري العراقي بالقوب من بمدادة عام ۱۸۸۱ لمستم العراق سال الموسية في الدولة للما النها الدولة الموسية في المنطقة التي ليست عضور قرراته الدولة ليست عضور في محافظة التي ليست عضوراً في محافظة على ليست

وليست مناتعة له. الغارة الإسرائيلية ملى غزة في ۲۸ فبراير 1900 والتي إستشهد فيها ۲۹

ه إرسال الطرود البريدية المتفجرة إلى العلماء الألمان العاملين في مجال الإسليمية المتقدمة في القاهرة عام

والمشابع برد أن تصبيب خالفا من الإستانج أب فقي الدول الإسلامية و المورية - على تعدد شدويها - قال والمدوية - قال هذا لا يستانه و لا يستمثل لا يستمثل الإستانج ويبد أبهم إنتها م يا مسلمي بياسترائيها المسلمي بياسترائيها المسلمي بياسترائيها المسلمية والسحول الدولي من أبين ألتما المسالمة المعرفية العربية العربية العربية العربية المسالمة والتأس

على لممان إثنان أحدهما أمريكي والأخر

أساقص ميسانون المديد السابق بوكالة المصابرت المركزية الأمريكية وأنسا يجب إلا تبالى برد قمل المالم المرسى (٤٠٤ من محكان المسالم إلا مستفى أعقاب الإنتمارات الامريكية في أعقابستان يثبت أن الخوق وعقد هو الذي سيعهد الإحترام إلى الالإيات

المتحدة مال مهاليس مصدر أديس وزراء ماليبريها المساهر (١٠/٧/١) السي الإسكندرية العالم الإسلامي يعمل برد معلى وتحت ثالير المحسوب وسائي إستراتيجية واضحة أن العمل بمسورة المساعية كما يلقمهم عمن غلسه بهمورة المكوسات تنظيل لمصالحها من روية

ميدة قصر بصمالتم المعدلين، في مربعة قصر بصرة مثل في شرع، في شرع، في مرع، في مرع، في المستعدة الذاكرة الشروسية بقداك قصة أسر الإسكندر الأكبير الذي رساله، حكيف تجوز على إز ماج البحرة كيف تجوز على إنجاء الداكرة الذي المباحرة كليف تجوز على إنجاء الداكرة والمباحرة الأخلى المباحلة الداكرة المباحلة المباحلة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة المباحلة الداكرة الداكرة

أمير اطور ألاه أما كيف تجارب USA الإرماب فعو حديث العدد القادم بمشيئة الله،

قانون التجارة الدولية

يَعْلَمْ/ مِنْهِمَ الطباوى محام بالإستنفاف العالى ومجلس العولة ديلوم التحكيم التجارى الدولى قبل ومازال يقال اليوم أن المحكم - فى التحكيم التجارى الدولى - يرى العدالة بينما لا يعتد القاضي إلا بانتشريح . ولعل ذلك هو الذى اثر فى تطور التحكيم التجارى الدولى وإتماع مجاله . بإعتبار أن هذا التطور وهذا الإنساع هو بمثابة زد

ذلك هو الذَّى اثر في تطوَّر التحكيم. فعل لحرفية المحكمين والقضاة،

ريالته كان وسازال ، سن نصيحة الإنتخالات بين الداخلة بين الداخلة الإنتخابية الإنتخابية الإنتخابية الإنتخابية الدين مالم اليحرم أن يبات بلاداتي ملاحلت الدينة ويصاد إن الدينة للمكان أو سنطحة المائية الدينة الدينة الدينة الدينة الدينة الدينة المؤتمة ، موت يلمين المائية المكان المائية المكان المائية المكان المائية المكان المناطقة المناطقة

العميد الدولي ... المداري الدولي ... المداري الدولي ... المداري .

من المعلوم ، حيث إزدهرت التجارة الدولية في القرون الوسطى من غلال المعارض والاسواق ظهر ما يسمي بقانون التجارة الدولي أو القانون التجاري الدولي، وهو

قانون لم يتكون من عادات و أعراف تجان تابين لدولة واحدة بمينها أو ورشوها من أجدادهم ، وإنما كانت تلوماد تجابيداً لأمراف الشجار في الشجار في الأسواق من جميع الدول وكان المنزاع الذي ينشب شجوى . وكان المنزاع المدالة المدولة ا

والوآقع أن هذا الليمية ليُسَّ جديدً تسلماً ، إنسا يرتد بيخوره إلى منتهمية التقولة الموهدة منزو منه 1974 القولة الموهدة وقد بنيت - هكذا يقال – على ميلان العمل المسلمالة ، ومسارت هذه القولة الموهدة "قانون المقودة" .

روبود أن استشدام السياس العالمة الأحدة الاقتصادية الأفراد المستحدة الإنتصادية للأل للقائرين أن "الميدان المشترية" للمستحدة لان المستحدة لون استكراف منذ 278 المدود أمور أقدار أن المستحدة أن المسلمة 278 من التحديث المستحدة المنافقة على والمنظون منذ 278 المستحددة على والمنظون منذ 278 الاستحداد بشكل طاهر في مجالات وغيرها من الإنتاقيات المدلل التحديدة المستحداد بشكل طاهر في مجالات وغيرها من الإنتاقيات الدول المتحددة المستحدادة المستحددة المستحددة

هي ألمشروعات المشتركة."
إذ كثيرا ما يمتخدم مصطلع "
المبادئ المشتركة في المشروعات
دات الطبيع الدولي مثل شركة سارو/ لورين الفرنسية الالمانية والتي تأسست بهن فرنسا والمانيا

بمكمها "المبادئ المشتركة في ألسقنانيون المغيرنسسي والمقيانيون الألماني أبل أن الأمر لم يقتصر على ترديد هذه الممطلحات في نظم المشروعات المشتركة أوعقود التجارة الدولية أو عقود الدولة. بلُّ أشارت إليها - وإن يكن متعبيرات مخفقة - مُعظم لوَّأَنْع هَيِنَات وَمَرْأَكُمْ الشعكيم . مثال ذلك ما شهير إليه المادة ٧ من الإشفاقية الأوروبية للتحكيم الثجاري الدولى سنة ١٩٦١ هيث تأشير إلى ضرورة أن يضع المحكمون في إعتبارهم دائماً عادات التجارة وكذلك حكم المادة ٧٨٧ من لأشعبة غرضة الشجارة الدولينة ولائمة اللجنة الإقتصابية للأمم المتحدة لدول أسيا والشرق الأقم الموقعة في بنائكوك سنّة ١٩٦٦ والمادة ٤٢ من إنفاقية الـBJBD

الغربية سنة ١٩٥٦ وثنص المادة

الأولى من تطامها الأساسي على أن

وغيرها من الإنتقائيات. وكذلك الشبارت إلى هذه الأمراف المعادي المراكز من قدلون الشمكيم المعادي رقم الا لسنة ١٩٦٤ هيث تعت على أن يجب إن قراء هيئة الشمكيم عند القصل في موضوع الشراع ضووط العقد مجل النزاع والأعراف التجارية في نوع المعادلة

ومن أهم تطبيق لفكرة قانون الشجارة الندوانينة فني الشارينخ المتعامس فني أحكام التحكيم التجاري كان في نزاع بين شيخ أبو ظبي وشركة التدمية البترولية المحدودة وقد إستخدم المحكم الإنجليزي في الراره الذي صدر شي ۲۸ أغسطس ١٩٥١ إذ قبال : 'إذا كان سُظرياً أن قائون أبو طبي هو الواهب التطبيق على موهوع الكزاغ " لكن هذا القانون في رأيه جاء متداسية المبادئ القادونية اللازمة لنفسيس وسأثل واليات النجارة الدولية . ومن ثم أعمل هذا المسكم القانون الإنجليزي الأقرب في نظره للدول المتحضرة والتجارة الدولية. ويتمين القول أن النظام المالم

الجديد ومن غلال مثلامة التجارة القرائين الوطنية كما أمبحت القرية على القرائين الوطنية كما أمبحت الأخيرة الأخيرة من غلال إشقاقيتها الموقعة من قبل الاقراد ملزمة لهم وظرعة القول الضعة لكن قانون التجارة العلمة (القائدة التجارة الماء دائة كانت

الدولية أو القائون التجارى الدولى والتى كانت بطامس مصدر إحتياطيا يتم الليوم إليه بإستجياء أصبح العدود القلزى والثاقة للتجارة الدولية وتضاءات لمكرة النظام العام الداخلى الدولية تنظى مكانها فكرة النظام العام الدولة تنظى مكانها فكرة النظام العام

sihelbswy@link.net

يقوم قطاع الثقل البحرى المصرى برئاسة السيد اللواء/ شربي حسن محمود بالتنسيق مح الجمعية الدولية للموائى والمرافئ والجمعية الافريقية للتعاون المبتائى بتنظيم المؤتمز المينائي الإفريقي الزابع تحت عنوان أمِن المواثي وتنميتها" وذلك خلال الفترة مِن ١٣ - ١٥ مسمير

٢٠٠١ بفندق هيلتون جرين بلازا - الإسكندرية. وسوف يعقد المؤتمر تحت رعاية معالى وزير تقل الدكتور / عصام شرف وبعضور وزراء التقل في بعض الدول الأفريقية ومن المنتظر أن يشارك قي المؤتمر معظم الدول الأفريقية وعدد

كبير من ممثلي المواني الأوروبية والأسهوية اللواء شرين هسن والأسريكية بالإضافة إلى الجهات المصرية رئيس قطاع النقل المعنية بعميم أنشطة النقل البحري والمواتي. البمري المصري ويتناول المؤثمر الموصوعات التالية:

١-- تنمية وتطوير المواني إقليمياً. ٧- تنافسية الموانى ٣- الأمن البحرى وهماية البيئة. - ويوفر المؤتمر الفرصة للجهات المعنية بالنقل

البعرى لمناقشة أعدث التطورات في هذا العجال -كما يقام على هامش المؤتمر معرض للمعدات والخدمات البحرية والأجهزة التكنولوجية لإتامة اللواءعصام غرف القرصة لغرض المستجدات من التكثّولُوهِيا وزير النقل المصرى الحديثة المستخدمة في مجال صناعة النقل البحري وأعمال الموائم

- كُما سيصدر قطام النقل البصري كتيب دعاية مميز لجميم الجهات المشاركة في المؤتمر - هذا المؤتمر سيكون فرصة هائلة للسيامة المصرية والتسويق

غلال فترة إنعقاد المؤتمر



جمعية تنمية المجتمع لضباط القوات المسلحا بمصطفى كامل تحتفل بذكرى الهاشر من رمضا

اجتفلت جمعية تتمية المجتمع لضباط ألقوات المسلحة بمصطفى كامل بذكرى العاشر من رمضان المجيد بدعوة همباط وعائلات القوات المسلمة على الإفطار يوم الأحد الموافق ١٠ رمضان ١٤٤٠ هُجِرية (٤٤٠ أكتوبسر ٢٠٠٤) وقد تشرف باستقبال الحاضرون السيد اللواء أح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية وقد شرف الإمتقالية السيد اللواء/ عمنام رشني المفوض العام للإتحاد الإقليمي للجمعيات والمؤسسات الأهلية والسيد الاستاذ/ ماجد مكاوى رئيس مى شرق الإسكندرية والسيد اللواء أح/ السيد الجنجيهي رئيس المسلحة بطُرسونُ كماً شرف الجمعية بالصفنور أيضاً السيد أح/ فؤاديس مؤسس الهمعية والميد اللواء بصرى أح/ على عادل رئيس مجلس إدارة الجمعية السابق ولفيف من الضباط وعائلاتهم.

وقد قيام السيد اللواء أح/ مصمد الديب خُلالُ الإُحدَةِ الَّيهُ بِالنَّقَاءِ نَبِّذُهُ عِنْ إِنجِازَاتُ المعميلة غلال عمسة مشر عاماً من إنشائها أعقبها بزجل بعنوان دهمعيتناء كمأ تحدث السيد الأسشاذ/ ماجد مكاوى فأثنى على دور الجمعية في خدمة منطقة إسكان ضباطً القوات المسلحة بمصطفى كأمل وقاطنيها وأشاد بدور اللواء أح/ سمعد الديب وزملائه أعضاء المجلس في المحافظة على ممال المنطقة وصيانتها المستعرة مماك أكبر الأثر في أمتبارها منظمة مثالية

المقرض العام للإشعاد الإقليمي للجمعيات والمؤسسات ألأهلية بالإسكندرية معرباً عن إعجابه بالجمعية المتميزة بين الجمعيات الأهلية بالإسكندرية وشكر كل القائمين عليها وتمنى مزيداً من التقدم والرقى شم تم تقديم درع الجمعية ومصمف تكريماً لكل سنُ السَّادَةُ اللواء/ عصام رشدي السفوش النمام للتصممينات والمأوسسات الأهلينة بالإسكندرية والمبيد الاستاد/ ماجد مكارى ئيس مى شرق الإسكندرية والسيد اللواء أح/ السيد المناوي المستشار القانوني للُجُمِمِية والسيد اللواء أح/ السيد المنجيهي رئيس مجلس إدارة ممعية تنمية ضباط طوسون والسيدة الأستاذة/ نائلة غيرى لتميزها في لجنة الرملات والسبدة الأستاذة/ سعاد عرنوس لتعيزها في اللُّهِنَّةُ التَّقَاقِيةُ.

رتصبث أيشنأ فأنبينأ اللواء/ عصنام رشدى

وفَّى النَّهَايِةَ أَثْنَى السيد الدَّواء أَ حَ/ محمد الديب على عضور كل من السادة: اللواء مهندس/ هسن الهاكع نائب رئيس نقابة المهندسين ومستشار السيد المحافظ والسيد المستشار/ عبد المنعم عبد البعي والسيد الأستثلا/ أمعد طه يس مستشار وزير الزراعة واللواء / على مأهر واللواء بحرى أح/ عبد المشعم أحمد واللواء بصرى/بهيس عبد العزيز والأستاذ الدكتور/ محمود زكى والمهندس/ البدري



اللواء/ عصام رشدى المقوش العام ليجمعيات تسلم درع الجمعية من اللواء (ح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية.



البواء (ح) المسد المفاوي بقبل كتاب الله الدي تسلمه من اللواء أح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية.

تمنئة من الاعماق

بتغدم اسرة تضرير منبثتة الترناضيونان الرق الكمائي القلبية الإعطادة الفاعظة (مثية عفيفي تندي أثقة الالبقاذ الحكتور يوسف بطرس غالى رير الوثاليثة بتعصين معياداتها استشكرا التوزير فلكطول الهجراكظة والشجور بالذكر أن العجدة امنية بهن الكفاءرات الناتزة عي العبال الجمرائي والها ابن

الخبرة ورجاحة العكر ما يجعلها إشاقة تعقيقية لوزازة التقابية وأسرة المحلة تنتهز القرهة وتتقدم سناتس الكنكر لينقالني الوزير على تعنن إنفقهاراه والق الله الحصرع

و الماء بحرى (ح/ على عادل رفيع المعية السابق الاستة/ ماجد مكاوى رئيس هي شرق اللواء (د الدين رقيس الجمعية اللواء/ عصام رشدى المفوض العام للجمعيات الاهلية اللواء (ح/ فؤاد يه

عُمِعِيةَ لَمْ اللواء أح/ الصيد الجنجيشي رئيس جمعية تنمية المجتمع لصباط طوسوي.

بموانى البحر الأثمر

والإزدهار وخاصة ونحن تعيش

الإشسادة مسن كسافسة الأوسساط

الملاهية وآلجهات المعنية

والتعاملون داخل هذا الصبرح ..

بتولى هذه الشخصية

وتستكمل مسيرة الإنجازات

التي شعققت .. وتصبح مواشي

البعر الأعمر .. مواني متميزة

وجديدة، تنافس مواني المنطقة

وَّشْمِّعَلَ لَهَا مَبُوْتَ يُّدُويَ فَيَ المواشي المالمية ،. لتتبوأ

مكانتهآ على شريطة الملاعة

- سيادته من مواليد الغربية

- خدم بالقواتِ البصرية ثلاثة وشلاشون عاماً بدأ من ١٩٦٩ –

- شغل سيانته إثناء الخدمة

الفعلية رئيساً لأركان شاعدة

– ثم رَئيساً لاركان قامدة

- أَسْقَائُـداً لَقَاعَدَةَ السويس

ثم مديراً للكلية البحرية.

القيسادة الجديبدة في مطسور:

- متزوج وله ولدان وبنتان.

«طِيْطَا» عام ۱۹٤٧.

مطروح البحرية.

البحرية

الإسكندرية البحرية.

العالمية.

عرض/ عبد الرحيم مصطفى

القيادة الحيديدة:

- عكست آمال وطموحات القبادة السناسية بالمفهوم الاشمل لحركة تطوير المواثى، - أعادت الروح لفريق العمل -. وارست هدف إستراتيجي للنهوض بمواني الهيئة. - المرحلة القَّادمة تَشْهد مستجدات وتطورات تجعل موآنى الهيئة في طليعة الموانى الحديثة بالمنطقة . . (

> .. إنه مما يثلج الصدر ، ويسر النَّفِس ،، وتُنصَّنْ على صَفْحَاتِ هذه المجلة العملاقة أن ينجح القلم ويسجل وثيقة نجاح لمآ رحيده وأشبار إليه يبالأمس القريبُ عن هذه الشخصية الثرية ألتى تفوح بأريح الجهد والإهبهاد .. والتي بأركنا لها مسبقاً بأنها هدية كبيرة لهذا المسرح العملاق .. بما قدمشه سن سنجل زاغر بالشجاحات والإنجازات طوال فترة خدمته أبي القوات البصرية .. هيث كانت علامة بارزة شهد لها العديد من القيادات بالكفاءة والخبرة والعطاء حينذاك .. وما أن وطئت قدماه الصياة الْحَدِثَيَّةَ لَتَوَاصِلُ عَظَاءَهَا .. كانت سفيشة البحر الأحمر في إنتغاره لتنبأل من عطآمه .. وتصبح معظوظة ومتميزة بين موانى المنطقة.

يستوقف القلم ويعلل ما أعلته والشار إليه بالأمس .. وقد نال رَدود فَعُلُّ مُكسيلة .. وهو أنَّ اللواء بحرى/ منصفوظ طنه مرزوق رجل قيادة من الطراز الأول .. لا يستطيع بإمنكانياته وأسلمته أن يصبح رقم ٢ في أي موقع خدمي داخل القطر. ليس من قبيل شخصيته المسكرية أو دبلوماسيته أو تراضعة الذي أضفي على كلّ شيء برغم من تقلده المشاصب الرفيعة طوال فترة غدمته بالقوآت البحرية التي يعتز بها وكانت الأداة الاساسية لتشكيل شخصيته الجادة، العجاءة .. ولكن لمقليته وفلسفته للأمور راقتصامه المصاهب والأزمات وملته رجل المهام المنعبة في أي موقع يتولى قيادته.

تبيل العنترية أو المظهرية. للُّمَالِم الضَّارِجِي أن في ممسر أبناء

وشفل منصب النائب .. وهُنا لجعل إسم مصبر براقأ زأهيا أبكل مبة عرق وجهد ليمسمون ملحمة التقديم أزهى عصور الديمقراطية والتنمية في بادنا الحر الامن .. حلمنا قد تحقق بغضل الله تعالى .. ليس من قبيل التقرب من هذه الشخصية لتحقيق مكاسب واهية .. ولكن برؤية العين أثبتنا نجامنا بما أشرنا به أبنالأميس .. لتصطبح هذه ألشخصية عقها ومكانتها التي تستحقها .. هذا إضافة إلى

.. بكل تواضع إنشقل الرجل

. وبالرغم من ذلك إستمرت هذه الشخصية تعمل تحت قيأدة أخسرى طسوال السابقين وهو يحاول أن يرعي عمله بكل أمانة ودقسة حستسي إيميهر مع ثلك الموانى وأصبح عاشقاً لها، مجندأ كل جهده وفكره للنهوض سها واحداث طفرة ليس من

وإنما ليثبت



مخطط تطوير ميناء السويس

-- فيمساعداً الرئيس أركان القوات البصرية. – ثم نائباً لرئيس مجلس إدارة هيئة مواني البحر الأحمر، - وقد حصل سيادته على زمالة أكاديمية نأصر العسكرية (دورة

- وقد تلقى سيادته العديد من الندورات لمسى كل من المولايسات المتحدة الأمريكية - إنجلس ا أسبانيا - هولنداً.

- كسا حصل سيادته على دورة كيار القادة عامى ۱۹۹۷ - ۱۹۹۸ - وقد نال سيادته نوط الواجب شلاث مرات - نوط الشدريب مرتین – ونوط تصریر سیناء -ونوط تحرير الكويت.

.. قد وهيه الله تعالى القدرة الغاشقة على الشرح وتوصيل المعلومات للأخرين في إطار من العهابة والإجلال العلمي ... عيث يعتبر شمرة للفكر البحرى المتطور .. هكذا كانت طبيعته منذنعهمة أظافه حيث تميز بالهدوء والثبات والقوة والشجاعة ... وهذأ ما كشف عنبه سحله الصافل بالإنجازات العديدة فئي كل المواقع التي شغلتها.

- (عماله - رويته المستقبلية: قىمنىدد أن تولى منهام سائب رئيس الهيئة وهو عاكف ومستمرأ في دراسة تفعيل هذه الموائي لتكوين منظومة عمل متكاملة حتى تستطيع مواجهة الكيائات الكبرى ونضع مكانأ لنا بيشهم .. فالتطوير من وجهة

تظره ببدأفي تطوير الأنشطة



الدكتور / عضام شرف وزير النقل أثناء زيارته رئاسة الهيئة وبرافقه السبد اللواء أمحافظ السوس واللواء/ محقوظ عله مرزوق رئيس الهبئة

 والتوكيات السلامية -وأعمال الشحن والتغريخ وزيبادة الأرصفة - ورفع كفأءة أكمواني - إضافة إلى ذلك أن سياسته تهدف إلى تصرير الفكر الإداري وما يكبله من قوانين وقرارات عقيمة لا هدف لها سوى تكبل الحركة والمسيرة ...

إستراتيتهية هذه الشخصية إذا كنافى مرحلة تطوير مقيقى في هذه المرحلة

> أمأعن الورقة الثانية داخس صقيبة هذه الشخصية فهى تشير إلى جذب الإستثمارات وإيجاد مناخ مناسب لها داخل هذه الموانى من غلال السعى وجذب الإستثمارات لاستضافة الأنشطة التجارية والضدميسة، وإجتذاب غطوط ملاحية حديدة ، و زيادة حركة التصارة العابرة من خلال مواتى البعر الأعمر وذلك مسن خلال رفيتم كيفياءة الإداء

وزيادة الأمن والسلامة للمركة السلاهية وإدضال الأسباليب الحديثة . ولعل هذا هو هدفنا الذي تصحى إليه قني هذه .. أما عن الوسائل التي تؤهلنا

بأن شصبح مواني ذات رفعة بين مواتني المنطقة .. فإمكانياتنا وخطط التطوير

التى تنفذ داخل جميع الموانى

وتسير بمعدلاتها الزمئية سوف تعلن عن نفسها حينذاك؛ ونعلن عن أخبار جديدة في الوقت المناسب لنثبت أن مواني البحر الأهمر هي جديرة يكل ثقة أن تصبح موانى متميزة بين مواني المنطقة ذات مكانة على غريطة الملاحة العالمية.



وزير النقل وحديث جانبي مع اللواء / رئيس الهيئة

وقبل أن ششرج من محرار هذا الرجل كان من الأمانية أن أشير إلى بصماته وسجله الحافل بالإنجازات طوال عمله كثائب في هذا المسرح ميث شارك في كافة الإجتماعات والمنازعات والأزمات وإعلان حالة الطوارئ طوال مواسم السمسقس والمعبودة لنصجناج ومعتمري بيت الله الحرام. إشافة إلى مساهمت في مولمهة الأزمات الخارجية .. ولعل أزمة الطائرة المنكوبة بشرم الشيخ مؤخرأ لهو بصمة شجاح مؤكدة الدرة هذا الرجل على مواجهة الأزمات وأثبت بأنه رجل المواقف الصعبة .. كذلك موققه وسعيه المستمر في مصول الهيئة عليش حقوقها كأول سابقة من نوعها أمام المحكمة الدولية .

فتيئاً لموانى الْيَحْر الأحمر ولكافة العاملين بالقيادة الجديدة أملين التبوابيق والأزرهار لخلك المواشي في القت ة المقبلة.

الريح فلا مجيب ، وتصبح المواني

هي المنهم الأول وراء هذه الأزمة.

- لعيت موانى البحر الأعصر دوراً هاماً وحيوياً في التعامل مع تداعيات أزمة المعتمرين هذا الموسم، وماصاعبته من ردود فعل عكسية من كفة المستولين وملى رأسهم السيد البرئيس/ منصمد مستى مبارك بتدخله شخصياً لمل هذه الأزمة وتعهير كنافة وسيائل التراحة والأمان لنهاؤلاء المسعنة مسريسن وبالرغم من التحذيرات التي أشرنا البيها غلال الأمرام السَّابقة من البحث عن وسائل تضمن موسم عمرة بالا مشاكل مثله كالصع الذي تشرف عليه لمِنة مركزية بشرق عليها الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء حتى لا يتكرر مسلسل التعذيب وتكدس المعتمرين بنالمعونسي عنامناً تنابع الأغبر ... ألا أن هذه التحديرات

تستهسب أدراج

للمجابهة وإنقاد ما يمكن إنقاده في وبالرغم من صعوبة هذا الموسم وما هدده الأزمات المستكررة سقابلته من مشكلات وأزمات كان - وبالرفع من متابعة رئيس الهيئة لها سردود فعل عكسي إلا إن موانئ لسفر وإستقبال أكثر من ٩٣ ألف عمر الأعمر تثبت يوماً بعد يوم ممشمر غير موانى اليحر الأهمر أنها تعودج وطنى مشرف للمواثي الحمسرية لحجابهة الأزمات والطوارئ.. وبالرفام من (السويس - سَفَاجًا - نويبع) بتشكيل غُرِفَ عُمليات في كل تَلَكُ الْمُوانِي للمتابعة وتذليل كافة العقبات إلا أنّ الإستعدادات وحالات الطوارئ التي هذا لم يكفيه فقام سيادته برهلات تُصبح فيها المواني طوالٌ فَقراتُ مكركية مبر تلك الصوائى للوقوف التعضرة علي متدار التعام إلا هنده والشأكد بنفسه من منابعة ألإجراءأت السجهودات تندثر وتصبح بالا فائدة وإجراء الإجتساسات أحال ألأزمات بطعل بعش الأجهزة المعاونة الطارئة ، والعمل على التكاثف مع وأمتمأت الممتالح والشريح على مساب هؤلاء البسطاء الذين يأملون كافية الأجهزة المعارنة بمافيها شركات ألمآلامة المالكة للعبارات <u>بإطفأه شوقهم إلى بيت الله الحرام،</u> لتزينادة مند الحينارات وهدد مترات - لذا كانت مثابعتنا لهذا تشغيلها ، وزيادة الطاقة الإستيعابية الموسم من بدايت لكشفعندن وذلك لمجابهة الإعداد المضطردة من نزوح المعتمرين بعد إنقضاء فشرة المسثول ورأء هذه

مرزوق الذي أشرف أكثر من مرة على

هذه المواسم وكانت له البمعة

العصمرة بقصصة والصدة. الأزملة الستب والعل تصركات رئيس الهيئة أكثر تتكرر سنوياً. شكان لابد من صرة إلى ميناء المقبة الأردني الذي بمتبر منقذ نزوح المعتمرين من مواجهة في رحلة الوصول راجتماعه مع الصربسان مستولو الخط الملاحي بين العقبة والقارس وتوييع ، والعمل بإستيسال على وضع الجديد لمواتع مغطط شامل لاستيساب الأعداد المتزايدة داغل السينآء بزيادة مدد السبحسر مرات التشفيل اليومي للعبارات-الأحسمسر وزيادة الطاقة الإستيعابية للعبارات

لإستيماب الأمداد المتزايدة ، شم

رجومه في نفس الوقت إلى ميناه تأويبع للإشراف يتنقمنه على ثلك الإجراءآت لهو دليل شاطع على مدى تَحمل هذا الرجل المستوليَّة ، والعمل ، يخفف من حدة على خلق متاخ متاسم الأزمة بما يعود بالأثر الإيجابي على ثفوس المعتمرين هيث وصل الععدل القملي إلى ٢٠٠٠ راكب في اليوم عن العام السابق حيث ثم ريادة المعدل إلى . . . ، ۱ راکت فنی میشاء شویجع فنی

- على الجانب الأغر تحركات ومثابعات رثيش الهيئة السيدانية ملى سبى الفشرات السابقة لتذليل هذه الأزمة كانت لمظة بالمظة على مكتب السيد الدكتور/ عصام شرف وزير النقل الذي ثابع هذه الأزمة وأبدئ هرممه على تذليل كافة العقبات للعائدين والعمل على إنهاء إجراءات فقد إستقبلت موائى ومسولهم بسسهولية ويس - هذا وقد أثنى الدكتور وزير النقل على الجهود التي بذلت في ثلك القشرة من العاملين والجهات المعنية داخل موائس الينصر الأحمار في إدارة تعلك الأزمة والومبول بها إلى بر الأمان .. مع يزوع أمل جديد لوح به اللواء / محفوظ طبه مرزوق على أن هناك بشرى جديدة للمعتصرين في الفترات المقبلة سوف تعلنها ألمهات للمسثولة في الوقت المناسب لتنهى مصلميل التعذيب والتهويل الذي أصبح أساسياً يتكرر كل





Barwill Egynyard

SERVING ALL OVER THE WORLD

中海集装箱运输有限公司 (LIV) SHIPPING (ONTAINER LINES CO 1TD





11886 . .







Scot are stort and ass

Certificate of Approval

France of a service framedic line making that except this framedic Non-administrative layers of the service injury for first is netted and framed in the sea marrishm methods requirement of the appoints instituted before a service mean of the appoints instituted before the making and the service service in the making and the service service in the service of the service of the service of the methods of the service of the service of the methods of the service of service of the service of the service of serv

PRO CONTRACTOR STANDARD CONTRACTOR AND A SECURITION OF STANDARD

Congress appropriate their (22122388)

Character Missistement by their the Contact strict model for a person of their pasts from

1241 1 200



/

ALEXANDRIA HEAD OFFI

TEL: 20-3-4843510 FAX:20-3-4869555 TLX:55741 BARGY UN

e-mail:barwil.alexandria@barwil.com website.www.barwil-egytrans.com .www.barwil.com Barwil Egytrans

نشأت الديعى يكتب

بعدأن قتل عرفات وذبحت الفلوجة وهاجمنا الجراد

لاعاصم اليومرمن أمر الله

*قتل عرفات والكارثة في خلفائه

*ذبحت الفلوجة على الطريقة الأمريكية



المستقبل يحمل الكثير لكنه على ما يبدو سيكون كثيراً من الكوارث والماسي .. نُبِعَتَ الطُّوْجَةِ: ذكرت صحيفة الوقد تحت عنوان

والماره جنود الإحتلال الأمريكي يعدمون الجرهي العراقيين داغل مسجد في الغلوجة، قصف حي الشيداء بالأسلحة الكيمارية وإلقاء الجثث في نهر القرات لإغقاء الجريمة، المراسل الصريس الأمريكي بمحف المشهد بالمقزع وقال فهسي هويدى والإعداد لذبح الطلوجة ينجرى على قدم ومناق، على مرأى ومسمع من العالم المربى كله الذي إعتصم بالصحت وإغتار موقف المتفرج والمراقب وهو ما يعنى أنذا أمام مشهدين عبثيين أهدهما في داخل العراق والثاني غارجه وريماً جاز لي أن أضيف مفهداً ثالثاً يتعثل في مقارقة التناقض بين سوقف كوفى هنان الأمين الحام للأمم المشعدة الغيور على الفلوجة والمعذر من إجنباهها وسوقف إياد ملاوى الذي يعسر على إجنياح القلوجة أياً كان الثمن .. ه إننا بصدد سلسلة من الجرائم التي ترتكب هد الإنسانية تحت مصمينات زائفة فقتل العائنة آلف تم تحت لاقشة شعرير العراق وذبح القلوجة ينتم بإسم تطهيرها من المقاتلين الأجانب، هذه الجرائم

تسرتكيبها قنوة غازينة إحشمت بمكومة فاقدة للشرعية وفاقدة للوعى ومجرحة السمعة والسجل والذين يرتكبون الجرائم مدانون لا ريب سياسياً وتاريخياً والذبن يوفرون لهم الغطاء والمساتدة شركاء في الجريمة ما في ذلك شك، أما الساكتون على ما يجرى، الذين يرون الدماء العراقية تنزف غزيرة في مختلف جنبات الوطن من دون أن يقولوا كلمة حق أو يرفعوا صوت إحتجاج أو غضب، هؤلاء لا يستطيع أمد أن يبرئ سامتهم وإنمآ هم مدرجون بيورهم ضمن لائحة الإتهام في محكمة ألتاريخ وفي هذا العقام لآ يجوز ولا يعقل أن يستباح العراق وتهدر دماء العراقيين ثم تقف الأمة كلها متفرجة وإذا ما تحركت فإنها تهندي بالبوسلة الأمريكية الشي ثمرف جهدأ أبن تشجه أسهمها وفي أي وعاء تصب وأي مصلمة تتحرك ونبعت الفلوجة

وسعدت أزواح الشهداء وسبت علينة اللعنات والله لا يغفل ولا ينام وها هي رسائل الرحمن

النول الهولا تهام مصر من كل مكان وأصبح الجراد يهدد بقدمير الزرع وأكل اليابس والأغضر أقلا نشقى الله؟ أملا نعود وشرجم إلى الله هل هناك قوة في الأرض تستطيع أن تصارب الله؟ سيال من الحشرات يستطيع أن يدمر الأرض والسبب هو البعد من الله والبعد من تعاليم الله .. إنني لست متشدداً ولمت أصولياً ولست من أي ومامة من هنا ولا من هناك، لكن كذلك أنا مسلم بسيط أزدى واجبات بينية في هدوء ودون عصبية أعلم أن تلك المصائب ما علت بنا إلا ليعدننا من الله فهيا جميعاً نرفع أكف الضرامة والثوبة والمغفرة مثى يرفع الله مقته وغضبه عنًّا جميعاً، كما أن فوز الرئيس الامريكي جورج بوش بفترة شانية رسالة ربائية للمسلمين والعرب بأن غلامتنا ليس مع البشر ليس مع بوش أو كيري ليس مع الليكود أو المعل غلامندا مع رب كل هؤلاء، ورب كل هؤلاء يطلب مثا الإشلامن قبي الحصل والصندق في النقول مشدها ستكون كل الأمور على ما يرام اللهم إحفظ بالاشا من الهلاك وإحفظ قرمدًا من الضلال ووفقتا بما فيه عبالم البلاد والعباد.



عرفات ، يقول مسلاح الدين حافظ «الأساء طويلة قادمة سوف يظل ياسر عرفات بطل الأسطورة بل هو الأسطورة نفسها بمكوناتها الكاملة تراوح ما بين المقيقة والغيال، ما بين الصورة وتقنضها، ما بين الحلم والوهم .. ومثلما تلمم الأسطورة في البداية كالبريق تراوغ في النهاية بالسراب، ما بين هذا كله وذاك، عاش عرضات متربعاً على عرش أقدم حركة تحرر وطنى في العالم، مازالت حتى اليرم تقاتل طلباً للحرية والإستقلال ودفاعاً عن السيادة والكرامة وهين داهمته التهاية التي لا مقر منها ولا مهرب أبى أن ينتهى في صحت وأهن لكنه أصر على أن يصوغ عند النهاية دراماً إئسائية فاجعة حتي وهو بعيد من أرض العلم الدرامي الذي طبال إنشظاره بهبين الموت والهروب من المون نسج القُدر جزَّهُ أُرتيسياً من أسطورة عرفات الدرامية من حمنان إلى حمنان أقلت وعاش، حوصر في أحداث أبلول وأقلت في عباءة عربية وحوصر في لبشان وأفلت ملي سقنً فرنسية في عراسة مصرية، وعوصر بين الرسال والصوارى فى الصحراء الليبية وهاش وأفلت حين سقطت طائرته في الصمراء الليبية وهومس أشيراً في رام الله على أرض وطنه الأول واغر مرة . تُحت القصف والتهديد والتجريع والعقد الشاروشي الرهيب، لكنه للغرامة أفلت من قبضة شمارون وغرج مبر الأردن إلى بالاد الشرنجة ليسوت بعيداً عن الحلم الإسرائيلي بإغتياله بالرصامي، لكن من لم يمت بالرمياس مات يقيره .. بالسم القائل الذي حير الأطباء من كل شكل والون وكأنما أراد أن يكرر عملته الشهيرة الفلسطينية مثل طائر القينيق يخرج محلقاً في كل مرة من وسط الثار والدمار صاعداً إلى ثري الأفاق .. لكن ما كل مرة تسلم الجرة!! على كل مات مرقات أو قتل عرفات فالنتيجة واحدة وهم فياب هذا الزميم من حلبة المدراع المرير ، لكن بقيت أفكاره وأطروحاته كزعيم صنع للقضية القلسطينية الكثير ومابقي إلا خُلفاء عرفات هل يشققون ويكملون المسيرة برؤى جديدة اأبس مازن ودحلان وقريع صلأ الفراغ الوطنى برهيل عرفات؟ هل ينجع هؤلاء في إعادة تنشيط خط الجهاد والنفسال أم يتركنوا إلى غط التسلام والمفاوهنات الذى ان يتمثل إلى منعطته النهائيا أبدأء ماذا ستفعل عماس والجهاد وبقية الأطياف السياسية القلسطيئية، ماذا سيكون الموقف

الأمريكي بعد نبماح بوش وماذا سيكون دور

العرب خلال الفترة القائمة مع خلفاء عرفات؟

تنشيط السياحة فى بورسعيد تم إنشاء رصيف سيامي جد بميناء بررسعيد لاستقبال الفنادق السياحية العائمة ، وسيتم إنشاء رصيف أمّر يطول ٢٠٠ مثر وتكلمة ١٠ ملايين جنبهاً بعدما أمبح المبناء نقطة إنطلاق إلى مختلف التموائس السياعينة بنالجحر المتتوسطة وصرح أللواء أحمد الصادق رئيس هيئة العيناء بأنه سيتم التسريق بالشارج لإستقبال الأفراج السيناهية، وقد تم سالفعل الإثفاق مع الَّحْطُ المالاحي السياعي القبرمس "أرورا" للقيام بزيارات منتظمة للميناء غاسة بعدماتم إنشاء ٣ قرى سيامية على طول شاطئ بورسميد وقريتين

سياهيتين بشاطئ بورقؤاد. قواعد السفر للولابات المتحدة

طالبت وزارة أقفارجية المصرية مواطنيها الراغبين في السفر إلى البولايات المشمدة - لغيار غارض الهجرة - مراعاة القواعد الثي وضعتها السلطات الأسريكينة المغتصة والمتعلقة بقواعد الحصول على تأشيرة الدغول إلى الولاينات المشمدة هيث سينا تطبيق هذه القراعد على كل المسافرين من الفئة العمرية من ١٤ إلى ٧٩ سنة شيحاً عداً لوماسيين، وتتضمِن هذه القوامد التقدم فنغصيأ بطلب الحصول على التأشيرة حيث بتم أخذ بصمات كالب التأشيرة لإمدارها متضمئة البصمة.

فرع للا كاديمية العربية في سورية الدرت الاكاديمية المربية للعلوم والتكسولوجيا إفتتاح فرع لهافي مدينة اللاقية



العربية الشاصا سنفر أنشطة مؤسساتها في أكبر هدد مسن السدول المربية ، وقد صدر السرار جسمهوري

سوري بهذا الخموس ، وتم توفير المقر المؤات للأكاديمية الثي سيتم إهداءه لها.

وعسرح المحكتور جمال الدين مخشار رئيس الأكاديمية بأن إفتشام هذا القرع بسوريا يعتبر غطوة أولى في برنامج شامل للأكاديمية بغرض التراجد في الدول المربيعة المختلفة وتحت رعايتها وبناء على توجيهات السيد عمرو مرسى أمين مام جامعة الدول العربية.

أغرب الطرق

لعلاج الامراض النفسية والعضوية عند الإنسان

* العلاج بالضحك وبالبكاء وبالخيال أيضاً * العلاج بالقن (الرسم)

* العلاج بلدغ الشمل

★ العلاجُ بالطّعام للمحافظة على الصحة وتوفير السعادة

من قديم الأزل لا شعرف إلا الملاج بالدواء عن طريق الطبيب البشري المشتص أما الآن وفي هذا المصر التكنولوهي المذهل أسبح هناك طرق عجيبة للعلاج من الأمراض النفسية والعضوية هند الإنسان وسوف تعرض في هذا العبد أقرب هذه الطرق حتى يصبح كل واحد منا طبيب نفسه بقدر

ء الجلاج بالقسمك وبالبكاء وبالخيال

البموع تغسل مرايا التقس و إنَّ الَّذِمُوعُ مِنْ فَضَائِلَ اللَّهُ عَلَيْنًا فينى أفضل ملاع للضغط النفسى وللهموم والإكتئاب أيضأ مبشير دأ يوسف عامد الشيس طعيب بقصى بلبمينا أن بموع الحرقة تعيد للمياة النفسية صفاءها وشبابها ولسلوكيات الإنسان إنزائه واستأفراره بدلأمن ردود الفعل العدوانية كالتهجم على الأغرين وإيذائهم والغريب في الأمر أن الإنسانُ يَصِلُ فَي حَالَتُنَ الْفَيحَكَ والبهجة إلى النئيجة نفسها التى يِّ مِنْ إِلَيْهَا فَي عَالَةُ النَّحْدِبِ حَيْثُ إِذَا قَامَ بِالقَهْقَهَةُ فَي الضَّمَكُ أَنْ مَنْ بِهُ موقف في منتهي السماية تتدفق من مينيه دموع الفرح، وتمود به الحياة إلى مالتها الطبيعية. وعلج الإحساس بنققدان النصرية

بالخيأل مند شعورك بالقهر من الظروف الغارجية المعيطة بك علبك اللجرء إلى الثمثع بالحرية الصورية في إطآر عالم التفيال وأنعلام اليقعة وهنآ يُميَّشُ الفُرد فَى عَالَمَ لاَ مَقْيِقَةً لَهُ إِلاَ في مخيلة البطل المشخيل مثل الإقراط في الخيال لدى المراهقين والرومانسيين الذين يماولون شماور مساعبهم في إشباع حاجاتهم العاطفية وذلك بِالرَّكُونَ إِلَى الْعَرَّلَةَ، كَلَمَا سنحت لهم الفرمنة بذلك لمشاهدة القميس الضيالية الصالمة التى

نسجوها بأنفسهم في أحلام البقظة وأشيراً أن الضمك والبكاء هما الوسأثل العفاعية للجهاز النفسى هُدُفُهُما الدائم هُو الدَفَاعُ عَنْ الحياةُ البنقسية وشققيف ألامها وذلك بمهلممة كل ما يمكن أن يكون بخيلاً عليها بالعدران

عنيها بالغن (دراسة على ١٠٠ فرد من الأطفأل العاملين) تعتبر د/ عنايات أول من قام بتطبيق الملاج بغث الرسم للعلاج ألنقسى الأطفال ألعاملين على ، . أ (٥٠ ذكور، ٥ إناث) وقد تُجَمِّت التَجْرُية حيث تم الكشف عن المشكلات التفسية الخامعة بالأطفآل الماملين حيث جاءت الرسوم مشخصة كالتهم كأشفأ عن

نفسية هذه الفئة فالرصم لغة أو سبط يكشف عن نفسية الأطفال العاملين - فقد عبروا الأطفال عن طريبق رسومهم عبن سوه النصالة الاقتصادية والإجتماعية بأسرهم وعن أهم المشكلات الشي تتواجههم، كما عبروا عن أسباب كراهيتهم لأسرهم، ظهر الشعريف في الرئسوم إما عر طريق تكبير بعض الأشخاص أو

تصفيرهم أو تشويههم ليعبروا من غلاله عن القسوة والسلطة والقوة مسقطون بذلك إحساسهم بقسوتهم سن خلال التشويه المتعمد في وجوههم وأشكالهم بنسبة أكبر بعينة

روطيجت يباقي الرسوم موقف كل طُقل تجاه أسرته ومدرسته وعمله وبالتالي إستطاعت د/ عنايات معاولة معالجة نفسيتهم ومشاكلهم التي كشفتها هذه الرسومات الغنية. الملاج بلدخ النحل

كلتنا تَخَافُ مِنْ لِدَخَ النحل الشديد لكن مع التقدم العلميّ تم إكتشاف أهمية هذا اللدغ في ملاع كثير من الأمراش كما أشار د/ أمامة الأنصاري، أستاذ العشرات الإقتمعادية وترمية الضعل وسوف شعرش بنعش الأسراش الشي يتم علامها بلدغ ألعلاج وكيفية ذلك؛ اً- قَبِلُ العَلاَجُ مِدَلَكٌ لَابِدُ مِنْ عَلاجِ الأَثَارِ الجَانِبِيةَ لَسَمِ النَّعَلِ في مراكز

لبية متغمسة. ٢– إستعمال سم النصل يجب أن سير وفقأ للجدول التالي - في اليوم الأول بلدخ المريض بنحلة

- في اليوم التالي بنطلتين البوم الشالث بشلاث معلات وهكذا عتى اليوم العاشر عيث يلدغ بعشر ٢- في القسم الأول من الملاج يبلدغ المريس ٥٥ لدغة ثم يتلوه فترة راحة لمدة أربعة أو خمسة أيام تستأنف المعالَّجَة ستَلقي ثلاثُ لُدِعَات في

٤ * فَنَّى القسم الشَّاسي من الملاج الدي يستمر ستة أسابيع يتلقى المريض فيه بين ١٤٠ - ١٥٠ لدغة. ومن المعلادظ أن المرضى الدي يفيدهم سم النحل لا يصابون ماورام ولا يشمرون سأى ألم معد اللذخ حشى بعد أن بلدعوا بحوالي ٢٠ - ٣٠ تحمة

انی وقت واحد الأمراض ألتى ثبت عاتجها بلدغ النحل والمعان عنها سنة ٢٠٠١ نسك الرقبة/ النقرص/ روماتيزم المغاصل/ الشلل الوجهي/ تنضمم البغدة الدرقيبة/ الصداع المرمين والأرق/ إلتهاب الأثن الوسطي/ ألم

الكتف/ مسر الهشم/ إلجهاب اللوزتين/ قصر النظر/ البرد والأنفَا ونذَّا/ الام الأسنان/ الإلسواء القمائي للمقصل/ عب الشباب/ التمش/ سقوط الشعر والصلم/ شجعدات العين/ القشر بالرأس مع الإشارة إلى أماكن معددة بالجس

إعداد/ وسام غنيم

للدغ مسب المرش الذي يعانى منه

المتلاج ببالطعام الصنصي وتنوقيس

شد أشار المؤلف چورج أوشارة في كتابه دمرة إلى المسمة و،لسمادة إلى النعط القذائي البسيط والعملى الذي يعلامك من جميع الأمراش ويقودك متماً إلى هباة بهيجة وسعيدة ورائعة. الشروط السبعة للمبعة

١- لا للشميُّ الشعب هـ أساس كل الأمراش فيجب تناول كل الأفذية المقممة بالطاشة لعدم شعررك بالتعب اللذي يشعرك أميانا كثيرا بالبرر والإسابة بالزكام

٧- شهية ميدة : إذا كنت فاقد للشهية فماول وهم رغيف من الخيز السلفن أماملك عبرة مرات لاثارة شهبيتك، فالشهية الجيدة هي لصحة والسعادة ٣- الشوم النجيد والمميثارة كذت صاب بداء الكيلام خيلال الشوم والكرابيس بإستمرار فمارن تنظيم فترات أكلك غلال اليوم ومدم الإكثار

في الطمام قيل الدوم مباشرة. ة-ذاكرة هيمة: إن الشخص المصاب بالذاكرة الضعيقة لابد من تناول الوجبات الغذائية ابتى تبعتوي عبي موأد منشطة للذاكرة مثل الأسماك والشبكولانة

ف- التمثراج التجنيند والتشصرر منث التقضيرة: ألاب من معرفتك الأكلات الشي ترفع من صموضة الدم لرضع المراّج الشخصيّ مثل السكر أو العُسلُّ أو «مثلِمات أو الشوكولا أ- الشرعة وألحزم في التفكيس
 والإنشان: أميماب المبحة الجيدة

المتبعون نظام غذائي منحى وجيدهم الأشخاص الحازمون والمشمشعون بالسرمة والدقة في إشفاذ القرار ٧- الإستقامة: الإنسان الذي يعلظ على الإستقامة في الحفاظ على محمة

جسمة وعدم عرصانه من أي نوع من أنواع الخذاء يشصف بالإستقامة والصعة الجيدة

وبعدما ذكرناه من هذه الطرق المختلفة في العلاج بدون دواء لا يسعنا إلا القول بال العلم والتكنولوجيا والدراسات ألمستمرة مازالت تكشف لنا يوم بعد يوم كل ما هو غريب وجديد.

غرائب الاقدارمع معجزة عالم الارقام بقلم/ ولاء حمرة

إهياناً تلعب الازقام دوراً هاماً في حياتنا دون أن ندري أونعرف ولكن ستغلل للغة الازقام دائماً وإبداً دلالة وأهمية خاصة . . وإليك عزيزي القارئ بعض قال تعالى: وماأوتيتم مد العلم إلا قليلاً من معجزات لغة الارقام وكيف إنها تلعب دورا أساسياً في اقدارنا وفي حياتنا ... وما (درانا ؟!!!

صدق الله العظيم

مع لغة الارقام تحقق من عظمة الخالق في خلقه

ه يدفع القاب كُلُّ دقيقة ٨ سُم؟ مَنْ الَّدِم أي معدل ٢٠٠٠٠ لتر في اليوم ه القلب يزن ما بين ٢٨٠ - ٢٤٠

جراماً عند الرجل بينما عند المرأة يزن القلب ما بين . ١٢ -۲۸۰ جراماً ه عدد عضلات جسم الإسسان هو

٦٢. عضلة و يحرك الإبتسام ١٧ عضلة سنما بحرك العبيوس ٤٢ عضلة من عضلات الوجه

ه الشعر يتُمو بمقدار ١٢ مليمتراً تقريباً في الشهر . طول شُرَايِينَ الجسم البشري تبلغ "٢ الف كيلو مشر
 في المباعة الواحدة تنمو الأطافر ٢٧٧ جزء من البومة وترمطي ...

ه يتدفق من القلب طن دم في الساعة الواحدة فقط.



تماثل الوقائع والتواريخ رغم مرور ١٠٠ عام: هناك وقائع وتواريخ وأرقام تُأنَّته تاريخياً وابضاً أسعاء مقترنة ولكن لا أحد يعرف ماهي مغرّاها أو دلالتها وهل هي من محض المصادفة أم إنها من ترشيب أقدارها الذي لا تعرف عب رفي إحدى كتابات الكاتبة الصحفية / مها عبد

الهشأح أشارت إلى أرقام وتواريخ واسماء ومواقع مقترنة ببعضها ألبعص في مبتهى الفرابة والدهشة عن إبراهام لنكولن وجون كنيدى حيث إنها افضل من يكتب عن المجتمع

« إبراهام لنكولن إنتخب لعضوية الكونجرنس عام ۱۸۶۱م سينها چون کنيدي إستخب للكوشهرس عام ١٩٤١م

ه إبراهام لنكولن إنشف رئيساً للولايات المتعدة عام ١٨٦٠م وجون كتيدى تُسَعِبُ رَئْبِسَا عَامَ ١٩٩٠م وكالإهما كانت البعقوقُ المدنيةُ على رأس

 الزوجتان أفتقدت كل منهما طفلاً خلال الإقامة في البيت الأبيض. ه كلاً الرئيسين إنتهت حياتهما بالإغتيال وكانَّ الإغتيالُ يُرمنامنة فـ الرأس وأيضاً كلاهما أغتيلا في يوم جمعة ،

ه الدي خلف للكولن كان إسمه چوسون والذي خلف كنيدي كان إسمه أيث چونسون .. لأول أندر و چونسون والأغر لندون چونسون . وه أندرو چونسون من مواليد عام ١٨٠٨م ولندور چونسون من مواليد عام

ه قاتلُ النكولن إسمه جون ويلكس بوث ولد عام ١٨٢٩م وقائل كنيدي إسمه لى هارشي أوزوالد ولد سنة ١٩٣٩م. ه كلا القائلين كانا يعرفن بإسمهما الثلاثي ومكون من ١٥ عرفاً لكل منهما و سكرتير لنكولن إسمه كنيدي وسكرتير كنيدي إسمه لتكولن ١١

ه لنكولن قتل برصاصة إصابته في الرآس بينما كان في مصرح يعرف بلسم "فورد" وكنيوي قتل برصاصة في الرآس وهو يوكب سيارة ماركة "لتكولن" صنعت في مصانع "فورد"

» كلا القاتلين جوَّن ريلكس ولي هارشي أوزوائد إغتيلا قبل مثولهما أمام

ه كنان إبراهام لشكوان قبل أسبوع واحد من إفشياله يزور سلدة موشرو في ولاية ميرلاند وكنيدي كان قبل أسبوع من إفتياله مم سارلين موشوا اا و وأخيراً . عندما أفتيل لشكولن هرب القاتل من المسرع عقب إطلاق الرَّصَامُنَ إلى 'سَفَرُنُ ' تُرْيَبِ مِنْ مَكَانُ الصابِث .. بِينَمَا عَنَدِمًا أَغَتِيلُ كُتُبِدَى سن نافذة أسفزن " هرب القائل إلى ميني مسرح قريب.



٥٤٥ مسرة

وكليث

العسوت

لكسرت ١٤٥ مسرة

اللرآن الكريم ومعجزاته أنى لغة للأرقاب

- كلُّمَّ الدُّنْيَا ذِكرت في الْقرآنِ الْكِريم

١١٥ مرة وأيضاً كلمة الأغرة ذكرت ١١٥



« رزن الهرم الأكبر هو . ٩٢٢, ٤٠٠ ه طن وهذا الوزن يسساوي واحد من بليون من وزن الكرة الأرهبة ويقع الهرم الاكبر في منتصف الكرة الأرضية كما أنه يقع في متتصف غطى الطول اللذان بمددان مناطق الحدود القديمة بين مصر

وأشلام الهرم الأكبر تؤلف مثلث متساوى الأشادع. ء هناك علاقة وشيقة بين الشمس

وطريقة بثاء الهرم فشط الأساس في شرم شوقو طوله ۲۴،۰۲۶ تراعاً وهذا بالتغييط هيو عدد أينام السنتية الشمسة



رقم ٧ واسراره واهسته الخاصة:

إعتقدوا أن هناك سبع طرق للمعود إلى السماء وإمتبر الصينيون أن رقم ٧ هو رمز ألحياة.. كما تنجد خالات ومظأم الأسنان كل سبع سدوات وقيل أن العام السابع من الزواج من _ _ _ و_ و_ ور منام مسابع من الزواج عن أممع المرواج عن أممع المسابقة المرواج المسلم أمم أوروبا "المسلمة الممتونة".

ومن العادات المتوارثة عسر الأجيال عند القدماء الممسريين عادة الإحتفال بسبوع

- المعاوريين عده الخطفان بسيدر المولود التي ترجع إلى انهم اعتبروا رفع "لا" رقيب مقدما يرمز إلى الفلق وبالمثل نجد أن كلمة "برجلاتك صلقة ذهب في ..." التي تقال في هذه المناسبة لإمتقادهم أنه يسمع عن طريقها منوت الرب وتماليمة وكان إرلها طاعة الرالدين وذلك لما إعتقدوه

بأن ماسة السمع عند المولود تتفتح في اليوم السابع وأول سأعليه أن سمعه هو صوت الإله وهو يوسيه بطاعة الوالدين . كما أن عدد أبناء ألرسول (صلى الله عليه وسلم): ٧ أبدأ،

لرقم ٧ أهمية و أسرار شاصة به فالمصريون القدماء

موعة جيئيس للأزقام القياس على الإنترنت مزيزي القارئ إنّا كُنت تفضل الإطلام

على الحكايات الغريبة والقصص الواقعية المثيرة والأهداث التي تثير الدهشة فبإن موقع موسوعة جينيس للأرقام القياسية يقدم ألاف هذه المواشيع والقصص بطريقة مثيرة وجذابة.

كما إن الموقع يتيح لمستخدميه إمكانية الوصول إلى المعلومات المحددة التي يريدونها وذلك عبر تصنيف جبد للأبواب ألتي يضمها كما يتميز الموقع بوجود آلاف الصور العالية الجودة والمثيرة في الرقت لهواة الصور الغريبة ويمكن زيارة الموقع على العدوان التألي، WWW.gumnessworldrecords.com





وتمالك تفسك مند الغضب و

العيون.

حزر .. فزر..

مسمار (۲

الاجانة :--

- التليفون .

صدق أو لاتصدق ؟

الرعد وتسبح الكائنات:

لأهل الأرض الشديد

هيث يقول سيحانه ¬

وهو شديد المحال "

* الحياة رحلة قصيرة فلا تكثر من الأثقال .

الكلمة المفيدة كالغصن الأخضر لا تحترق .

و لو كانت الدموع تعيد شيئاً .. لأعادت نفسها إلى

١- مَا الشَّى الذي يضطق جميع اللقات ولكنه لا يفهمها ؟

٧- اليمر ،

هل تصديق عزيزي القارئ أن الملكة فيكتوريا أسرت

برش شوارع مدينة كونبرج الإنجليزية بماء

الكوابونيا إحتفالا بزيارتها هي والبرنس البرت لها

الاس أول ملكة في الإسلام: شجرة الدر. أول من أضاء المسلحد، تصيم بن أوس الداري أول من شرب من ماء زمزم: إسماعيل عليه

كآن رسول الله صلى الله عليه وسلم إذا سمع مدوت

الرعد ترك الحديث وقال: - "سبحان الذي يسبح الرعد

بحمده والسلائكة من مُيفته شم يقول "إن هذا لوميد

يقول العلماء أن هذه الطواهر الجوية فيها الكثير من

الرحمة كما أن فيها من صور العقاب والعذاب مثل

المتواعق المهلكة والسيول الجارفة والعواصف وكل ذلك لا يتنافى مع كون تلك الطواهر صورة من صور

تسبيح المخلوقات لخالقها فهو حجد وتسبيح وتقديس

لله رب العالمين وهذا يعد ضرباً من ضروب الغيب

المصجوب عن الإنسان وعن إدراكه وحسه رحمة به

وإستكمالاً لمتطلبات إختباره وإبتلائه في هذه الدنياً.

" هو الذي يريكم البرق خوفاً وطمعاً وينشئ السحاب الثقال ويعبج الزحة بحمده

٧- ما هو الشئ الذي يحمل قنطاراً ولا يستطيع حمل

٣- ما الشئ الذي يؤخذ منك قبل أن تعصل عليه ؟

لا تشظر إلى الخلف لأن الذي أمامك أقرب

ابتسامات خد فة :

ألمفيد : هل تستطيعين يا جدتي العزيزة أن تأكلي اللور ؟ المدة لا يا عزيزي . ليس لدى أسنان الحفيد : إذن إحتَّفْظَى بهذا الكيس حتى أنتهى من لعب الكرة.

الأب: كيف تكون تأميذ في الصف الخامس ولا تعرف خالد بن

الإبن: ربما كان من تلامية الصف الرابع !!!

هل تعلم أن؟ إن القدَماة كانوا يعتقدون أن هذاك عصباً صغيراً يصل بين

الإصبع المسماه بالبنصر في اليد اليسرى وبين القلب وهذا العصب مسئول من الحالة الشمورية لذلك كأن ومازال خاتم الزواج يوضع في هذه الأصبع . « نمو ظفر إصبعك الوسطى هن أسرع بينما نمو ظفر إبهامك هو الأيطا .

حكمة العدد عزيزى القارئ

إعلم أن رزيَّتْكُ أن يا خده غيرك.

بن أجمل ما قالوا ---» المياة أقصر من أن نقضيها في تسجيل الأضطاء التي إرتكبها غيرنا في حقنا وفي تسفذيسة روح السعداء بسيسن

* أنتى في عبراع مستمر مع الوقت .. أن الوقيد أقصير من أن يتسع لإنجاز ما أريد من عبميل .. وهنو أطنول من أن أقضيه لا أعمل شيئاً.

لكى تعيش بصحة جيدة إتبع الاتى:

مانظ على شرب كوب ماء
 فاتر به ملعقة غل تفاح مع

ه إشرب قبل الأكل بنصف

سأعة ملعقة صفدرة خل

التفاح مع ملعقة صغيرة عسل في كوب ماء ويشرب ثلاث مرات يومياً

مافظ على تناول

البقدونس لانتظام

عمل أعضاء الجسم.

معلقة عسل كل يوم،

دنيسا المرأة

امتصاص الكالسيوم ٢) مقاوم للتقلص وترقق العظام. إ) منشط لجهاز المناعة ومقو للذاكرة.

٥) عملاج الأوجاع الأذن والصنهرة والشم

* تتاول الشوم الني كل يوم يستطلف الدم من السموم ويسؤمن عمراً طويلاً بإذن والثقَّلُم مِنَ القَشَرة. ٨) لملاج السعدة والهشيم وهند التسمم

١٠) لتخفيف الوزن ، للقرمة وفقر

أن يفطى بطبقة من رمك أبيض.

يزيد من تصاعد الأدخنة ويزيد من المركبات الضارة.

ه عنيد شوى الدجاج يبجب نزع جلدة أولاً لأن الدجاج يخزن في جلده الهرمونات والكيماريات التي تعطى لها أثناء التسمين.

٧) عنصر الزبك يمنع الشيب الميكر

ن تناول الخضروات والفواكه والمبوب كاملة واللحوم والبيض ومشتجات الألبان والمأكولات البحرية واللوبيا ولب القمع وكلها من الأطعمة التي شَمَتُوى عَلَى شَعِبَ كَنِيرةً مَنْ الزَنْكُ المَيوى للجَسم تسهم بقدر كبير أَنَّى منع ظهور الشعر الأبيض عند الكبار بالإضافة إلى " الفجل المصرى" الذي يعتوى على نسبة كبيرة من الزنك.

> يممى الرئة من ملوثات الهواء الجوى يقوى جهاز المضاعة ويقاوم الميكروبات،

- يقوى الذاكرة والأعصاب ويريد من ألقرة العضلية للجسم. - يحتوى على بعض المواد المهدثة التي تساعد الجسم على الإسترخاء. - لا يحدوى على سعرات حرارية عالية مما يخافظ على الرشاقة.

ةُ البيئةِ البيئةِ البيئةِ لمرضى القولون البيت الدراسيات والابصات أن كوب البلح المضفوع باللبن يستاعد على أداء وظائف أعضاء الجسم المختلفة بصورة منظمة وكذلك يساعد في النشاط الحيوى لخلايا الجسم وتساءد منتجات الألبان لتهدئة القولون.

صدق الله العظيم.

٣- الصبورة ،

نصائح ذهبة مميزات خل الثقاح ١) تسهيل إمتمناص المديد ويسهل

٤) علاج طند العقم طند المنزطن ومساعد

شروري لغذاء الموامل

وإلتهاب اللثة ٦) علاج للكلى والمثانة. ٧) لعلاج تساقط الشمر وبقاء لمعانة ولونه

٩) هند زیادة الکولیسترول وارتفاع ۱۹ الضغط وأمراض القلب والشرایین.

١) حتى لا يتحول المشوى إلى وجبة من السموم ١

ه لا توضع اللحوم أو الأسماك على القحم إلا بعد إكتمال إشتغاله جيداً وبعد و يتعلق تجنب تساقية الدهون على القحم في أثناء مملية الشوى لأن هذا

عدم إطالة مدة الشوى لأنها تزيد من فرصة إنتاج المواد المسرطنة.

و مدم تناول الخبر أو اللموم المحروقة.

٢) قوائد بذور الحُس

والملائكة من خيفته ويرسل الصواعق فيحيب بها من يشاء وهم يجادلون في الله



MARINE AGENCY ALEXNADRIA FOR TRADE & MARINE SERVICES



We act as Full agents for all kinds of vessels, tonnages calling all major Egyptian ports with high efficiency, smooth operations.

E- MAIL: atm2008@hotmail.com

We provide the following services:

- .Loading / unloading with company's equipments .
- .Warehousing.
- .Land transportation.
- .Customs Clearance.
- .Cargo, ship surveys.
- .Crew sign on / off .
- .Supply of provisions, spare parts, paints, foodstuff, bunkers.fresh water, charts.

34.AHMED YEHIA ST.ZEZINIA .ALEXANDRIA TEL: 203 5850155 - 5821505 TELFAX: 203 5831512



الشركة الأهلية للملاحة والاستثمار

(شركة مساهمة مصرية) منطقة حرة خاصة

NATIONAL SHIPPING & INVESTEMENT CO.

(S.A.E) , (S.F.Z)

ملاك السف وكاد ملاحة ـ تتنفيل سفن ـ توريدات بحرية



سفن الننركة

شَمِسَ الديسَ - حمولة كلية ١٦٢٠٠ طن

سـوير ستــار - حمولة كلية ١٦٢٠٠ طن

ناشيونال ستار - حمولة كلية ٨٢٣٢ طن





غار المدكة (الفين فيل الشفاق مدين) عينين ١٩٣٠، ١٩٣٨، وتقي ١٩٣٠، يتيكي ١٩٤٠، ميز الإنكاس ميرا

HEAD OFFICE: I,MOHAMED KAMAL ELDIN FAHMY STR./SULTAN HOUSSEIN) ALEXANDRIA. EGYPT TEL: 4863290 - FAX: 4865795 TELEX:54498 ABMO UN. P.O.BOX 1362 E. MAIL: Asency ® National - Shipping. net Chartering ® National - Shipping net



وزارة الاستثمساء

ألشركة القايضة للنقل البحرى والبرى

يشركة القنّاة للتوكيلات الملاحيت CANAL SHIPPING AGENCIES CO.

من أكبر شركات التوكيلات الملاهبة في العالم. وهي تماران شاطها في هذا الجوال بعلظة قناة السويس معوالي خليج السويس والبحر الأحمر منذ نشأة القاقاء في شاشركة الرائدة في هذه المنطلة البالغة الأهمية في عالم الملاحة والتجارة لموقعها الجزائي المؤود الذي الموقعة الجزائية المؤود الذي يربط بين الشرق والغرب ويؤثر إلى حد كبير في التجارة العالمية.

دور وائد للشركة العملاقة فى خدمة الملاحة، والمساهمة

ه توكيل دمنهور للملا

في تكامل التنمية الإقـتـصادية والقومية. العنامات الرئيسية للإقتصاد القوسي بعنطقة فناة العنويد العنامات الرئيسية للإقتصاد

الأعمال التي تؤديها الشركة :

أعمال الوكالة من مارك السفن الأهنبية بمواشئ القناة والبحر الأحدر (وغليجي السويس والعقية) م حيرة الفراغات المشعرين المسيد ه حيرة الفراغات المشمن البيضائع والإشراف على معليات الشحن والتخزين خاصا بضائع الأنظرمة والشرائزيت بمخازن الشركة بمورسعيد والتي تتسع لكمينات من البضائع قدرها ١٥ الف طن.

، وتعتبر بورسعيد من أهم موانى الأقطرمة هيث تسويها السفن بإنتظام منجهة إلى أهم موانئ العالم. الشغليس على البغدائع الواردة على الصفن فحساب المستورمين من وزارات ومصالح عكومية وهيئات وشركات

ه أعمال الشعبشة والتغليف والشقل للأمتعة الشقصية للإقراد والهيشات ألدبلوماسية والهيشان الدبلوماسية وأعمال

 تمارس الشركة النشاط السيامي من بيع أو صرف تذاكر
 السقر على السفن والطائرات ونقل الامتعة والوكالة من شركات الطهران وشركات النقل الأغرى وهمل الإجراءات اللازمة والترتيبان الخلصة بزيارة وكأب السفن للمعالم الأثرية وتنظيم الرحلات السياحية الداخلية والخارجية

روية والشركة بالقافرة متخصص في إستقبال وترحيل المحارة بمبناء مثلة المقافرة الدولي، وإستام وتسليم قطع المحارة بمبناء مثلات التخليص على الغيار الواردة بالطائرات برسم السفن وكذلك التخليص على رسائل المعرش وشحتها و تقوم الشركة بأعمال الركالة لهيئة اللويدز العالمية ولديها غبراء لمعاينة البضائع وأجسام السفن. ه الشركة عضواً في الهيئة المالمية للنقل المورى (الياتا)

رفيس مجلس الإدارة والعضو المتتدب

فؤاد السيداللا

٢٦ شارع فاسطين بيورسعيد ت ، ۱۱/۲۲۷۰ فاکس ۱۱/۲۳۹۸۹ ، ۱۱۵ ماکس ۱۲۰۷۵ ماکس AGEN IIN E-mail: csagencies@dataxprs.com.eg

صلاح جبريل هشرف نيابة عن العائلات و أهالي العرابة بالعطارين الإسكندرية وسوهاج وعن قرى العرابة ونجوعها يرفعون أسمى أيات الولاء إلى زعيم مصر القائد البطل

محمد حسني مسارك رئيس الحزب الوطنى الديمقراطي - حفظه الله

وإلى جنود مبارك .. وجنود مصر

الاستاذ الكسر محمد صفوت الشريف رئيس مجلس الشورى والأمين العام للحزب الوطنى الديمقراطي

الاستاذ الكبير الوزير كمال الشاذلي

أستاذ التنظيم والعمل السياسي ورآئد ألبرلمانيين رجل العمل الوطني الصادؤ الأمين العام للحزب الوطئى الديمقراطي وأمين التنظيم

وإبن مصر رمز رمز الشعب وينبوع الوطنية ورمز المستقبل الاستاذ/ جمال هبارك - رئيس المجلس الأعلى للسياسات

والفقيه وأستاذ الأداء البراماني والنائب الحقيقي

الاستاذ الدكتور زكريا عزمى - صقر صقور البرلمان وأمين الامناء على مؤسسة الرئاسة ونائب الزيتون

ويهنئون الشعب المصرى بالإنجازات التي تتحقق على أرض مصر عامه ومحافظتي الإسكندرية وسوهاج ويقدمون خالص التهنئة والتأييد لرموز العمل الوطني المخلص الصادق النابع من سياسة مصر والوطنية الصادقة

> اللواء سعيد البلتاجي محافظ سوهاج

مدير مباحث أمن الدولة بالإسكندرية اللواء أحمد رشدى

الدكتور أحمد عبد العال الدردير أمين عام المزب الوطنى بسوهاج

أمين العضوية بالحزب الوطنى بالإسكندرية النائبة المخلصة وداد شلس صاحبة الثاريخ الوطني المشرف

أمين الحزب الوطني الديمقراطي بالعطارين المهندس أهمدعهار أمين الحزب الوطنى الديمقراطي باللبان

وأعضاء الشوري المهندس محمد فرج عامر . والاستاذ محمد عيد آدم . والاستاذ على الطويل

وإلى جميع القيادات الحزبية والتنفيذية بمحافظتي الإسكندرية وسوهاج

مؤكدين أن المسيرة سنظل قوية ترفع أعلام مصر عائية خلف الزعيم والقائد المارس الأمين على الوطن

أعياد ميلاد أبناء العرابة بالإسكندرية

" المناسبة السعيدة والتمنيات بالنجاح من وداد شلبى ومحمد النقيب إلى الأسرة الكريمة بدوام التقوق



ياسمين المسين الحداد



هايدى بولو محمود

مريم السيد







مدير أمن الإسكندرية أمين عام الحزب الوطنى بالإسكندرية

اللواء محمد عبد السلام المحجوب محافظ الإسكندرية

اللواء السيد المهدى

الدكتور محمد السعيد الدقاق

الاستاذ خالد احمد خنري

الاستاذ هشام التركى



محمد جنفي ومنال صبيح







WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

lexandria Office :

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

Sokhna Port Office: Sokhna Port, Suez, Egypt

Tel.:+2062-710060 Fax: +2062-710061

Port Said Office:

21, Al Gabrty St. Tel: 2-(066)- 352940, 352941 352942

Fax: 2- (066)- 352943

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

مدار : الدهورة ، الصدالة